

> PROJET DE TERRITOIRE <

Trajectoire > 2030



MORLAIX COMMUNAUTÉ
et ses habitants
au cœur des transitions



*pour un territoire
dynamique • solidaire • durable*



MORLAIX
communauté
BRO MONTRoulez

“Trajectoire 2030”, une démarche partagée

Les élus de Morlaix Communauté ont souhaité associer les partenaires de la collectivité et les citoyens du territoire.

PHASE 1

Une première phase de **DIAGNOSTIC**

- Un premier séminaire rassemblant les élus communautaires le 27 mars 2021, dédié à une présentation des grandes transitions à l'œuvre dans l'ouest breton appliquées au territoire de Morlaix Communauté. Cette réflexion se base sur la rédaction du précédent projet de territoire “Trajectoire 2025”.
- Un deuxième séminaire rassemblant les élus communautaires le 10 avril 2021 consacré à l'identification, à partir d'une présentation d'éléments d'état des lieux par l'ADEUPa, des forces et des faiblesses de l'intercommunalité ainsi que des menaces et opportunités pour celle-ci.
- Un troisième séminaire rassemblant les élus communautaires le 29 mai 2021 dédié à l'identification des horizons souhaitables et non souhaitables pour Morlaix Communauté et à la détermination des enjeux pour le territoire.
- Durant l'été 2021, les enjeux ont été proposés à l'ensemble des élus communautaires pour identifier les actions prioritaires.

PHASE 2

Une deuxième phase de **DÉFINITION D'UNE STRATÉGIE**

- Un quatrième séminaire rassemblant les élus communautaires le 31 août 2021, visant la construction des orientations stratégiques du projet de territoire.
 - Une série d'ateliers rassemblant les agents communaux et communautaires au cours de l'automne 2021, pour parvenir à une déclinaison opérationnelle des orientations stratégiques.
- Cette deuxième phase s'est achevée par l'adoption de l'ambition du projet de territoire par le Conseil de communauté du 13 décembre 2021.

PHASE 3

Une dernière phase, le **VOLET OPÉRATIONNEL**

Cette phase a été alimentée tout au long de la démarche par les élus communautaires et les partenaires publics associés qui ont été consultés par écrit. Les contributions apportées ont permis d'enrichir la stratégie et le plan d'actions du projet de territoire. Cette phase s'est clôturée par un séminaire de restitution en janvier 2022. Remerciements à : ADESS, Brest métropole, CAF, Centre Hospitalier de Morlaix, Chambre d'agriculture antenne de Morlaix, CCIMBO Morlaix, Chambre des Métiers, Section Régionale de conchyliculture, Comité départemental des pêches, CPAM, Lannion Trégor Communauté, Maison du Tourisme, PETR Pays de Morlaix, Haut-Léon Communauté, Communauté de communes du Pays de Landivisiau, Région Bretagne, Département du Finistère, Sous-préfecture de Morlaix, Technopôle Brest Iroise, Pôle Mer, Institut Universitaire de Technologie de l'UBO, Groupement d'employeurs Iroise, Initiative Pays de Morlaix, Club d'entreprises Le Carré, RESAM, Mission Locale, Association Recherche Travail, Parc Naturel Régional d'Armorique, Conseil de développement du Pays de Morlaix.

Une concertation en ligne des conseillers municipaux s'est ouverte le 14 février 2022 par un questionnaire numérique via l'outil VOOTER.

Une concertation citoyenne a été menée du 6 mai au 3 juin 2022 par un questionnaire papier en mairies ou numérique via l'outil VOOTER. Elle a permis de traiter et analyser plus de 400 retours, montrant que le projet de territoire répond également aux attentes et besoins des habitants.

PHASE 1

DIAGNOSTIC

DIAGNOSTIC - ENJEUX

Mars 2021 > Septembre 2021
SÉMINAIRES DES ÉLUS COMMUNAUTAIRES

1^{er} séminaire (mars 2021) : présentation **des transitions** à l'œuvre dans l'ouest breton

2^e séminaire (avril 2021) : présentation du **diagnostic**

3^e séminaire (mai 2021) : identification des **enjeux**

Été 2021
“CAHIER DE VACANCES”

Été 2021 : “**cahier de vacances**” adressé aux 51 conseillers communautaires

Participation de plus de **35 %** : réflexion sur l'identification d'**actions prioritaires**

PHASE 2

STRATÉGIE

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES & ACTIONS

Août 2021
SÉMINAIRES DES ÉLUS COMMUNAUTAIRES

4^e séminaire : constructions des **orientations stratégiques**

Automne 2021
“ATELIERS”

Contributions des Directeurs Généraux des Services, Secrétaires de mairies et Comité de Direction de Morlaix Communauté

722 actions remontées dont **69** prioritaires

PHASE 3

VOLET OPÉRATIONNEL

CONCERTATIONS

Décembre 2021 > Janvier 2022
CONCERTATION

Consultation des **29 partenaires publics associés**

Séminaire de restitution le 21 janvier 2022

Enrichissement du plan d'actions

Décembre 2021 > Janvier 2022
CONCERTATION

Consultation numérique via l'outil VOOTER des **conseillers municipaux**

+ de 100 participations

Mai à juin 2022
CONCERTATION

Consultation des citoyens via l'outil numérique VOOTER ou par un questionnaire papier en mairies

+ de 400 participations

Carte d'identité de Morlaix Communauté :

26 communes | 64 603 habitants | 680 km²



DIAGNOSTIC

Morlaix Communauté en quelques chiffres



64 603
habitants en 2019*



50 %
de la population
du pays de Morlaix
2 % de Bretagne



2,04
personnes par
ménage (2,12**)
(2,01***)



21 490 €
de revenu disponible
médian en 2019 par unité de
consommation (21 990**)
(21 960***)



28,4 %
la part de la population
diplômée du supérieur
(30 %**)
(30 %***)



49,5 %
des emplois du pays
de Morlaix
1,8 % de Bretagne



16,5 %
part de l'emploi
non salarié en 2018
(14 %**)(19,3 %***)



15,6 %
de salariés en emploi
précaire en 2018
(14,5 %**)(14,9 %)



51,4 %
d'employés et
d'ouvriers en 2018
(50 %**)(49 %)



2,6 %
d'actifs utilisant des
transports en commun
(5,8 %**)(1,9 %***)



+430
emplois salariés privés
entre 2018 et 2021
(source : Urssaf)



Secteurs en hausse :
commerces, industries,
hôtellerie restauration
Secteur en baisse :
transport



6,5 %
Taux de chômage zone
d'emploi de Morlaix au
4e trim 2021
(-0,6 % en un an)



249
permis autorisés en 2021
un record pour les
logements individuels
depuis 2013



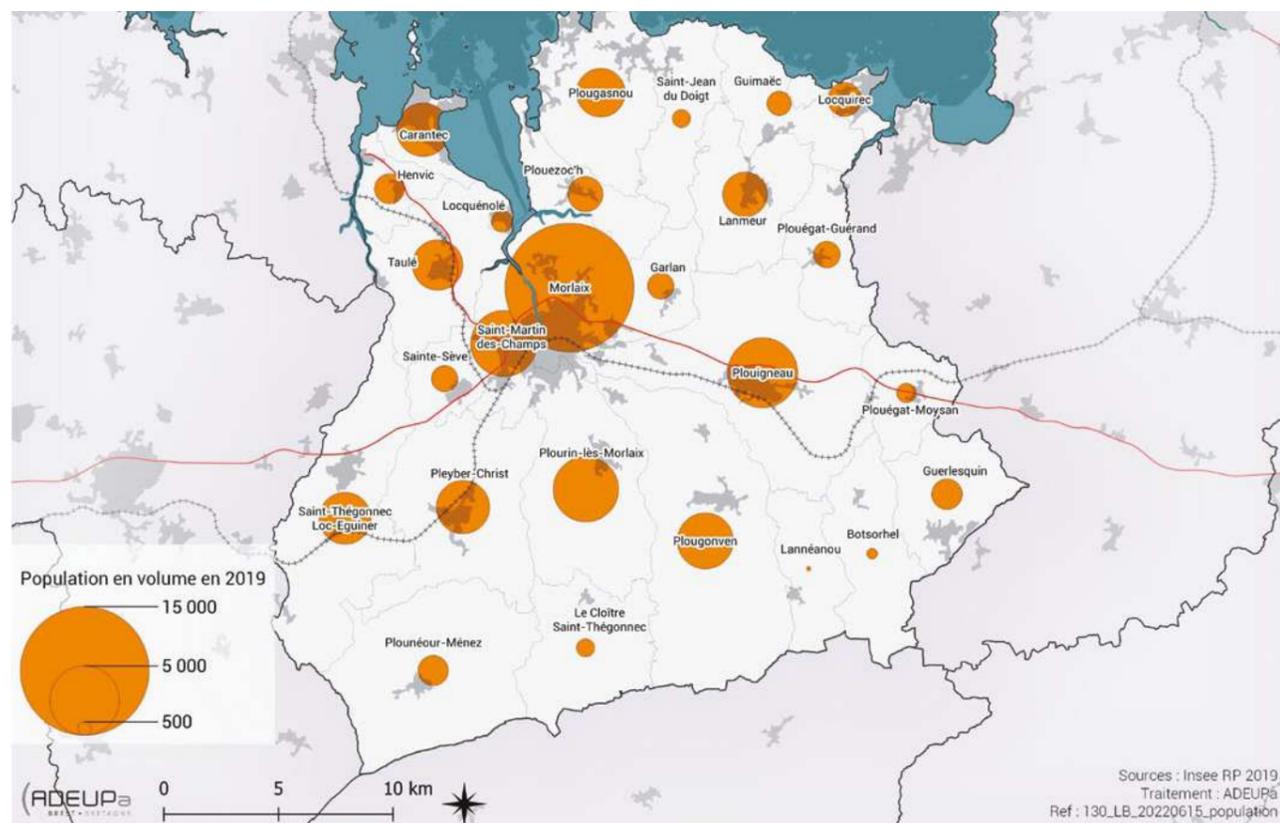
11 %
des emplois dans la filière
agri-agro
6 % dans la construction

Source des données : INSEE, RP 2018 - INSEE, DGFiP - SDES Sit@dels2
* Population municipale INSEE ** Moyenne bretonne entre parenthèses *** Moyenne de Lannion Trégor Communauté

Diagnostic

Population et modes de vie

Répartition de la population par commune de Morlaix Communauté



Morlaix Communauté rassemble 26 communes et compte environ **64 603 habitants au 1^{er} janvier 2022¹**, soit près de la moitié de la population du Pays de Morlaix. Tandis qu'**une seule commune compte plus de 10 000 habitants** (Morlaix avec 14 729 habitants), **sept communes comptent moins de 1 000 habitants²**.

La densité de population (95 habitants / km²), équivalente à celle du Pays de Morlaix (97 habitants / km²), est inférieure à la moyenne des communautés d'agglomération bretonnes (145 habitants / km²).

La population de Morlaix Communauté a connu une période de croissance lors des années 1960 et 1970 pour atteindre un premier pic en 1982. Par la suite, une phase de réduction s'est enclenchée pour ensuite remonter dans les années 2000 et atteindre un record historique en 2008 avec 64 800 habitants. Depuis, **le volume de population est stable voire en baisse légère et semble amorcer depuis 3 ans une réelle reprise**.

¹ Source : Dernier recensement tiré des données INSEE 2019

² Guimaëc (939 habitants), Locquénolé (795 habitants), Plouégat-Moysan (714 habitants), Le Cloître-Saint-Thégonnec (655 habitants), Saint-Jean-du-Doigt (648 habitants), Botsorhel (430 habitants) et Lannéanou (351 habitants).

La crise sanitaire : un regain démographique ?

50 ans d'évolution de la population à Morlaix communauté

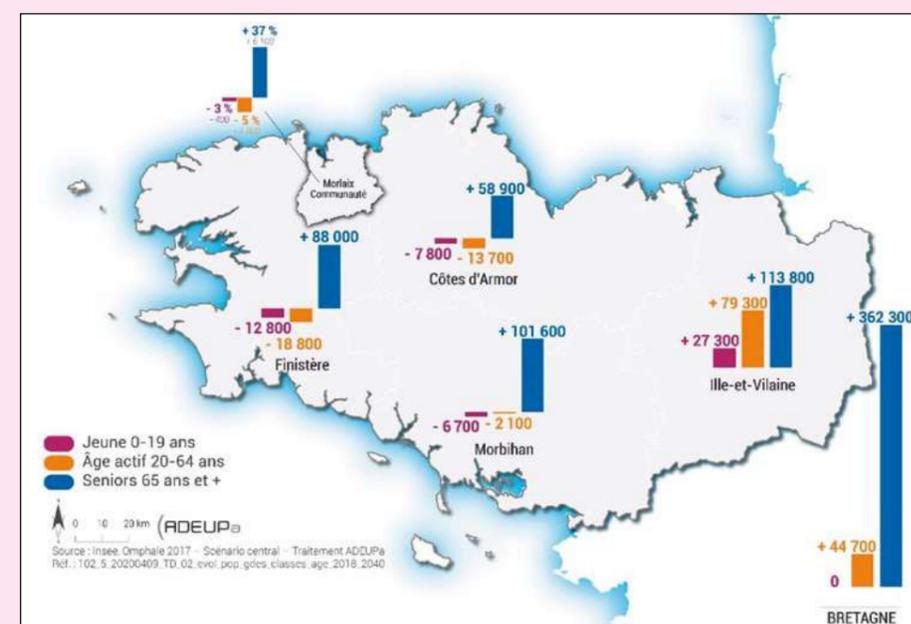


La diminution de la population est freinée par un solde migratoire en légère progression (avec des croissances annuelles moyennes de +0,21 % entre 2008 et 2013 et de +0,39 % entre 2013 et 2019), au regard d'un solde naturel de plus en plus déficitaire (avec des évolutions annuelles moyennes de -0,22 % entre 2008 et 2013 et de -0,43 % entre 2013 et 2019). Entre 2013 et 2019, Morlaix Communauté a perdu, en moyenne, 31 habitants chaque année. Depuis 2019, elle semble retrouver un solde positif.

Anticiper le vieillissement de la population

L'augmentation du nombre de personnes âgées est confirmée par les projections de l'Insee. À l'échelle de Morlaix Communauté, les prévisions présentent une hausse de 37 % du nombre de personnes âgées de plus de 65 ans à l'horizon 2040 et, à l'inverse, une baisse de 5 % du nombre d'actifs et de 3 % du nombre de jeunes de moins de 20 ans.

Évolution de la population entre 2018 et 2040 par classe d'âge



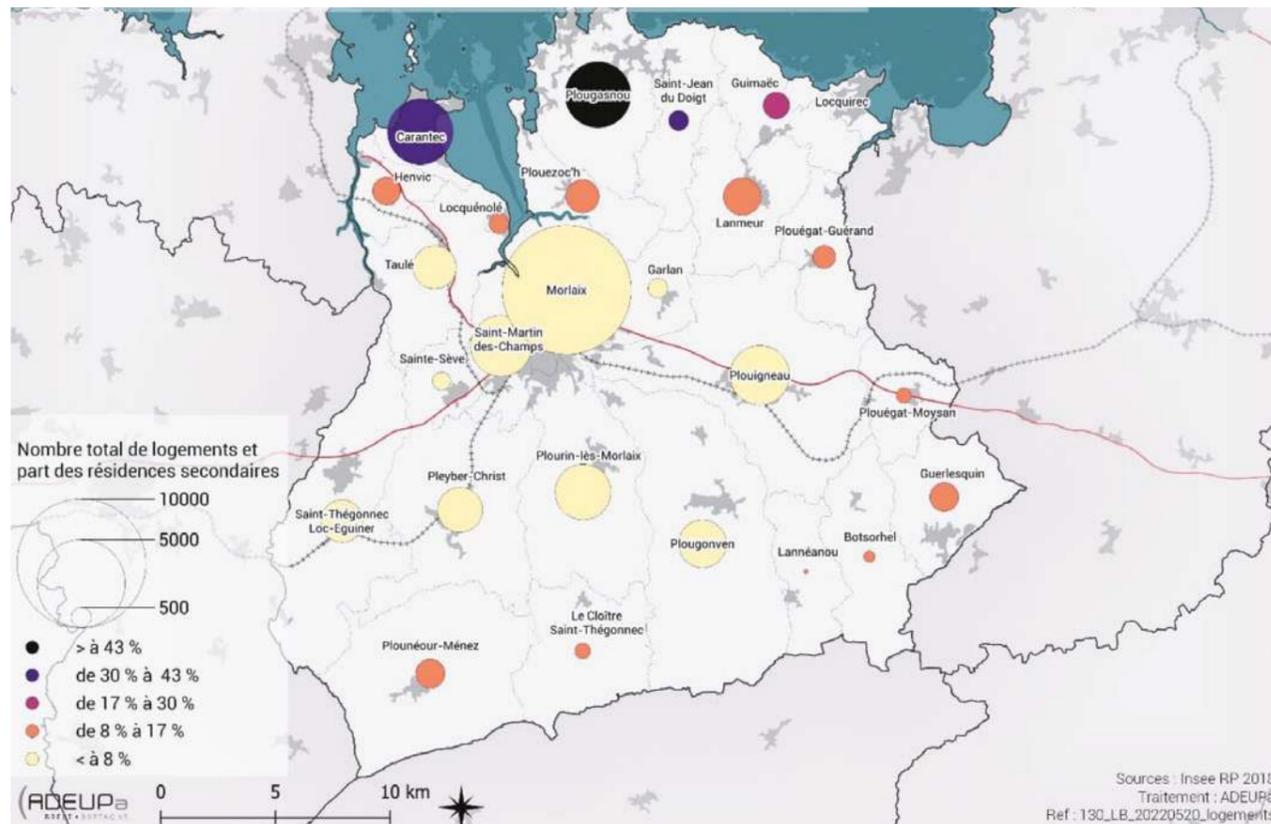
Du fait du vieillissement de la population, les personnes âgées en perte d'autonomie vont représenter une part croissante de la population de Morlaix Communauté : l'Insee estime que le nombre de personnes âgées de plus de 85 ans devrait augmenter de 98 % d'ici à 2040. Pour cette catégorie se pose la question de la prévention de la perte d'autonomie et donc celle de l'adéquation entre la demande et l'offre d'équipements à la fois en matière de services d'aide et d'accompagnement à domicile (Saad) et de places en établissements d'hébergement des personnes âgées dépendantes (Ehpad).

Morlaix Communauté est moins bien dotée que d'autres territoires du Finistère en matière de Saad mais dispose actuellement d'un taux d'équipement en Ehpad satisfaisant. Avec le vieillissement de la population, il faudrait consolider leurs capacités dans le pays de Morlaix et anticiper des difficultés de recrutement dans ces structures dues notamment à la baisse de population active anticipée par l'Insee. Disposer d'une offre de logements adaptés au vieillissement permettrait d'atténuer ce besoin.

Diagnostic

Le logement : une offre et une demande variées en pleine évolution

Répartition des logements et part des résidences secondaires par commune de Morlaix Communauté



Morlaix Communauté compte 40 200 logements en 2018, ce qui représente un nombre en hausse depuis 2008 (+2 700). L'habitat correspond essentiellement à des maisons (75 % du parc de logements). Morlaix est la seule commune dans laquelle il y a plus d'appartements (64 %) que de maisons. Les résidences principales représentent 76 % du parc de logements et les résidences secondaires 14 % de celui-ci. La part de ces dernières connaît une légère hausse depuis 2008 et dépasse la moyenne bretonne (13 %). Le taux de logements vacants (9,7 %) est lui aussi en augmentation depuis 2008 et se situe au-dessus du niveau régional (7,5 %).

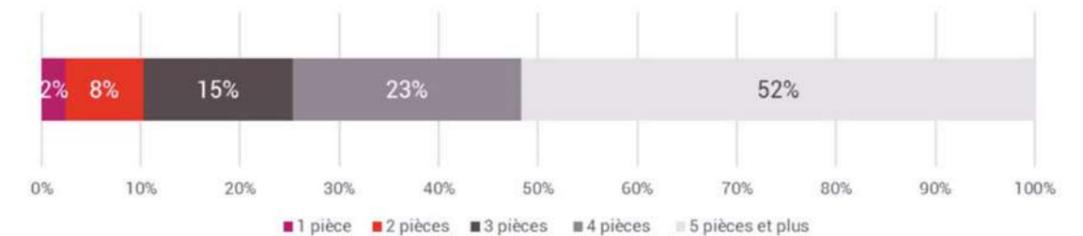
Le marché de l'immobilier de Morlaix Communauté se caractérise par un prix moyen des maisons anciennes (158 120 € en 2020³) qui se situe encore en deçà de la moyenne bretonne (208 809 €). Autre caractéristique, le parc d'habitat social représente 10 % des logements et est très inégalement réparti sur le territoire communautaire. Très concentrée sur la commune de Morlaix (60 % des logements sociaux de l'agglomération), l'offre de logements sociaux est également présente sur la commune de Plourin-lès-Morlaix (14 % du parc de logements).

Une certaine déconnexion s'observe en matière de logements sur le territoire entre, d'une part, la taille des ménages (75 % des ménages comptent 1 à 2 personnes) et, d'autre part, celle de logements (75 % des logements comportent 4 pièces ou plus). Un grand nombre de ménages âgés vivent dans de grandes maisons construites ou achetées lorsqu'ils avaient des enfants à domicile. Ces maisons vont, au fil du temps, se libérer (départ vers un logement plus adapté) et se trouver sur le marché immobilier d'ici 2050. Compte tenu du vieillissement et du desserrement des ménages, il manquera de petits logements, plus adaptés au grand âge ou aux ménages de taille plus petite, et proches des services.

Une certaine déconnexion entre taille des ménages et taille de logements déjà observable

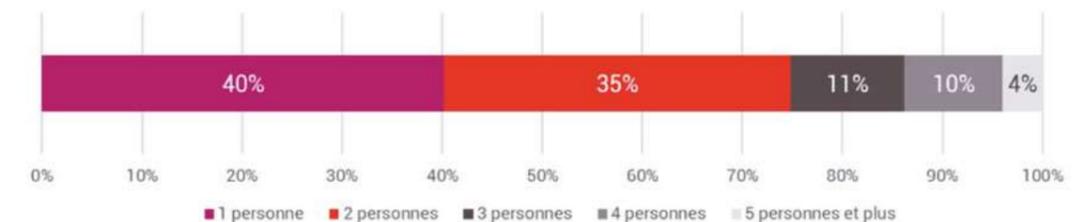
Nombre de pièces par résidence principale dans Morlaix Communauté
Source : Insee RP 2018, traitement ADEUPa

75 % de grands logements



Nombre de personnes par ménage dans Morlaix Communauté
Source : Insee 2018, traitement ADEUPa

75 % de petits ménages



Le logement à destination des jeunes est saturé par un double effet de regain économique et d'étoffement de l'offre universitaire, tant en FJT (Foyer des Jeunes Travailleurs) qu'en logements

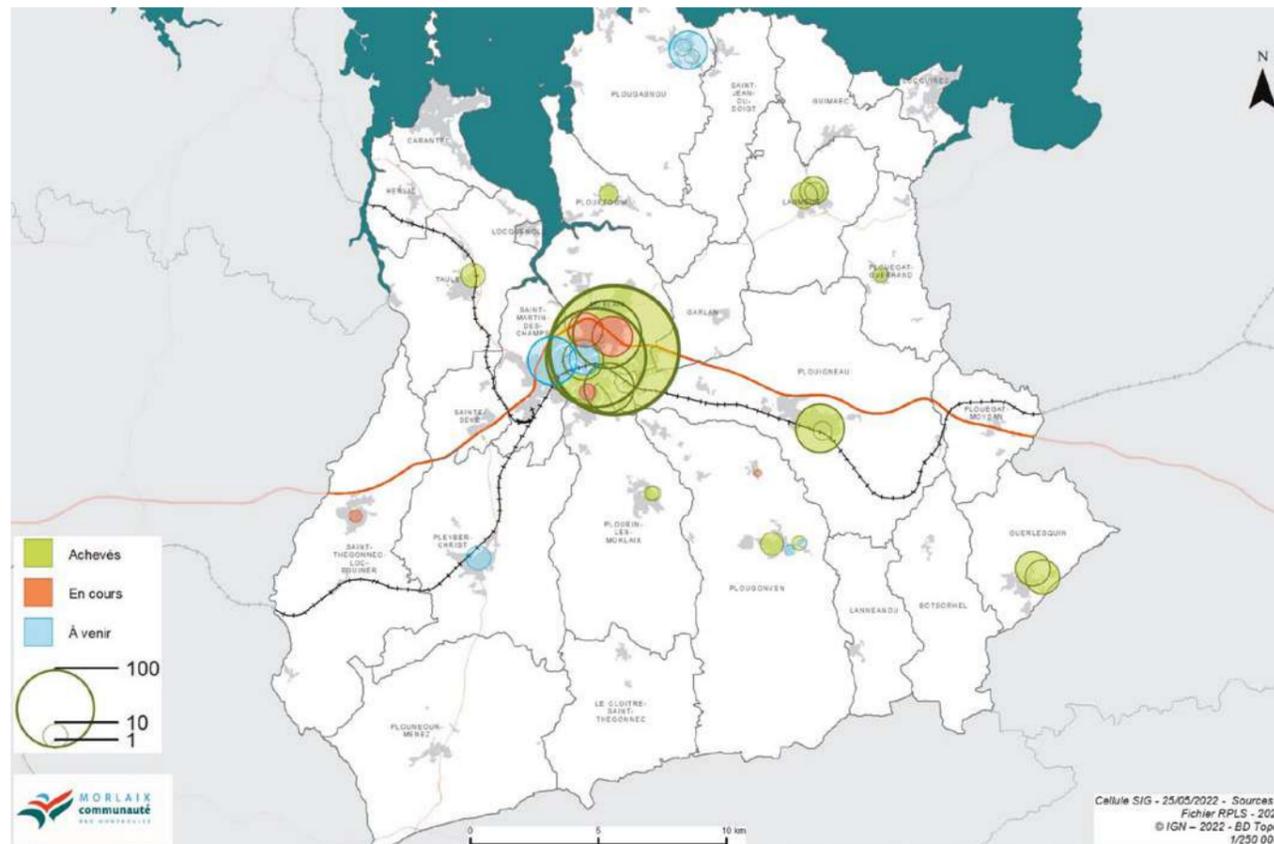
spécialisés (Résidence étudiante universitaire - Ty Dour, offre spéciale jeunes de l'Auberge de Jeunesse).

³ Source : DV3F - epf - traitement ADEUPa

Diagnostic

Les projets de réhabilitations, passés et à venir

Projets de réhabilitations, passés (PLH 2014-2019) et à venir (POA 2020-2025)



Morlaix_marronniers_fh

> Opération : Les Marronniers, 28 log. / commune : Morlaix
> Bailleur : Finistère Habitat / État : terminée

Crédit photo : Hervé Ronné

Morlaix_pors ar bayec_fh

> Opération : Pors Ar Bayec, 168 log. / commune : Morlaix
> Bailleur : Finistère Habitat / État : terminée

Crédit photo : Hervé Ronné

Morlaix_la boissiere_ac

> Opération : La Boissière, 79 log. / commune : Morlaix
> Bailleur : Aiguillon Construction / État : terminée

Crédit photo : Aiguillon Construction

Lanmeur_traon ker_fh

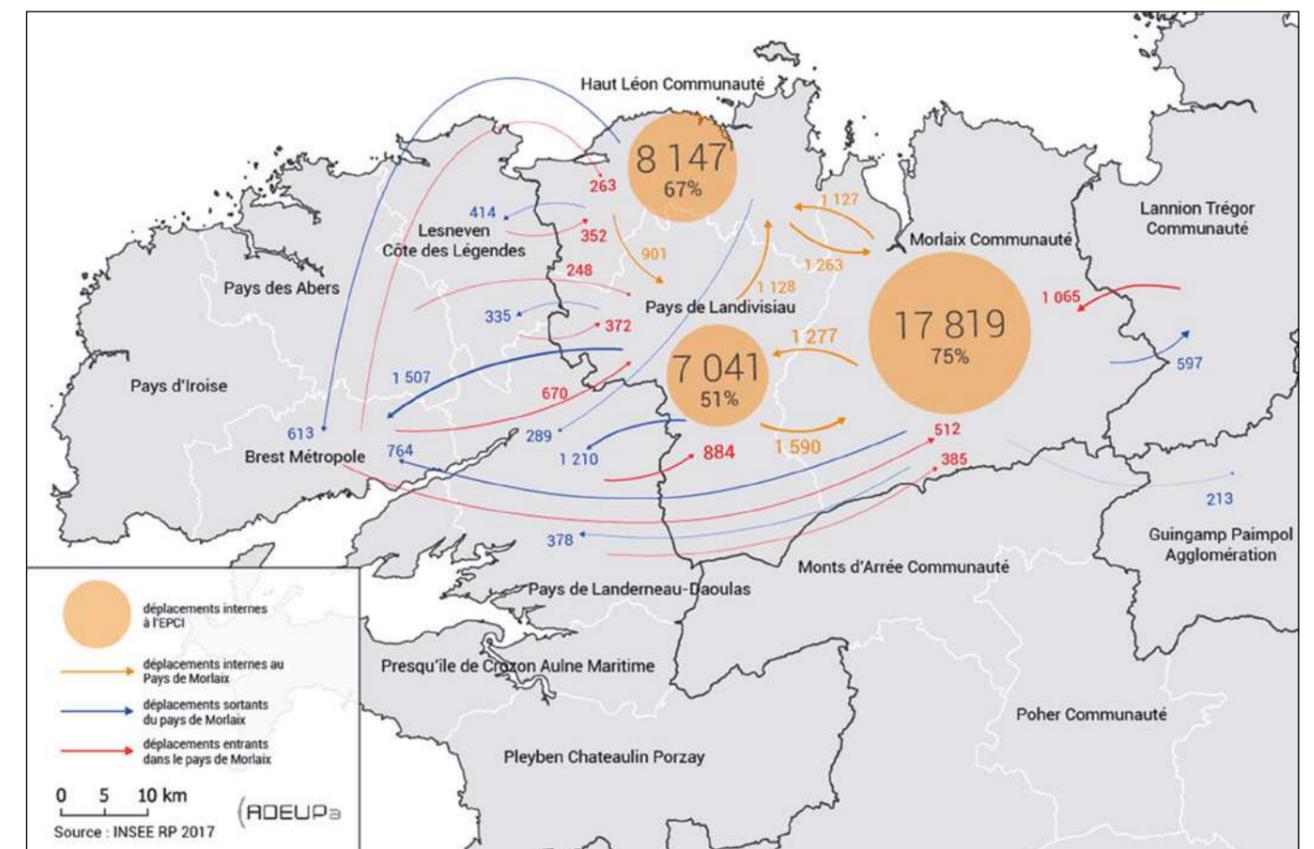
> Opération : Traon Ker, 13 log. / commune : Lanmeur
> Bailleur : Finistère Habitat / État : terminée

Crédit photo : Hervé Ronné

Des alternatives à la voiture individuelle pour des déplacements plus durables et plus accessibles

L'habitat en périphérie des centres-villes et des centres-bourgs s'est développé grâce à l'amélioration des conditions de circulation, notamment automobile. En effet, contrairement à une idée bien ancrée, l'accroissement des vitesses de déplacement n'a pas fait gagner du temps aux ménages, mais plutôt de la distance. Cette dynamique de périurbanisation est toujours à l'œuvre et pose diverses questions comme celle des émissions de CO₂ ; en France, les transports génèrent 30 % de ces émissions et, parmi celles issues des transports, 53 % proviennent de voitures particulières. Par ailleurs, cela conforte la dépendance des actifs à une énergie de plus en plus chère accroissant ainsi leur vulnérabilité économique.

Flux domicile-travail à l'échelle des EPCI du Pays de Morlaix



Les déplacements domicile-travail sont particulièrement concernés par ces problématiques. 85 % d'entre eux s'effectuent en voiture dans l'agglomération. Or, 32 % des actifs du territoire travaillent dans leur commune de résidence et pourraient envisager des modes de déplacements alternatifs à la voiture individuelle. Plus largement, 75 % des habitants de Morlaix Communauté travaillent sur le territoire de l'agglomération.

Ces données incitent la collectivité à travailler sur le développement des mobilités douces, ainsi qu'à la mise en œuvre de mesures visant à garantir l'accès à la mobilité pour tous.

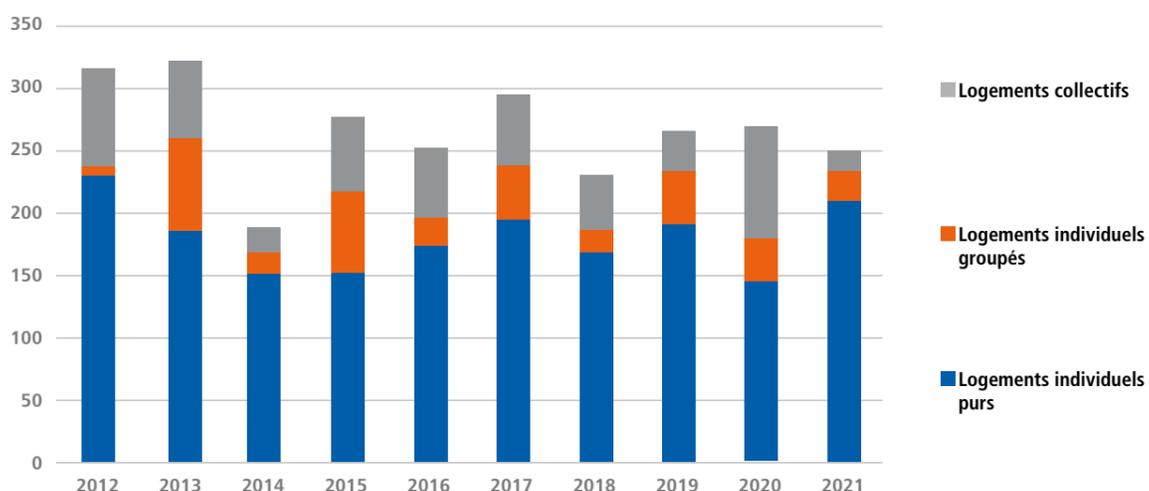
Diagnostic

Depuis la crise sanitaire, un marché de l'habitat qui s'accélère dans Morlaix Communauté

Dans l'ensemble de l'ouest breton, comme en Bretagne, les acteurs enregistrent une accélération voire une pression sur le marché immobilier. Les prix augmentent, tout comme la demande de logements. Les données disponibles à l'échelle de Morlaix Communauté confirment globalement cette analyse. Sans pour autant atteindre le niveau de logements autorisés en 2012 et 2013, l'évolution s'avère plus dynamique depuis 2018. Quant au marché du logement individuel, l'année 2021 est une année record depuis 2013.

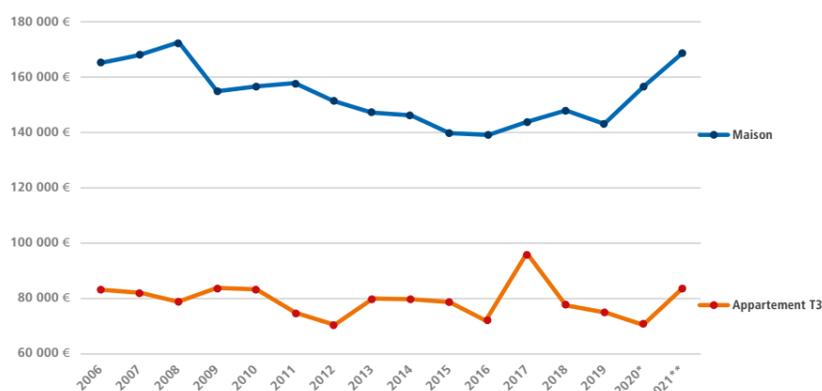
Nombre de permis autorisés dans Morlaix Communauté par an

Source : SDES Sit@del2, traitement ADEUPa



Prix moyen en euros constants de 2020 (sauf 2021 euros courants) des transactions de maisons et d'appartements type 3 de Morlaix Communauté

Source : DV3F - epf - Traitement ADEUPa



Le prix moyen des transactions immobilières est en augmentation. En 2021, une maison ancienne se vendait à 168 489 € net vendeur en moyenne, contre 147 860 € en 2018.

La même tendance observée pour les appartements.

* Les données 2020 sont partielles pour le Finistère, suite à un problème de remontée des données
 ** Les données 2021 sont partielles, cependant les moyennes réalisées peuvent être considérées comme représentatives

Une position stratégique : porte d'entrée du Finistère Nord et de l'espace métropolitain

Traversée par la RN 12, située à proximité d'un important port maritime, comptant une gare TGV permettant le trajet vers Paris en moins de trois heures, et située à 30 minutes de l'aéroport de Brest Bretagne, Morlaix Communauté dispose de nombreux avantages en matière d'accessibilité.

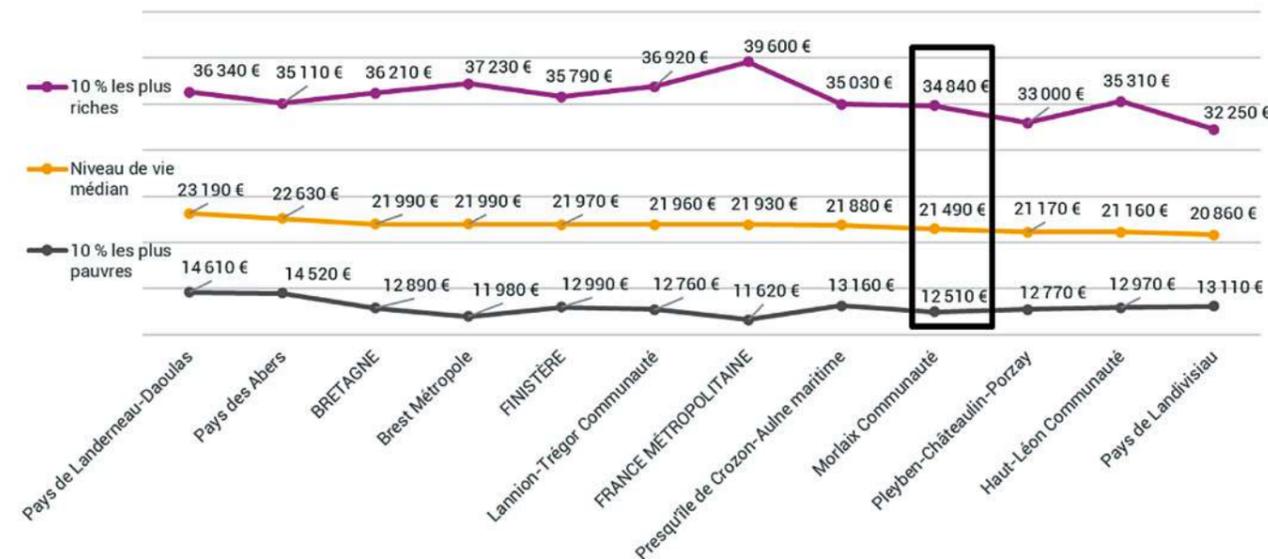
Des ménages aux revenus plus modestes mais des écarts plus resserrés entre les plus riches et les plus pauvres

Le revenu médian disponible des habitants de Morlaix Communauté s'élève à 21 490 €, ce qui s'avère inférieur aux valeurs finistérienne (21 970 €), bretonne (21 990 €) et nationale (21 930 €). Ce niveau de revenu plus faible est à mettre en perspective avec un niveau d'inégalités plus réduit. L'écart de revenu entre les plus riches et les plus pauvres y est moins élevé qu'ailleurs.

En moyenne, les plus riches gagnent 2,78 fois plus que les plus pauvres dans l'agglomération alors qu'en France le rapport s'élève à 3,4. Il est sensiblement égal à celui de la Bretagne et à celui du Finistère. Cette moindre disparité de revenus est un élément favorable à une certaine cohésion sociale. Cependant, le taux de pauvreté⁴ (11,9 %) est aujourd'hui supérieur à la moyenne régionale (10,7 %) et masque d'importants écarts entre les communes (Morlaix : 19 % ; Saint-Thégonnec-Loc-Eguiner : 13 % ; Carantec : 7 %).

Niveaux de vie des ménages dans les intercommunalités du nord Finistère

Source : Insee Filosofi, 2019 (revenu disponible par unité de consommation), traitement ADEUPa

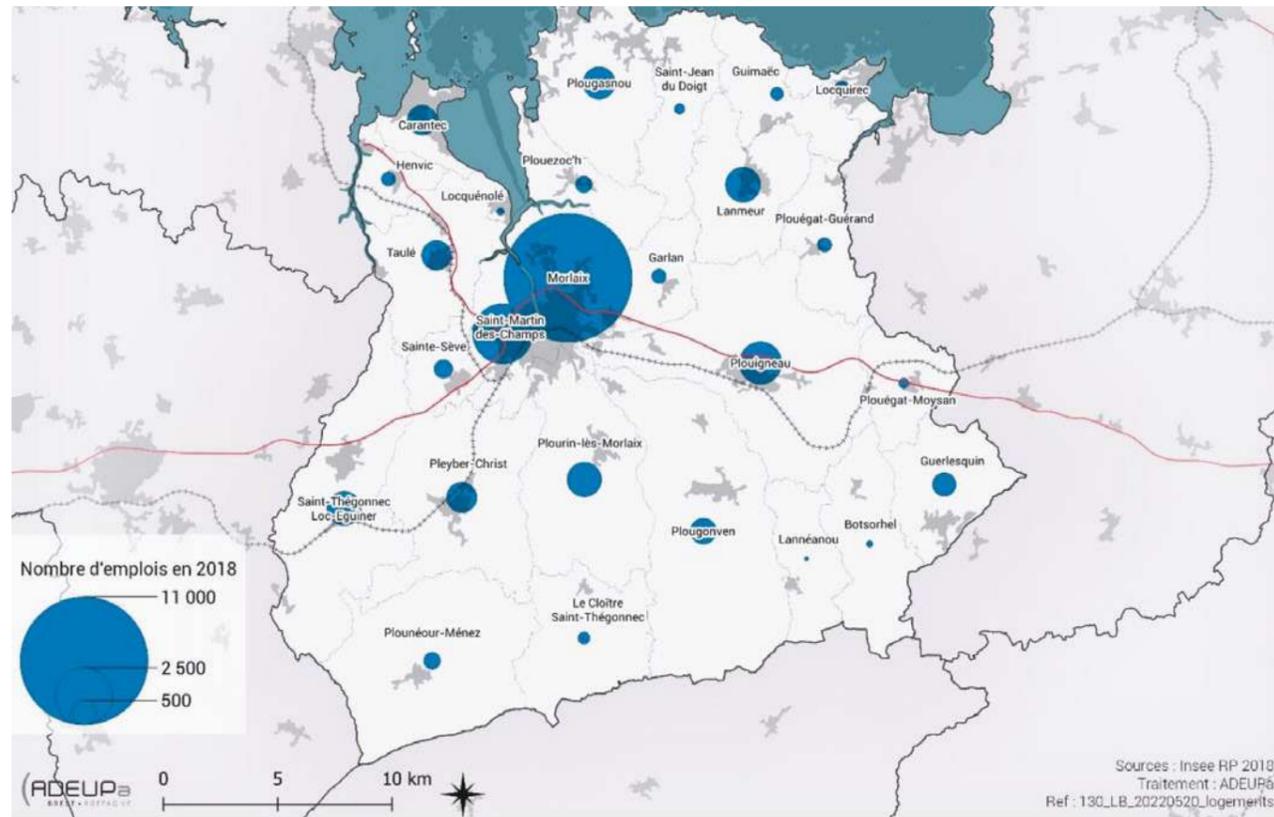


⁴ Le taux de pauvreté est la part d'individus vivant avec un revenu inférieur à 60 % du revenu médian français, c'est-à-dire en 2019 à 1 102 € par mois pour une personne vivant seule ou de 2 314 € pour un couple avec deux enfants âgés de moins de 14 ans.

Diagnostic

Morlaix Communauté, de multiples spécificités économiques

Répartition des emplois par commune de Morlaix Communauté



Morlaix Communauté accueille près de 24 400 emplois en 2018, soit la moitié des emplois du Pays de Morlaix. Elle se place comme la 3^e intercommunalité du Finistère après Brest Métropole et Quimper Bretagne Occidentale et la 13^e intercommunalité de Bretagne en nombre d'emplois. La seule commune de Morlaix concentre 50 % des emplois du territoire (11 000 emplois).

Les spécificités économiques de Morlaix Communauté sont marquées et multiples. La santé représente près de 20 % de l'emploi total (11,7 % en Bretagne) et est notamment portée par le centre hospitalier du Pays de Morlaix.

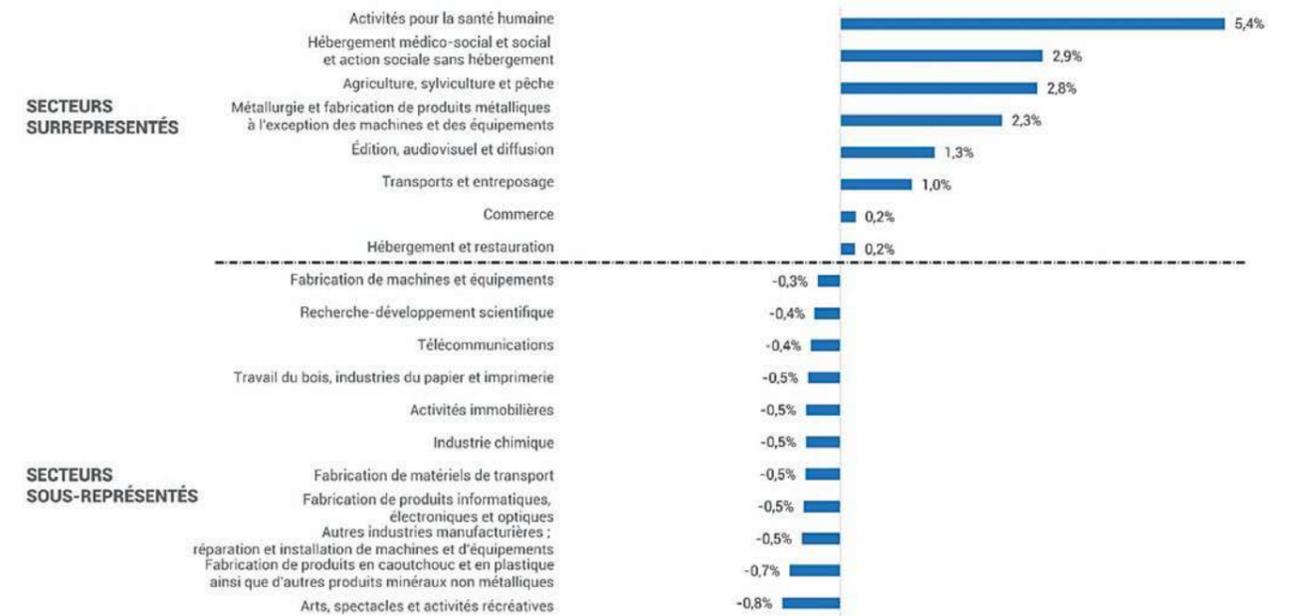
11 % des emplois se situent dans la filière agricole-agroalimentaire, soit deux fois plus que le secteur de la construction. L'agriculture rassemble l'essentiel des emplois, environ les 3/4. L'économie sociale et solidaire représente 11,2 % de l'emploi total (11,4 % en Bretagne) avec des acteurs emblématiques tels que l'association Les Genêts d'Or.

L'industrie compte également des acteurs conséquents avec Sermeta et Bosch Thermotechnologie. Le secteur de l'édition se distingue également avec le siège du Télégramme. Le secteur du transport était également davantage représenté que la moyenne régionale avant l'annonce de la fermeture du site aérien Hop! Air France.

À l'inverse, le secteur de l'administration publique est sous-représenté par rapport à la moyenne régionale. Même constat pour l'industrie alimentaire, même s'il est possible de citer d'importants acteurs et employeurs comme Primel Gastronomie (groupe Sill entreprises), situé à Plougasnou. Les filières du numérique (2,7 % de l'emploi total contre 5,4 % en Bretagne) et de l'économie maritime hors tourisme (2,2 % de l'emploi total contre 5,8 % en Bretagne) pèsent également un poids inférieur aux moyennes régionales.

Spécificités économiques de Morlaix Communauté par rapport à la moyenne régionale

Source : Insee, RP 2018, traitement ADEUPa



Diagnostic

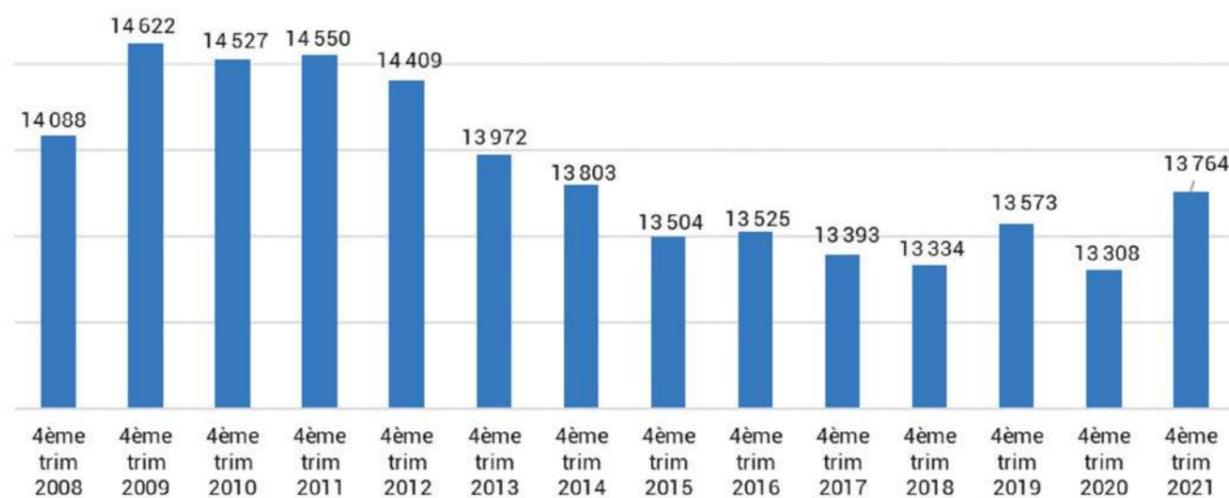
Une économie fragilisée qui se remobilise suite à la crise sanitaire

Entre 2008 et 2018, l'intercommunalité a perdu 1 380 emplois, plus particulièrement dans les secteurs des transports et services divers et de l'industrie notamment agroalimentaire. Les filières présentes dans Morlaix Communauté sont confrontées à des enjeux multiples pour pérenniser leur développement et assurer celui du territoire. Le secteur de la santé, principal employeur dans l'intercommunalité, doit faire face à des problématiques de recrutement importantes. La filière agricole et agroalimentaire est également confrontée à d'importantes mutations. Ses 2 780 emplois, à 72 % dans le secteur agricole, ont diminué de 450 emplois entre 2009 et 2018. Cette baisse concerne quasiment exclusivement la partie agroalimentaire.

Depuis la crise sanitaire, il est possible de constater un nouvel élan économique sur le territoire. Le nombre d'emplois salariés privés remonte depuis 2018 et cette hausse concerne une pluralité de secteurs d'activité, en premier lieu desquels figure l'industrie avec près de 200 emplois supplémentaires en 4 ans. Le dynamisme de Sermeta, de Viseo ou de Grain de Sail sont trois exemples qui témoignent de cette embellie. Le commerce de détail est le deuxième secteur avec une hausse d'une centaine d'emplois tout comme l'hôtellerie et la restauration. Ce dernier révèle en partie le renforcement du dynamisme touristique de Destination Baie de Morlaix - Côte de Granit Rose. En mai 2022, le nombre de touristes a augmenté de 18 % par rapport à l'année précédente⁵.

Nombre d'emplois salariés privés entre 2008 et 2021 dans Morlaix Communauté

Source : Urssaf, traitement ADEUPa



⁵Source : Flux vision orange. Attention, en 2021, les règles sanitaires limitaient les possibilités de déplacements entre le 3 avril et le 3 mai.

Relocalisation et transition écologique, les défis économiques accentués suite à la crise sanitaire

La crise sanitaire a été révélatrice de la dépendance vis-à-vis des importations de certains biens et a soulevé les questions de la relocalisation de certaines activités productives et de la sécurité d'approvisionnement.

La question de la relocalisation des productions, notamment industrielles, se conjugue à celle du respect des grands équilibres écologiques planétaires au travers des notions d'écoconception, de réparation et de réemploi. L'adoption de modèles économiques sobres en ressources matérielles ouvre également des perspectives intéressantes pour le développement du territoire. L'économie circulaire peut contribuer à réduire le déséquilibre

énergétique breton⁶ et à renforcer la transition énergétique. Les actions du Plan Climat-Air-Énergie Territorial (PCAET), par exemple celles promouvant la rénovation thermique des bâtiments, constituent un levier pour créer de nouveaux emplois et réduire la vulnérabilité énergétique des ménages.

Au niveau de Morlaix Communauté, les emplois stratégiques⁷ représentent 17,4 % des emplois (24 % en Finistère). Des pistes de relocalisation ou de diversification de l'économie peuvent s'esquisser dans le numérique avec la French Tech Brest+, dans les approches "low tech", dans le biomimétisme et dans les biotechnologies.

Des tensions qui émergent sur le marché de l'emploi

Si de nombreux recrutements se sont réalisés au cours des derniers mois, cela a également accentué les tensions sur le marché de l'emploi. Si certains métiers étaient déjà concernés avant la crise sanitaire comme notamment celui de la santé ou de l'agriculture, de plus en plus d'employeurs remontent des difficultés de recrutement. Pour l'année 2022, plus de 6 700

projets de recrutements ont été recensés à l'échelle du Pays de Morlaix. Les deux tiers de ces projets ont été jugés comme difficiles à pourvoir contre seulement un tiers en 2015. Désormais, les métiers du bâtiment observent également de fortes tensions. L'effet s'en ressent sur la demande d'emploi, puisque celle-ci a commencé à diminuer dans Morlaix Communauté depuis 2020.

Les besoins de recrutements dans le Pays de Morlaix entre 2015 et 2022

Source : enquête besoin de main d'œuvre, pôle emploi



⁶La part de l'énergie produite en Bretagne représente seulement 12 % de l'énergie consommée dans la région.

⁷Il s'agit des emplois de production des entreprises de plus de 20 salariés et des entreprises innovantes et exportatrices.

Diagnostic

Un secteur agricole et agroalimentaire très présent

Morlaix Communauté est la première intercommunalité du Finistère en termes de nombre d'exploitations agricoles : 632 en 2018, dont 70 biologiques. La surface agricole représente 59 % de la surface totale de Morlaix Communauté (moyenne du Finistère : 57 %).⁸

L'agriculture occupe une place prépondérante dans l'économie du territoire de Morlaix Communauté.

Il s'agit principalement de fermes familiales destinées :

- à la production laitière (45 % des exploitations se situent dans cette filière contre 38 % en moyenne dans le Finistère),
- à l'élevage spécialisé (29 % des exploitations pratiquent l'élevage de bovins à viande contre 11 % en moyenne dans l'ensemble du département et 19 % en Bretagne),
- aux cultures spécialisées (légumes et horticultures).

Morlaix Communauté est également le deuxième EPCI finistérien en termes de nombre d'exploitations produisant des fruits et légumes. Les légumes, choux-fleurs et artichauts principalement, sont produits sur la frange littorale.⁸

Deux des principales entreprises de l'agroalimentaire du territoire sont spécialisées dans la fabrication de plats préparés dont

Primel Gastronomie, filiale du groupe Sill, et Took Took, entreprise spécialisée dans la préparation de plats asiatiques. Après la crise de l'agroalimentaire en 2013, ces deux entreprises sont désormais en situation de croissance et d'investissement.

Morlaix Communauté affiche une population agricole plus jeune que la moyenne bretonne et finistérienne. La part des moins de 35 ans est supérieure à la moyenne bretonne, départementale, et du Pays de Morlaix.

Cependant, 270 agriculteur-riche-s ont plus de 55 ans et sont susceptibles de partir à la retraite dans les 5 à 10 ans.

En 2017, 49 exploitant-e-s agricoles ont cessé leur activité contre 21 nouvelles arrivées. Ces cessations d'activité comptent pour 31 % des interruptions d'activité agricole du Pays de Morlaix et 9,6 % de celles du Finistère. L'accompagnement à la transmission de ces exploitations fait partie des enjeux du projet de territoire.

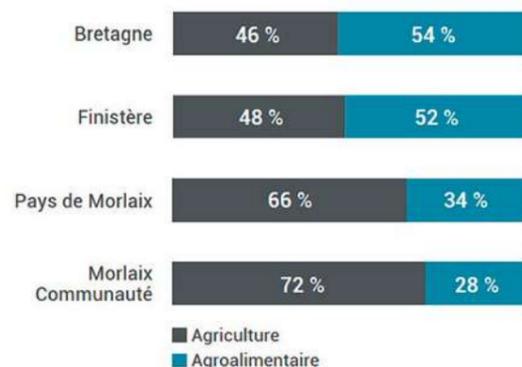
L'agriculture et l'agroalimentaire comptent 2776 emplois, soient 14 % des emplois du territoire, et l'agriculture représente 72 % de ces emplois, une part supérieure à l'ensemble des territoires de comparaison.

Outre la disparition d'exploitations agricoles, ce secteur connaît d'importantes difficultés de recrutements : le nombre d'emplois entre 2009 et 2018 a baissé de 15 %.

L'agriculture de notre territoire doit affronter de multiples défis à la fois environnementaux, sociétaux et économiques. Pour en citer quelques-uns : la gestion quantitative et qualitative de la ressource en eau, la transmission - installation des exploitations du fait du départ en retraite de nombreux agriculteurs dans la décennie à venir, l'accès à la main d'œuvre salariée et enfin le maintien de l'élevage dans un contexte de végétalisation des terres.

La répartition de l'emploi agricole et agroalimentaire selon les territoires

Source : MSA, Urssaf, traitement ADEUPa



AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE

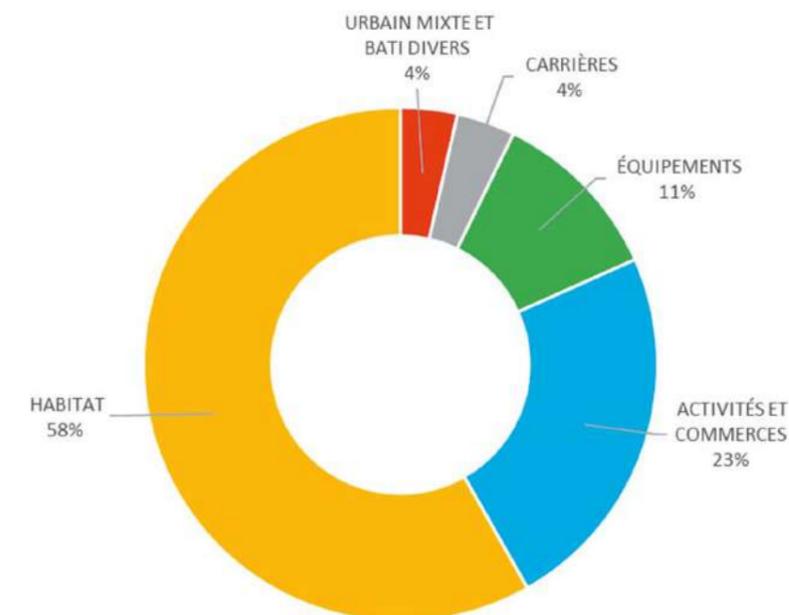
Un étalement urbain à maîtriser

Morlaix Communauté fait partie des nombreux territoires connaissant un étalement urbain. Entre 2008 et 2018, la consommation foncière⁹ a été en moyenne de 40 hectares par an. Elle a été portée par l'habitat individuel le long du littoral, les lotissements en périphérie de la ville de Morlaix. Par ailleurs, chaque année, près de 60 ha sont artificialisés¹⁰, c'est-à-dire imperméabilisés par des surfaces bâties, dont un tiers par des serres et des hangars agricoles.

La perspective de la mise en pratique du principe de "zéro artificialisation nette" invite à repenser la gestion des espaces bâtis pour mieux les recycler.

Les principaux postes de consommation foncière dans Morlaix Communauté entre 2008 et 2018

Source : MOS - ADEUPa



Les centres-villes et les centres-bourgs concentrent les opportunités de réinvention structurante des espaces urbains. Ils présentent une dimension patrimoniale exceptionnelle dans Morlaix Communauté, ce qui invite d'autant plus à œuvrer en faveur de leur revitalisation. Les programmes "Action Cœur de Ville" et "Petites Villes de Demain" permettent de restaurer le cadre de vie et les fonctions de centralité en coordonnant les interventions en matière d'habitat, de services, de commerces, de mobilités, de nature en ville et de coopérations intercommunales.

Les espaces périurbains, par leur moindre densité, soulèvent d'importants enjeux en matière d'aménagement. Aujourd'hui pointés du doigt pour leur contribution à l'étalement de la ville, à l'affaiblissement des centralités et à l'augmentation des consommations énergétiques et des pollutions, ils correspondent à des espaces particulièrement mutables, susceptibles d'accueillir davantage d'activités, de logements et d'équipements.

⁸ Données issues du Rapport d'étude de l'ADEUPa "Les filières agricoles et agroalimentaires - Portrait territorialisé de Morlaix Communauté" - Décembre 2020 - D'après les données de la Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Bretagne et de la Chambre d'agriculture du Finistère 2018.

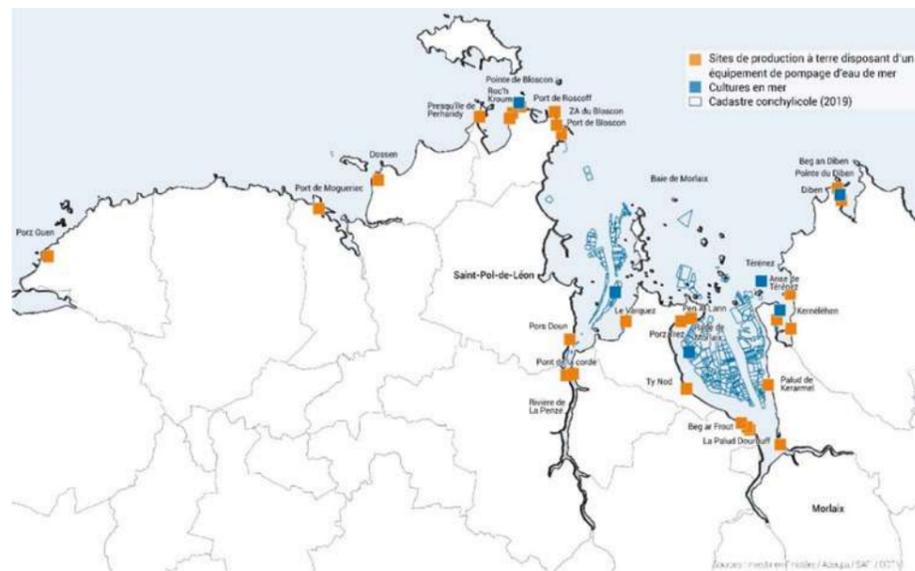
⁹ La consommation de l'espace est le changement de destination d'un espace agricole ou naturel. Par exemple, une parcelle agricole qui devient une zone d'activité économique ou un lotissement.

¹⁰ L'artificialisation des sols est l'action d'imperméabiliser des surfaces par du bâti ou des infrastructures (routes).

Diagnostic

Par son caractère maritime et sa topographie, Morlaix Communauté doit également prendre en compte des problématiques spécifiques d'inondations et de submersion marine. La ville de Morlaix a été marquée par des épisodes sévères d'inondations au cours de son histoire. Ces événements renforcent également le risque de dégradation de la qualité des milieux aquatiques et des eaux intérieures et littorales.

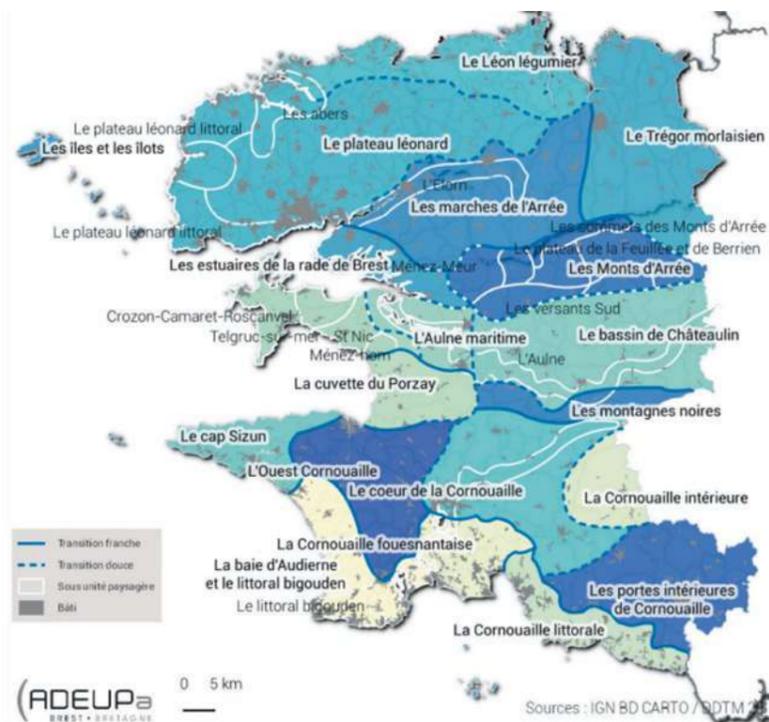
Les activités de production marine sur le littoral Morlaisien



L'élévation du niveau de la mer ravive d'autant plus les inquiétudes que le littoral de Morlaix Communauté est particulièrement convoité. L'habitat et le tourisme sont remis en question dans certains espaces en raison d'une cartographie des risques qui a évolué. Certaines îles pourraient ne plus être accessibles à marée basse comme l'île Callot. Des activités productives sont également potentiellement menacées : 15 sites de production marine avec un équipement de pompage d'eau de mer et 5 sites de cultures en mer se trouvent aujourd'hui sur le territoire de Morlaix Communauté.

Les unités paysagères

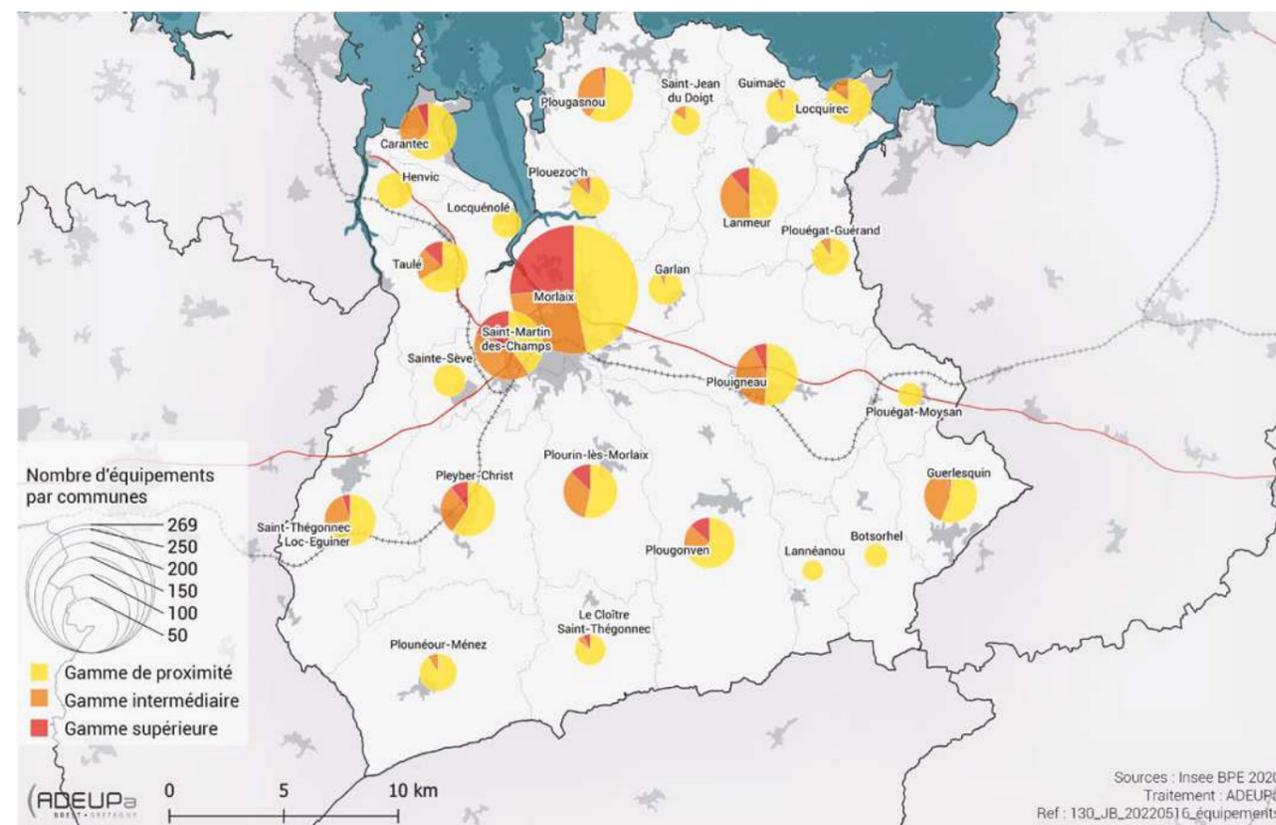
Une grande diversité des espaces constitue le milieu rural de l'intercommunalité. Les paysages des Monts d'Arrée, du Trégor et du Léon, de reliefs, de plateaux, de vallées accueillent une biodiversité d'une grande richesse. Des enjeux majeurs de reconnexion entre les espaces naturels, de préservation des trames boisées et bocagères et de protection des cours d'eau sont identifiés sur l'agglomération.



Répartition des équipements de Morlaix Communauté

La base permanente des équipements (BPE) est réalisée par l'Insee annuellement depuis 2008 avec comme date de référence le 1^{er} janvier. Élaborée à partir de différentes sources administratives actualisées chaque année, cette base répertorie un large éventail d'équipements et de services rendus à la population, des domaines des services, marchands ou non. Elle est définie selon 3 gammes dites de proximité, intermédiaire ou supérieure.

Répartition des équipements par gamme par commune de Morlaix Communauté



Gamme de proximité : elle regroupe les équipements les plus fréquemment présents dans une commune (les commerces de proximité, les médecins, les écoles primaires, etc.).

Gamme intermédiaire : elle regroupe les équipements les moins fréquemment représentés dans les communes (police-gendarmerie, supermarché, librairie, collège, bassin de natation, etc.).

Gamme supérieure : équipements susceptibles de concerner une zone de chalandise dépassant la limite communale (lycée, urgences, médecins spécialistes, cinémas, etc.).

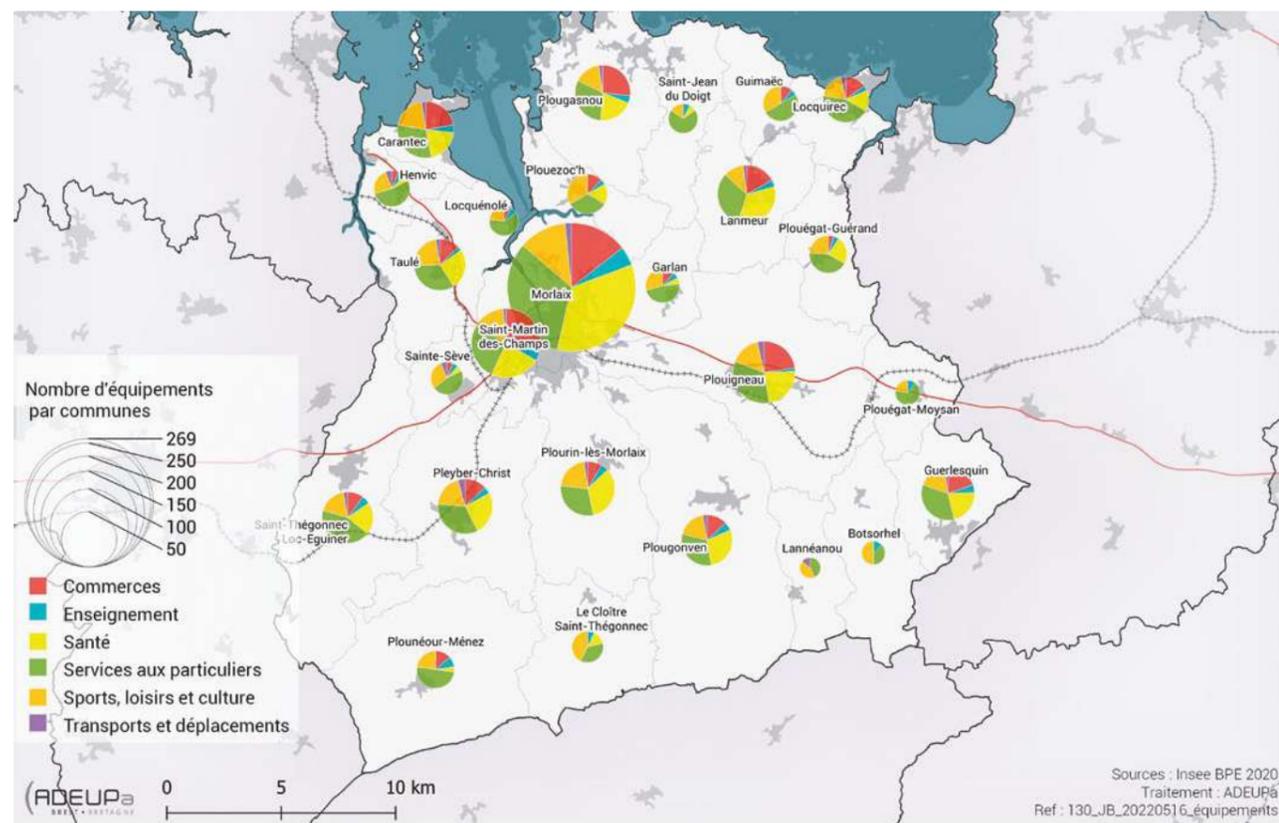
Diagnostic

Près de 1 100 équipements, tous types de fonctions confondues, ont été recensés par les services de l'Insee dans l'agglomération, représentant 49 % des équipements du Pays de Morlaix. En moyenne, dans l'intercommunalité, il y a 16,9 équipements pour 1 000 habitants. Ce taux est supérieur à la moyenne bretonne (15,4) ainsi qu'à la moyenne finistérienne (15,8). En effet, la taille de l'agglomération morlaisienne permet de rendre plus lisible des besoins et donc des équipements à destination d'usagers qui dépassent parfois les frontières administratives intercommunales. Les équipements de santé sont, par exemple, davantage représentés à Morlaix Communauté par rapport aux moyennes bretonne et finistérienne ainsi que sur Lannion Trégor Communauté (LTC).

Les établissements du Centre Hospitalier des Pays de Morlaix participent à l'offre de services de santé plus conséquente dans Morlaix Communauté, qui font aussi partie des équipements qualifiés de "gamme supérieure".

L'ensemble de ces équipements considérés représentent 12 % de l'offre morlaisienne. Là encore, ce taux est supérieur aux moyennes de comparaison (10 % pour la Bretagne, 9 % pour le Pays de Morlaix ou encore 9 % pour LTC). Autre spécificité, les équipements de sports, de loisirs et de culture sont davantage présents par rapport à la moyenne régionale notamment.

Répartition des équipements par domaine par commune de Morlaix Communauté



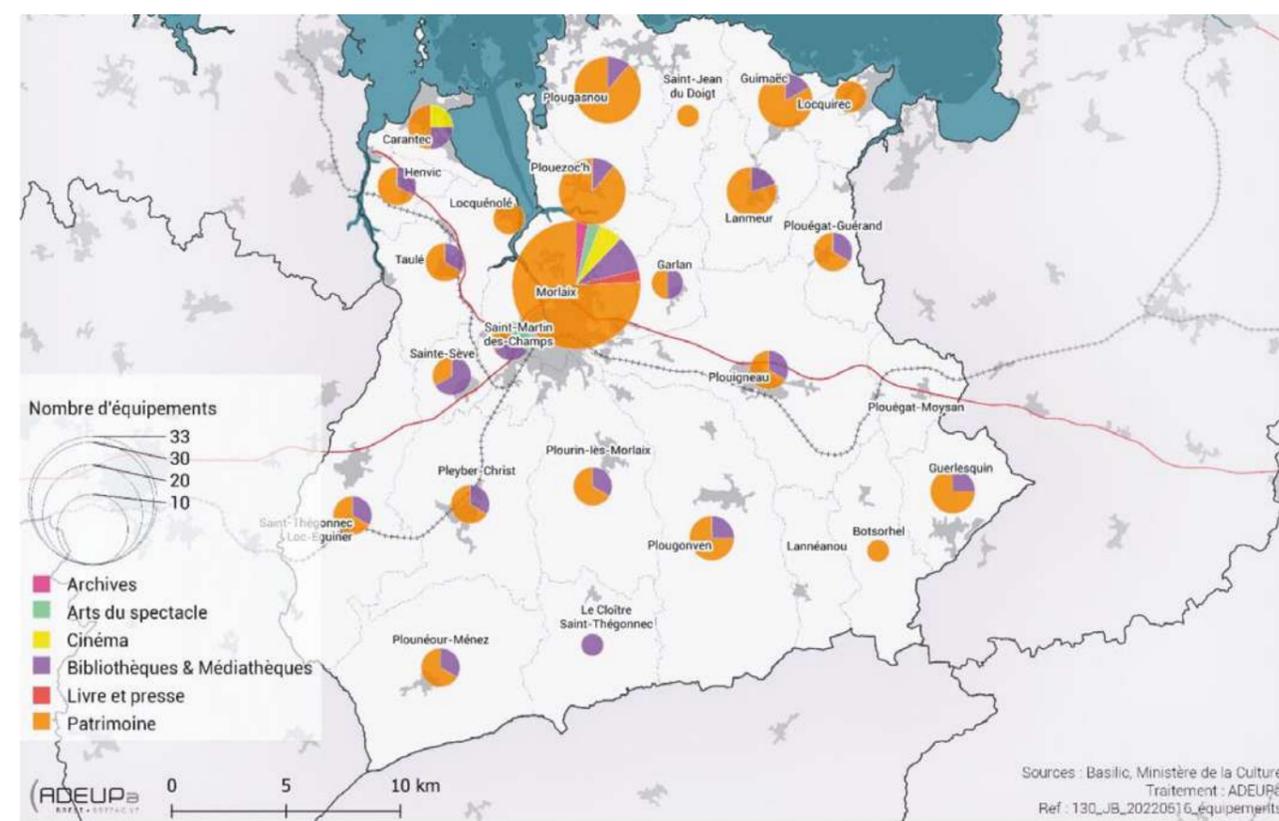
Toutefois, d'autres catégories sont moins représentées au sein de Morlaix Communauté. C'est le cas de l'offre commerciale : le niveau d'équipement commercial pour 1 000 habitants est plus élevé en moyenne dans l'ensemble de la Bretagne ou du Finistère ou encore dans LTC.

Au sein de l'intercommunalité, la palette et le nombre d'équipements présents varient d'une commune à l'autre. Globalement, le sud du territoire semble disposer d'une gamme d'équipements plus resserrée que les centralités ou les communes côtières.

Un tissu d'équipements culturels dense

Plus d'une centaine d'équipements et de lieux culturels, recensés par les services du ministère de la Culture, sont répartis sur Morlaix Communauté. Dans l'ensemble, une grande variété d'équipements et de lieux culturels sont proposés aux habitants de l'intercommunalité : théâtres, musées, cinémas, sites patrimoniaux, dont la Manufacture Royale des Tabacs.

Répartition des lieux et équipements culturels par domaine par commune de Morlaix Communauté

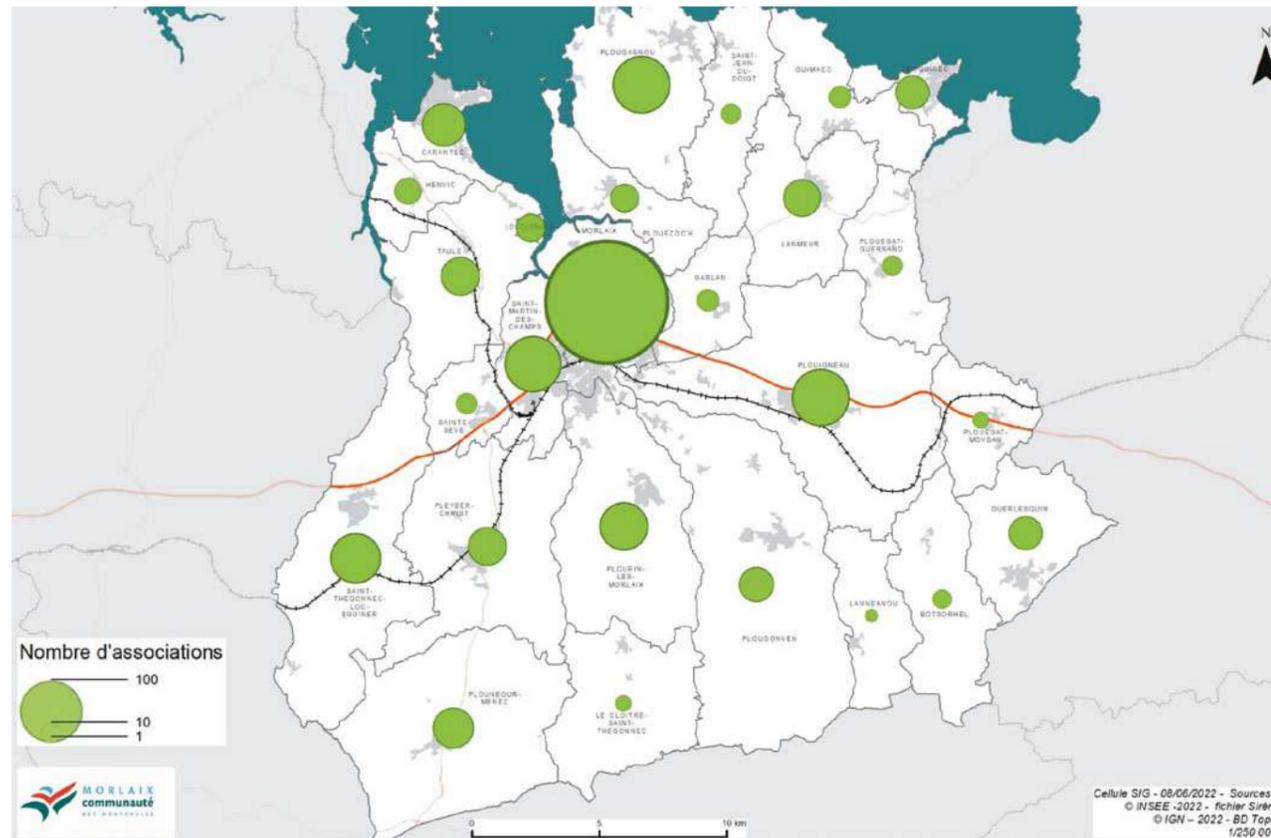


De par le nombre mais aussi la diversité de ces équipements, la ville de Morlaix se singularise et assure une fonction de centralité pour toute l'agglomération. Le pôle culturel et scientifique s'y renforce ces dernières années avec la montée en puissance du site patrimonial de la Manufacture Royale des Tabacs, véritable vitrine culturelle et scientifique du territoire. Par ailleurs, l'agglomération bénéficie d'un réseau dense de bibliothèques et de médiathèques présentes sur la quasi-totalité des communes.

Diagnostic

Un tissu associatif dense sur le territoire

Nombre d'associations par commune en mars 2022

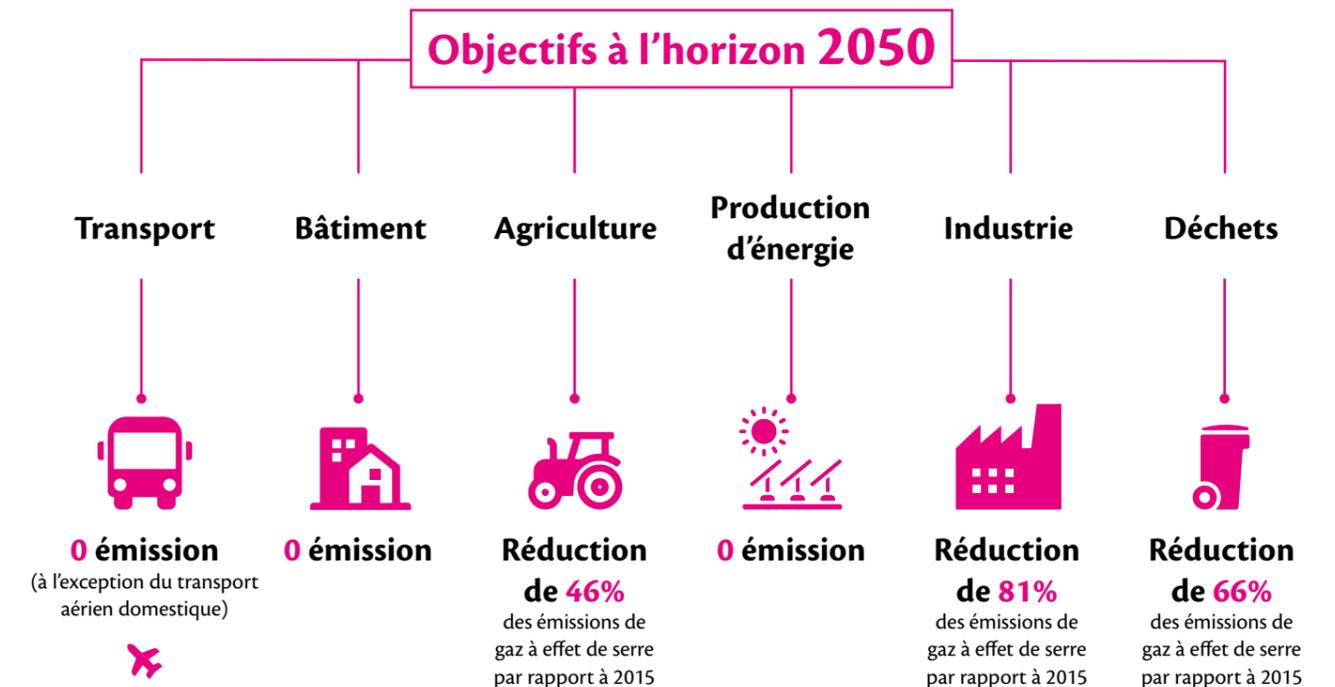


Les associations locales représentent une source de vitalité et de lien social importante. Au total, plus de 1 500 associations sont présentes sur tout le territoire de l'agglomération, des Monts d'Arrée au littoral et du Trégor au Léon.

Ce tissu associatif local dense est représenté dans de nombreux domaines : culture, sports, loisirs, jeunesse, solidarité, emploi, environnement...

Le RESAM (Réseau d'Echanges et de Services aux Associations du Pays de Morlaix) joue également un rôle important en soutenant, accompagnant et valorisant les associations du Pays de Morlaix et en les plaçant dans les meilleures conditions pour mener à bien leurs projets.

La transition écologique : un enjeu majeur



Consommation d'énergie du territoire de Morlaix Communauté :

Les **2 principales énergies** utilisées sur le territoire sont les produits pétroliers (54 %) et l'électricité (25 %).

Le secteur résidentiel représente le secteur le plus énergivore : 34 % de la consommation globale de Morlaix Communauté.

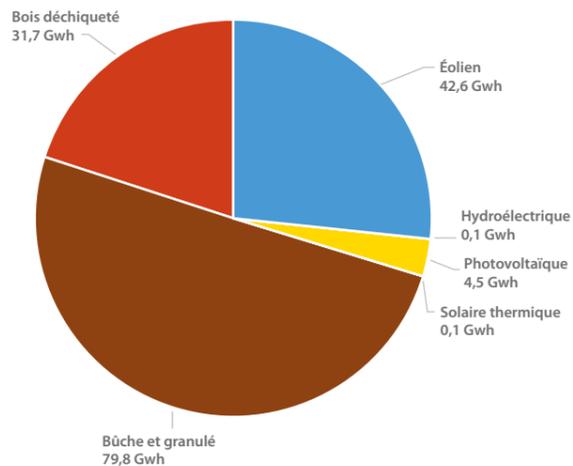
Si on ajoute la consommation du secteur tertiaire, 49 % de la consommation globale d'énergie de Morlaix Communauté est affectée aux bâtiments.

Les énergies fossiles (gaz, produits pétroliers et charbon) approchent des 70 % de la consommation énergétique du territoire de Morlaix et sont autant une source d'émissions de gaz à effet de serre importante qu'ils constituent une vulnérabilité économique pour le territoire de Morlaix.

Diagnostic

La production d'énergies renouvelables couvre actuellement une très faible partie (30 %) des besoins du territoire

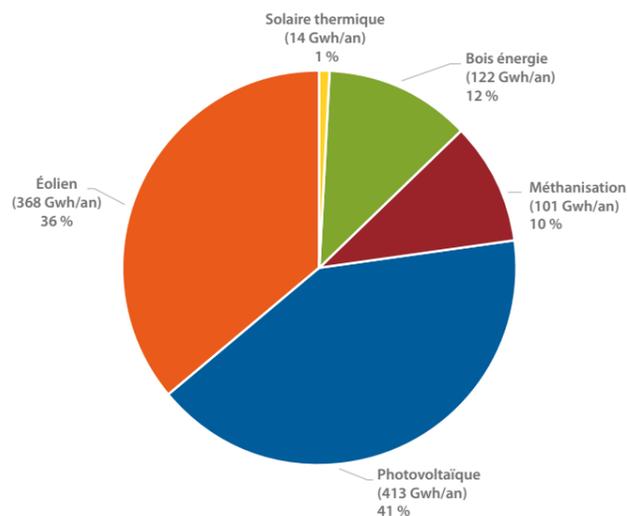
Production d'énergies renouvelables sur Morlaix Communauté en 2015 (GWh)



La production d'énergies renouvelables s'élevait à environ 160 GWh en 2015 (cf graphique ci-dessus). Les principales sources de production actuelles sont : l'éolien, le bois. Le bois bûche correspond aux rondins de bois coupés à des fins de chauffage, le bois granulé correspondant à la transformation du bois brut (sciure essentiellement) en un combustible utilisé dans des poêles ou chaudières à bois de petite puissance, le bois décheté correspond à la transformation du bois brut à l'aide d'un broyeur en un combustible calibré.



Potentiel de production d'énergies renouvelables du territoire (2017)



Le potentiel énergétique total du territoire de Morlaix Communauté est estimé à environ 1 020 GWh/an (Figure 5) dont 81 % d'énergie électrique. Le potentiel de production d'énergie thermique est moins important mais non négligeable :

Le potentiel de production d'électricité du territoire permettrait de subvenir aux besoins électriques annuels d'environ 118 200 habitants.

Le potentiel de production d'énergie thermique du territoire permettrait de répondre aux besoins de chauffage et d'eau chaude sanitaire de 15 800 logements.

Les hypothèses de calcul utilisées sont détaillées dans le schéma de développement des énergies renouvelables de Morlaix Communauté de 2017. Le potentiel estimé tient compte des énergies renouvelables suivantes :

- Éolien terrestre
- Photovoltaïque (au sol et en toiture)
- Solaire thermique
- Bois énergie
- Méthanisation

Bilan des émissions de gaz à effet de serre du territoire de Morlaix

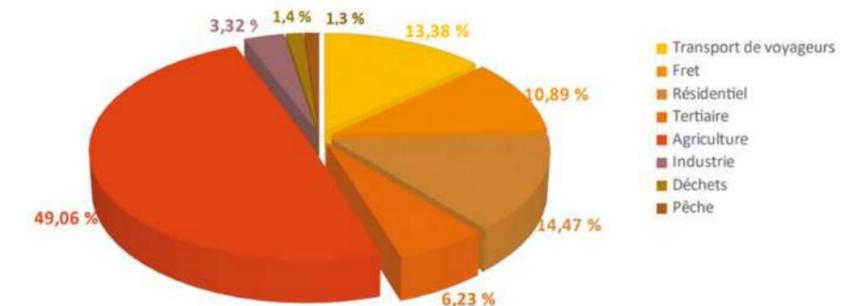
Les émissions de gaz à effet de serre sont de 595 059 Tonnes Equivalent CO₂ pour l'année 2010. Rapporté à la population du territoire : 9 t CO₂ / habitant, soit 1 tonne de plus que la moyenne régionale. Une actualisation de cette donnée est nécessaire pour orienter les décisions à prendre.

Les 3 secteurs les plus émissifs :

- L'agriculture : 49 %
- Le résidentiel : 14 %
- Le transport de voyageurs : 13 %

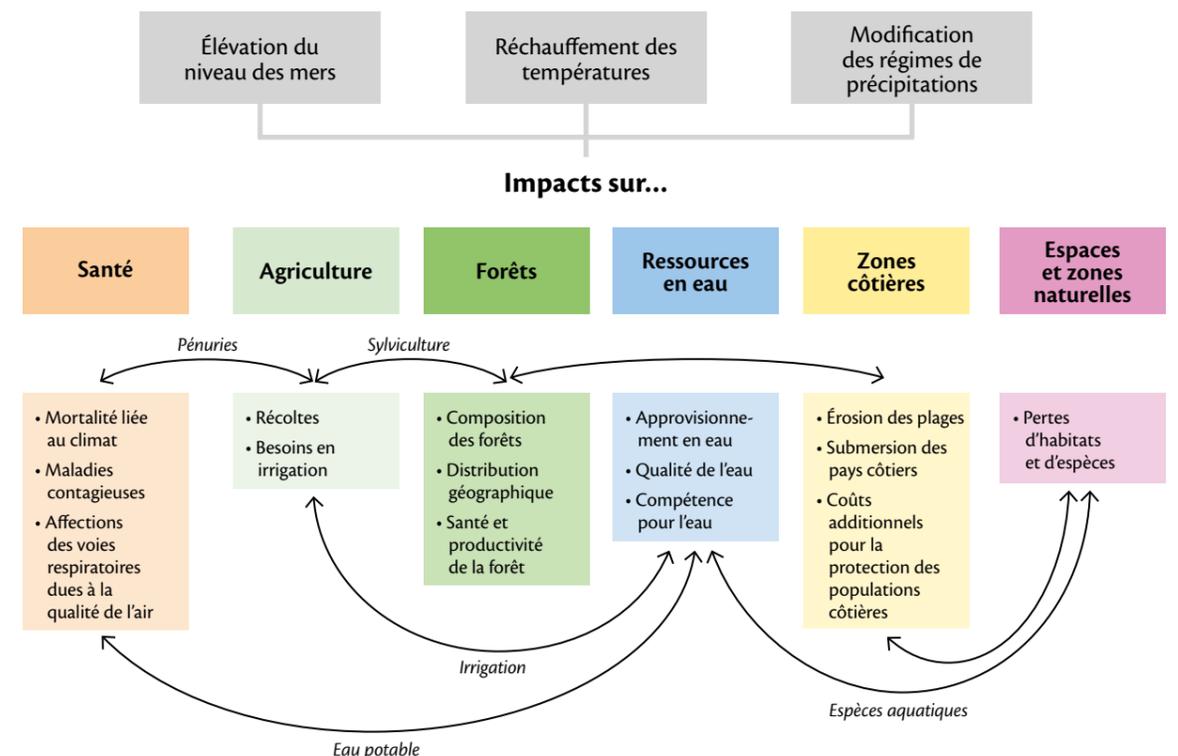
Le bilan des émissions de gaz à effet de serre est à l'image de la structure de l'économie de Morlaix Communauté avec une part importante des émissions non énergétiques liées à l'agriculture et en particulier à l'élevage, comme dans beaucoup de territoires ruraux au niveau national.

Répartition des émissions totales



Vulnérabilité climatique du territoire

Impacts des changements climatiques selon les scénarii du GIEC



D'après US Environmental Protection Agency, PNUE

Diagnostic

Les conséquences du réchauffement climatique en Bretagne¹¹

En s'appuyant sur des modèles climatiques, Météo France a évalué comment le climat pourrait évoluer en Bretagne. Si beaucoup d'incertitudes demeurent, des tendances se dégagent. Le climat devrait se réchauffer en toutes saisons et le nombre moyen de jours de gel par an diminuer.

Les canicules estivales du type de celles de 2003, encore dans les mémoires, seront plus fréquentes, au contraire des hivers froids qui seront probablement plus rares.

Le réchauffement attendu en un siècle dans la région variera de 2 à 4°C selon les hypothèses. Les plus pessimistes, associées à l'amplification des émissions de gaz à effet de serre, atteignent + 5°C. Ce réchauffement pourrait être du même ordre de grandeur que celui qui a eu lieu entre -15 000 et -5000 ans, à la fin de la dernière glaciation. Le problème n'est donc pas tant l'amplitude du changement que sa rapidité. Évolution climatique en environ 200 ans contre 10 000 ans dans le cadre des cycles géochimiques de la dernière ère glaciaire.

Les modélisations sur l'évolution des précipitations sont beaucoup moins nettes car les modèles affichent des résultats divergents. La hausse attendue de la température moyenne devrait s'accompagner d'une augmentation des sécheresses, mais les données ne l'indiquent pas clairement.

De nouveaux risques sanitaires pourraient apparaître (maladies infectieuses transmises par des moustiques ou des acariens), d'autres pourraient augmenter. Enfin, toutes les activités économiques qui exploitent le vivant comme l'agriculture, la sylviculture, la pêche, la conchyliculture, etc., vont devoir s'adapter.

Certains de ces impacts auront des répercussions plus importantes en Bretagne et notamment sur le territoire de

Morlaix Communauté, du fait des particularités géographiques ou économiques du territoire.

La montée du niveau marin moyen aura des conséquences accrues en termes de submersions marines lors des pleines mers et en cas de tempête. Les tendances actuelles d'évolution du trait de côte pourraient s'amplifier.

Si les projections climatiques divergent sur l'évolution de la pluviométrie en Bretagne, il est cependant probable qu'elles changent. Or le réseau hydrographique de la région a deux caractéristiques qui le rendent sensible à toute évolution de la pluviométrie : d'une part le réseau est lié au seul territoire de la Bretagne car il n'y a pas de grand fleuve alimentant la région ; d'autre part la ressource en eau se concentre en surface puisqu'il n'y a pas de grand réservoir d'eau souterraine.

La ressource en eau est donc quasi exclusivement liée aux pluies hivernales qui permettent la recharge en eau des nappes, si bien qu'une diminution des précipitations pourrait fragiliser les milieux aquatiques (en particulier les zones humides), surtout ceux situés en tête de bassin versant. Elle risquerait également de réduire la disponibilité en eau pour les sols au printemps, quand la végétation en a le plus besoin. Une intensification des pluies hivernales pourrait renforcer la vulnérabilité des secteurs faisant déjà l'objet de crues récurrentes.

L'adaptation à des crises qui se surajoutent devient une orientation des politiques publiques de la communauté.

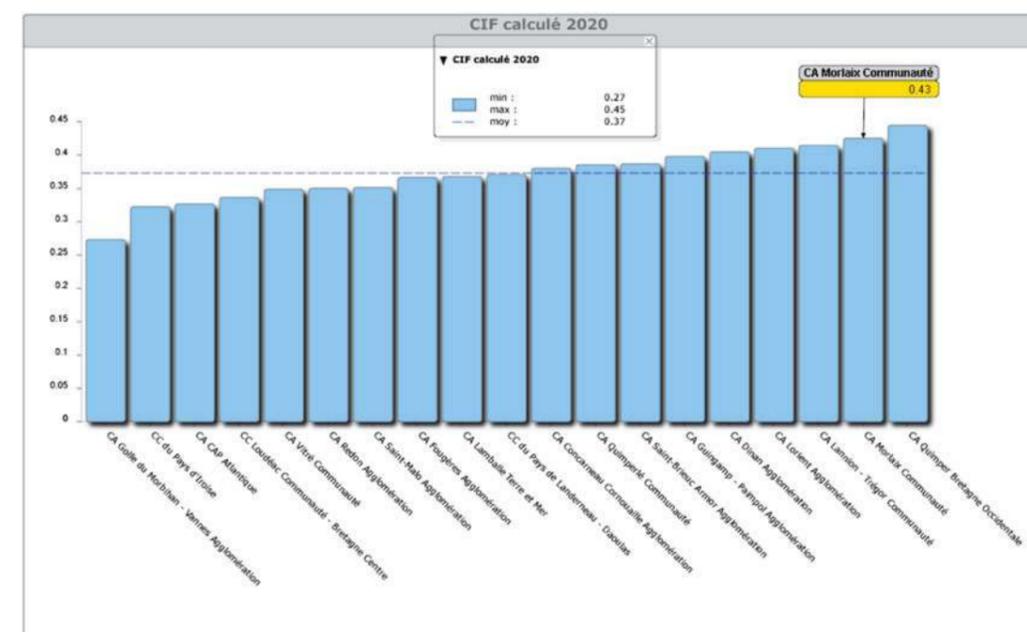


Gouvernance : une des intercommunalités les plus intégrées de Bretagne

Le coefficient d'intégration fiscale¹² par intercommunalité en 2020

Morlaix Communauté est l'une des intercommunalités les plus intégrées de Bretagne comme le montrent les chiffres du Coefficient d'Intégration Fiscale (CIF). Plus une intercommunalité exerce de compétences transférées des communes qui la composent, plus le CIF est élevé et proche de 1. Ses compétences sont nombreuses et lui permettent d'intervenir dans des

domaines très variés de la vie économique et sociale du territoire. Les évolutions législatives récentes ont renforcé son rôle en matière d'aménagement de l'espace, d'eau et d'assainissement et de développement économique aux côtés du conseil régional, autant d'enjeux dans des domaines sensibles où les décisions de gestion et d'investissement sont majeures.



La montée en puissance rapide de l'échelon intercommunal pour une plus grande efficacité peut échapper à la compréhension des citoyens, ce qui justifie un renforcement de la communication sur le fonctionnement institutionnel local et la construction des politiques publiques territoriales.

¹¹ Données : Météo France et Bretagne Environnement

¹² Le coefficient d'intégration fiscale mesure la part de fiscalité perçue et conservée, après déduction des reversements aux communes, par un EPCI (établissement public de coopération intercommunale), rapportée au total de la fiscalité intercommunale et communale.

¹³ Source : cabinet Ressources Consultants Finances (RCF)

Diagnostic

Les outils de planification

La planification du développement du territoire s'élabore au travers de schémas et documents structurants. Cette réflexion à un échelon supra-communal permet de décloisonner les approches, et d'élargir les horizons géographiques et temporels. Dans cette logique, le schéma de cohérence territoriale (Scot), actuellement en vigueur dans Morlaix Communauté est appelé à être actualisé à une échelle plus large, celle du Pays de Morlaix.

Le plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi) est un document qui détermine les conditions d'aménagement et d'utilisation des sols sur l'intégralité du territoire. Il constitue un outil central pour encadrer l'aménagement opérationnel : ses prescriptions s'imposent aux travaux, constructions, aménagements... et de manière générale à toutes les demandes d'autorisations d'urbanisme (permis de construire, d'aménager...).

Au-delà de son impact réglementaire, il est un véritable outil stratégique pour orienter l'aménagement du territoire et mettre en cohérence ses différents enjeux (habitat, mobilité, activités économiques, environnement...). Pour maximiser son efficacité, Morlaix Communauté a opté pour un PLUi intégrant le Programme Local de l'Habitat (d'où l'appellation PLUi-H).

La prise en compte de la transition écologique et des objectifs de la stratégie nationale bas carbone par les collectivités locales

fixe un nouveau cap pour la planification par le moyen du Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET). Cette compétence nouvelle pour les intercommunalités permet de développer la coordination des politiques publiques d'aménagement, d'habitat, de mobilité, d'énergie, de développement économique et de gestion des déchets. L'échelon intercommunal est cohérent pour la définition et la coordination des politiques publiques locales concourant à lutter contre le changement climatique à l'horizon 2030.

Les liens multiples qui existent entre les territoires permettent de rationaliser et de consolider les dispositifs d'organisation de l'action publique territoriale. Ces flux de personnes, de marchandises, de capitaux et même les échanges d'idées dessinent des systèmes territoriaux aux périmètres en constante évolution. Ces différents réseaux constituent autant d'atouts et de leviers parfois originaux concourant au développement des territoires. Morlaix Communauté prend toute sa place dans l'ouest breton, s'intègre dans un espace métropolitain diffus dont elle est une porte d'entrée, et joue un rôle de tout premier plan dans les cadres d'échanges très divers que sont par exemple le Pays de Morlaix, l'entente Brest-Morlaix-Lannion, la French Tech Brest+, le Technopôle Brest-Iroise et le Campus mondial de la mer.

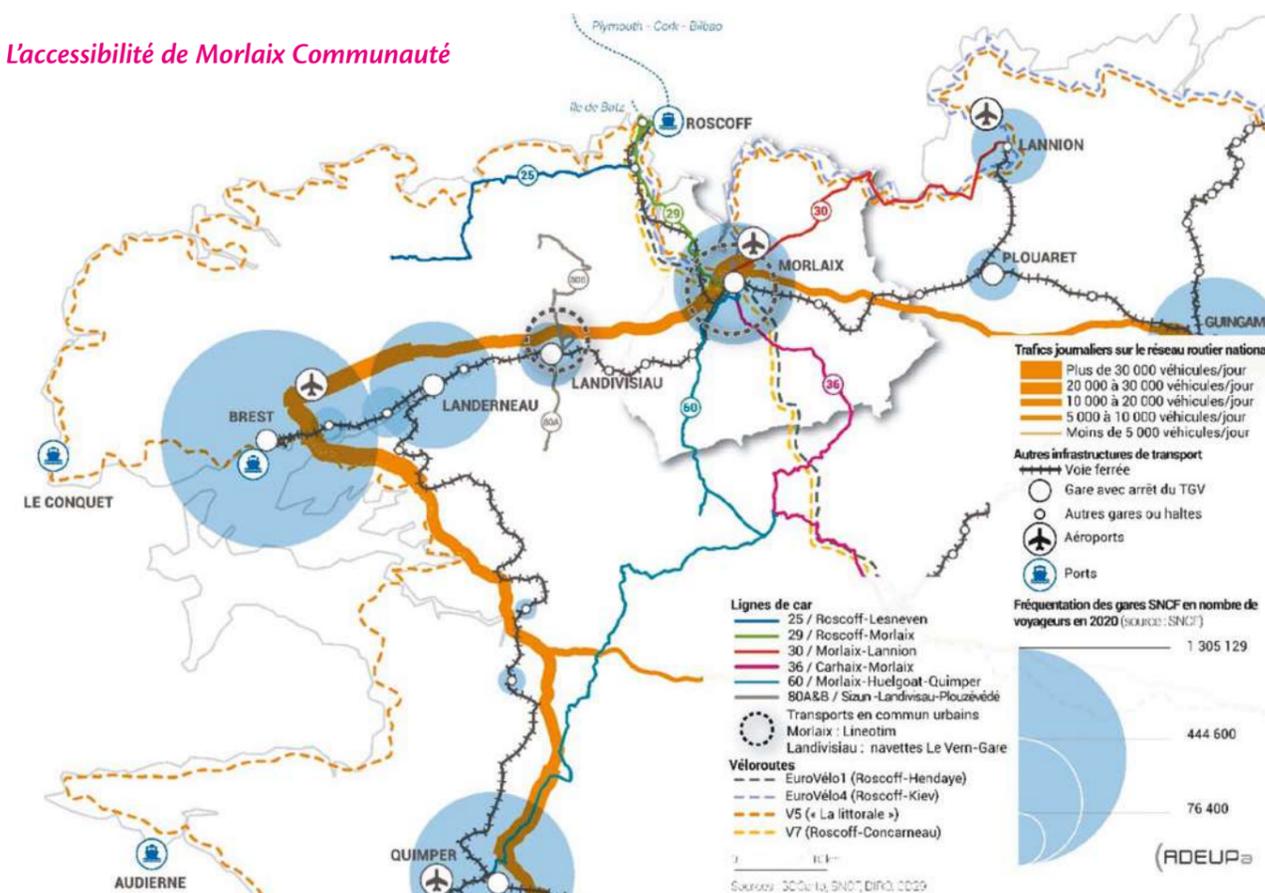


Morlaix Communauté : une collectivité connectée aux territoires de l'ouest breton dans la métropole diffuse

Situé à l'intersection de plusieurs agglomérations de l'ouest breton, le territoire morlaisien occupe une place géographique centrale. Les connexions sont multiples. La RN 12 constitue l'axe routier majeur du nord de la Bretagne et traverse l'intercommunalité avec des fréquentations de plus de 30 000 véhicules par jour sur certains tronçons. Il permet une connexion avec l'ensemble du réseau routier français et est un élément majeur pour acheminer

et exporter les marchandises. Une gare TGV permet également de relier Morlaix aux villes bretonnes mais également à Paris en 3h. Avec 410 000 voyages environ en 2020 (600 000 en 2019), il s'agit de la 4^e gare du département en termes de fréquentation. 4 lignes interurbaines relient la ville de Morlaix avec celles de Quimper, Carhaix, Roscoff et Lannion.

L'accessibilité de Morlaix Communauté

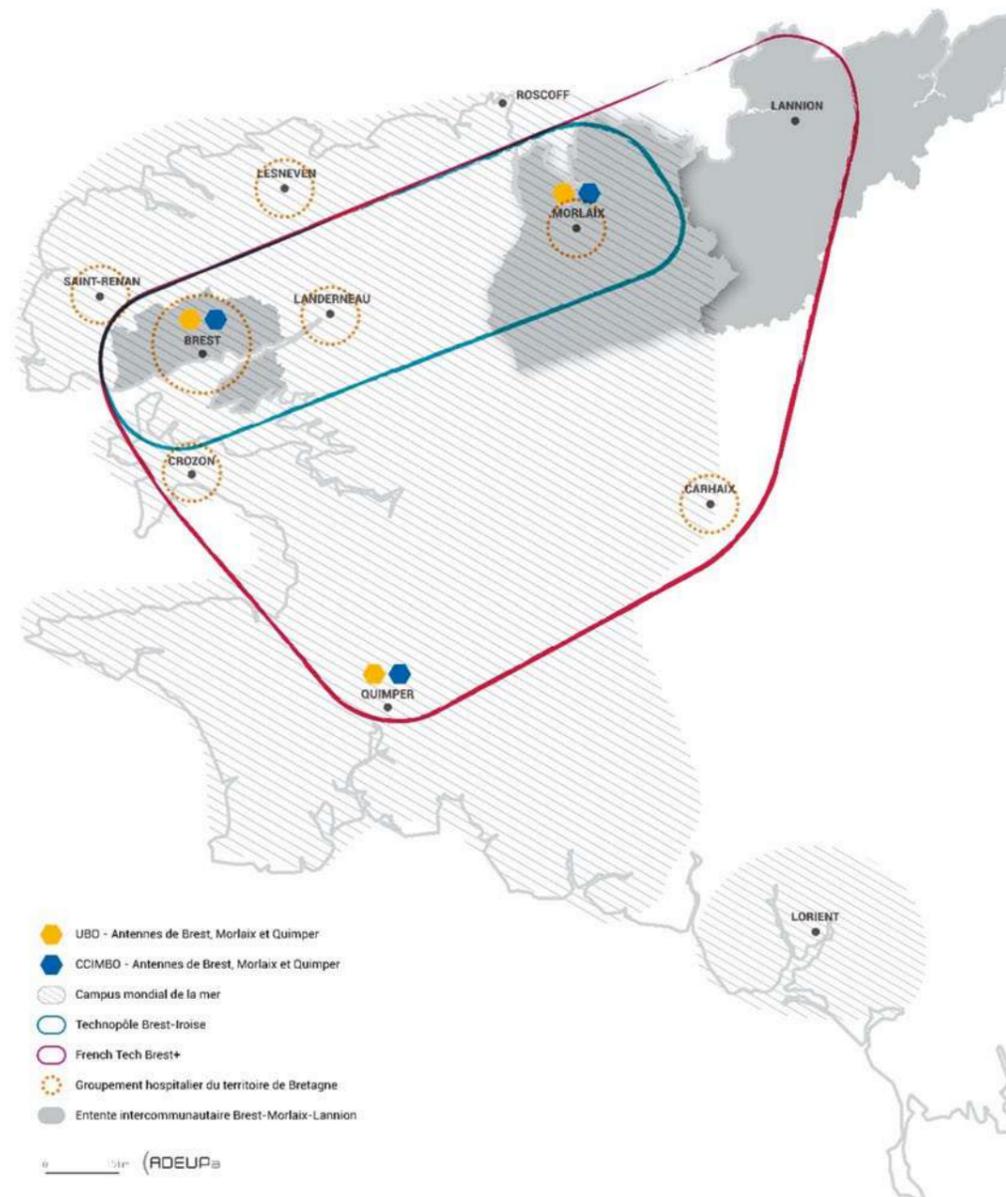


Situé à proximité, le port de Roscoff permet au bassin morlaisien d'être une porte d'entrée ouverte sur la Manche. Avant la période covid, près de 550 000 passagers ont transité par le port pour rejoindre l'Irlande, la Grande-Bretagne et l'Espagne. Concernant l'aérien, l'aéroport de Brest-Bretagne se situe à 30 minutes de Morlaix, et des liaisons privées sont possibles depuis l'aéroport de Morlaix-Ploujean.

Diagnostic

L'agglomération morlaisienne est également en relation avec les acteurs institutionnels de l'ouest breton. Cette volonté de coopération peut être démontrée à travers plusieurs exemples. L'appel à projet de la French Tech a permis aux villes de Quimper, Brest, Morlaix et Lannion, de réunir les atouts économiques numériques pour être reconnues par ce label. L'idée est de mieux mettre en valeur et accompagner le tissu économique numérique.

Les coopérations institutionnelles de Morlaix Communauté dans l'ouest breton



Cette coopération se démontre aussi à travers le contrat "Territoire d'Industrie Finistère" pour la période 2019-2022. Ce programme national mobilisant plus d'un milliard d'euros de financement vise à accompagner collectivités et entrepreneurs pour redynamiser l'industrie dans les territoires. Il est l'œuvre d'un travail collectif porté par l'Union des Industries et Métiers de la Métallurgie du Finistère (UIMM), la Chambre de Commerce et d'Industrie Métropolitaine Bretagne Ouest (CCIMBO) et Brest métropole, Morlaix Communauté, Quimper Bretagne, sept autres intercommunalités et d'autres acteurs, une première en France pour ce type de contrat.

L'entente intercommunautaire Brest-Morlaix-Lannion a comme objectif d'identifier des messages communs pour mieux les porter aux échelles régionale, nationale, voire européenne. L'ingénierie est parfois mutualisée, signe d'échanges avec les territoires voisins. Le Technopôle Brest Iroise en est un exemple ou encore l'ADEUPa Brest Bretagne.

Dans le domaine de la santé, les hôpitaux situés dans le nord du Finistère font partie depuis 2016, du GHTBO : Groupement Hospitalier de Territoire de Bretagne Occidentale, pour améliorer l'accès au soin de l'ensemble de la population. Concernant le secteur de l'enseignement supérieur, l'antenne morlaisienne de l'Université de Bretagne Occidentale permet de proposer en cœur de ville des formations professionnalisantes en Institut Universitaire Technologique (IUT). Concernant le maritime, le Campus Mondial de la Mer, porté par le Technopôle Brest-Iroise, recouvre tous les acteurs du département et de l'Université de Bretagne Sud de Lorient (UBS) afin d'accroître la lisibilité des acteurs économiques du monde de la mer à un niveau international.

L'ensemble de ces exemples, loin d'être exhaustifs, démontre que les acteurs du bassin morlaisien partagent une volonté de coopération afin d'améliorer le cadre de vie et le dynamisme de l'ouest breton.

“ Face à la nécessité de consolider la ville de Morlaix et afin de favoriser la reconnaissance de ce pôle central à l'échelle du Pays de Morlaix, une approche d'ensemble à l'échelle du pôle urbain est nécessaire. Elle correspond d'ailleurs déjà au vécu des habitants. Pour avancer rapidement et efficacement vers une gestion, un aménagement et un fonctionnement à l'échelle du pôle urbain véritable, la création d'une commune nouvelle qui regrouperait la ville de Morlaix et certaines des communes adjacentes devra être soutenue.

Pour accompagner cette dynamique, Morlaix Communauté propose d'engager l'élaboration d'un projet urbain à l'échelle du pôle urbain. En construisant la vision future de l'aire urbaine, en dessinant la ville de demain au travers d'une démarche plus politique que réglementaire, le projet urbain proposera une stratégie de développement permettant de dégager les lignes de forces du développement de l'aire urbaine : qualité résidentielle, déplacements, développement touristique, développement économique et commerce, complémentarité des grands équipements culturels et de loisirs...”

Trajectoire 2025



La stratégie "Trajectoire 2030"

Le projet de territoire de Morlaix Communauté s'est construit selon 3 principes :

Face aux enjeux identifiés à travers le diagnostic, l'ambition portée par les élus est de :

“ Placer Morlaix Communauté et ses habitants au cœur des transitions, pour un territoire dynamique, solidaire et durable. ”

1

Une démarche partagée construite par et pour les habitants du territoire. Retrouvez les actions et projets issus de la concertation à travers le picto :



2

Une démarche transversale, qui s'inscrit dans les stratégies territoriales existantes, et qui intègre celles à venir, et en particulier le futur Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET). Retrouvez les actions et projets qui se trouveront également dans le PCAET à travers le picto :



3

Une démarche cohérente qui s'inscrit dans la continuité de "Trajectoire 2025" avec des actions qui restent à mettre en œuvre.

Retrouvez les actions à poursuivre à travers le picto :



Cette ambition se décline concrètement à travers les 5 enjeux suivants :

- Un territoire solidaire, attractif et agréable à vivre
- Les transitions écologiques et la préservation de la biodiversité et du patrimoine, un enjeu pour tous
- Une économie dynamique et diversifiée
- Une terre de culture créatrice, accessible et qui rayonne
- Une collectivité au service des habitants et des communes du territoire

Les enjeux et orientations stratégiques

MORLAIX COMMUNAUTÉ "TRAJECTOIRE 2030"
1 AMBITION, 5 ENJEUX, 27 ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Enjeux

P. 38

1

Un territoire solidaire, attractif et agréable à vivre

- OS1 : Répondre aux besoins en **logements** dans leur diversité
- OS2 : Réhabiliter et (re)dynamiser nos **villes** et nos **bourgs**
- OS3 : Assurer la **cohésion et l'équilibre social** du territoire
- OS4 : Assurer des **services** du quotidien de qualité
- OS5 : Faciliter les **déplacements** et développer la **multimodalité**
- OS6 : Conforter le **rayonnement** et l'**attractivité** du territoire

P. 48

2

Les transitions écologiques et la préservation de la biodiversité et du patrimoine, un enjeu pour tous

- OS7 : Définir une ambition commune de la **transition écologique**
- OS8 : Intensifier la **gestion durable des ressources énergétiques** pour préserver le **climat**
- OS9 : Accompagner les **initiatives écologiquement et socialement responsables**
- OS10 : Promouvoir, préserver et restaurer le **patrimoine naturel et culturel**
- OS11 : Maîtriser la **ressource en eau** pour préserver notre territoire et le développer
- OS12 : Élaborer une **stratégie foncière**

P. 56

3

Une économie dynamique et diversifiée

- OS13 : Assurer un socle de **services aux populations et aux acteurs économiques**
- OS14 : Identifier les besoins de **compétences** sur le territoire : rendre attractifs les **métiers en tension** et adapter l'offre de **formation**
- OS15 : Accueillir et aider les **porteurs de projets**
- OS16 : Permettre aux **acteurs économiques** de **s'adapter**
- OS17 : Développer le tissu des **PME et TPE**
- OS18 : Accompagner les **nouvelles manières de travailler**

P. 64

4

Une terre de culture, créatrice, accessible et qui rayonne

- OS19 : Structurer et territorialiser l'**offre culturelle et de loisirs** dans Morlaix Communauté
- OS20 : Accompagner et développer l'**industrie culturelle et créative**
- OS21 : Permettre une large **accessibilité de l'offre culturelle** aux habitants
- OS22 : Faire de la culture un facteur d'**attractivité et de rayonnement** du territoire

P. 70

5

Une collectivité au service des habitants et des communes du territoire

- OS23 : Faciliter et créer du **lien** entre les **habitants/usagers, les communes et la communauté d'agglomération**
- OS24 : **Coopérer, mutualiser et adapter** les actions publiques au service d'un projet commun
- OS25 : **Conforter l'équilibre territorial**, du littoral aux Monts d'Arrée, du Léon au Trégor, lors de la construction et de la mise en œuvre des **projets**
- OS26 : **Coopérer** avec les territoires voisins et l'international pour **valoriser et innover dans l'action publique**
- OS27 : Orienter nos **politiques publiques** pour **s'adapter à des crises** qui se surajoutent

ENJEU

1

UN TERRITOIRE SOLIDAIRE, ATTRACTIF ET AGRÉABLE À VIVRE

Morlaix Communauté et les communes s'attachent à améliorer la qualité de vie de leurs habitants, en les aidant à :

- accéder à un logement de qualité, à coût modéré, adapté à leurs besoins ;
- vivre dans des **centres-villes et centres-bourgs rénovés** ;
- disposer d'une **offre de services** en proximité ou facile d'accès, en matière **de santé, petite enfance, enfance, accès au droit** ;
- être accompagnés en cas de difficulté ;
- **se déplacer** de façon plus pratique, durable et économique ;
- bénéficier d'une **offre touristique** variée, de qualité et accessible au plus grand nombre.

Faire de Morlaix Communauté, à la fois urbaine, rurale et maritime, un territoire agréable à vivre à tout moment de la vie, quelles que soient la zone géographique et la catégorie sociale des habitants, constitue l'objectif de ce premier enjeu.

Orientation stratégique



Répondre aux besoins en logements dans leur diversité

Les **attentes** envers le logement évoluent tout au long de la vie. Nos projets prendront en compte les **critères de choix** de logement pour les habitants : la **situation géographique**, la **taille**, le **nombre** et la **répartition des pièces**, les **équipements**, etc. Pour répondre à ces attentes, la collectivité engage de nombreuses actions depuis la **maîtrise du foncier** jusqu'à l'adaptation des logements à divers publics ou encore leur **amélioration énergétique**.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ



POURUIVRE ET AMÉLIORER LA MAÎTRISE DU FONCIER

Mise en œuvre d'une stratégie foncière :

- Réhabilitation des logements
- Transformation de l'usage du bâti (ancien commerce ou service vacant / à l'abandon)
- Mobilisation des dents creuses, densification des parcelles bâties et mobilisation des logements vacants

Accompagnement des initiatives privées (actions volet habitat du PLUI-H, ingénierie d'accompagnement des porteurs de projets)



RÉPONDRE AUX BESOINS EN MATIÈRE D'HABITAT

- Mise en œuvre de l'OPAH¹⁴ dite "Durable et Solidaire" : rénovation de l'habitat individuel
- Mise en œuvre de l'OPAH "Copropriétés" : encourager et accompagner la rénovation des copropriétés + opérations de sensibilisation des copropriétés non dégradées, via l'appel à projet "Rénovons collectif" de Morlaix Communauté, lauréate de l'appel à candidatures
- Mise en œuvre d'une OPAH-RU : réhabilitation de logements et résorption de vacance ou mal logement en cœur de Ville de Morlaix
- Réhabilitation thermique de 350 logements d'ici 2025 et adaptation de 50 logements au vieillissement et à l'handicap
- Fixation d'un objectif d'augmentation de l'offre de logements sociaux de qualité sur l'ensemble du territoire et d'amélioration de la réponse aux besoins (construction de 300 nouveaux logements d'ici 2025, 50 % de logements sociaux, 50 % de logements très sociaux)



FAIRE CONNAÎTRE LES DIFFÉRENTS DISPOSITIFS EN LIEN AVEC L'HABITAT

- Communication régulière et par des médias variés, sur les dispositifs
- Accession de manière plus aisée aux services à même de renseigner sur les dispositifs en lien avec le maillage France services
- Davantage de communication sur les services de Morlaix Communauté : instruction des permis de construire, définition des zonages entre zone naturelle, urbaine et agricole
- Mise en réseau d'acteurs et faire connaître les structures d'accompagnement de projets auprès des communes et des habitants (organiser des réunions trimestrielles entre le CAUE¹⁵, ADIL¹⁶, services Morlaix Communauté, agence HEOL et les agents communaux)
- Réflexion à la création d'un dispositif pour accompagner plus particulièrement l'installation des jeunes ménages



¹⁴ Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat

¹⁵ Conseil d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement

¹⁶ Agences Départementales d'Information sur le Logement



SE DOTER D'UN OUTIL OPÉRATIONNEL DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIONS EN MATIÈRE D'HABITAT

Prise de participation au capital de la Société d'Economie Mixte de Portage Immobilier (SEMPI) pour plus de rapidité et d'efficacité et un effet levier sur les opérations d'habitat d'Action Cœur de Ville, des Petites Villes de Demain et de tout le territoire à terme



RÉPONDRE AUX BESOINS SPÉCIFIQUES DES HABITANTS EN ACCOMPAGNANT LES FORMES D'HABITATS INNOVANTES

- Mise en œuvre d'un dispositif d'aides aux projets d'habitats innovants (50 logements)
- Expérimentation d'un nouveau programme à l'échelle des 26 communes du territoire
- Accompagnement et aboutissement des projets dont les composantes dépassent le cadre et l'ambition du seul financement Anah¹⁷ relevant des 3 OPAH¹⁸, et qui soient en capacité de requalifier durablement le parc privé

DU CÔTÉ DES COMMUNES :
Création d'un lotissement communal intergénérationnel à St-Jean-du-Doigt

¹⁷ Agence nationale de l'habitat

¹⁸ Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat



Orientation stratégique



Réhabiliter et (re)dynamiser nos villes et nos bourgs



Les **centres-villes** et **centres-bourgs** de chaque commune de Morlaix Communauté permettent aux habitants de trouver les **équipements** et **services** nécessaires dans leur quotidien. Leur **attractivité** et leur **développement** passent par un **accompagnement** de la collectivité dans la **rénovation**, la mobilisation d'**outils**, l'aide à l'**accession** de commerces, etc.



LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ



REDYNAMISER LES CENTRES-BOURGS ET VILLES

- Mise en œuvre du programme Action Cœur de Ville (Morlaix)
- Rénovation urbaine de l'habitat : mise en place d'une Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat et de Renouvellement Urbain (OPAH RU)
- Soutien et accompagnement des commerces :
 - > Boutique à l'essai (à tester)
 - > Coaching
 - > Pass commerce artisanat
 - > Fonds de concours aux communes "derniers commerces"
- Aide des communes à répondre aux appels à projet divers
- Accompagnement des 2 Petites Villes de Demain : Plouigneau et Pleyber-Christ
- Détermination d'objectifs à atteindre pour la résorption de vacance fixés dans le PLUi-H¹⁹, en particulier par la réhabilitation ou transformation du bâti
- Mobilisation des dents creuses pour l'habitat, le commerce, les équipements ou services, ou pour proposer de l'espace public de qualité
- Mobilisation des outils de maîtrise foncière adaptés (acquisitions amiables, outils de fiscalité, droits de préemptions, expropriation...)
- Mobilisation de l'ingénierie adaptée pour assurer une mixité urbaine
- Renouvellement urbain des friches, îlots et immeubles dégradés
- Requalification des espaces publics de l'hyper-centre
- Valorisation du patrimoine et de la nature en ville

- Amélioration des connexions intermodales (desserte transports collectifs, mobilités piétonnes et cyclables, renforcement des stationnements périphériques)
- Développement de l'offre et des équipements culturels
- Possibilité de portage immobilier pour l'installation de services et/ou commerces concourant à la redynamisation des centres-villes/bourgs

DU CÔTÉ DES COMMUNES :
 ➤ Rénovation de la friche industrielle de l'ancien garage Ford route de Paris, située à Plouigneau
 ➤ Programme de rénovation du quartier de la gare à Morlaix et à St-Martin-des-Champs



ACCOMPAGNER L'ACCESSION DANS LES CENTRES

- Poursuite du dispositif d'aide à l'accession dans les centres-villes et centres-bourgs :
 - > "Accédez on vous aide !", pour l'accompagnement et le financement de 210 logements d'accédants

¹⁹ Plan Local d'Urbanisme intercommunal et Habitat

ZOOM SUR : OPAH DURABLE ET SOLIDAIRE ET STRATÉGIE D'INTERVENTION SUR LE PARC PRIVÉ

L'Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat Durable et Solidaire constitue le socle de la stratégie d'intervention de l'agglomération sur le parc privé.

Cette opération vise à la rénovation de 1 105 logements sur l'ensemble de l'agglomération, répartis de la manière suivante : 1 035 logements de propriétaires occupants et 70 logements locatifs, pour des travaux liés à l'habitat indigne et très dégradé, l'adaptation au handicap et au vieillissement, la lutte contre la précarité énergétique.

Elle mobilise des moyens financiers d'investissement et d'ingénierie importants, dont 1 410 000 € financés par Morlaix Communauté et 14 259 500 € par l'Agence Nationale de l'Habitat (ANAH) sur 5 ans (octobre 2022 à septembre 2026).



Orientation stratégique



Assurer la cohésion et l'équilibre social du territoire



La collectivité favorisera les dispositifs de **solidarité** envers des profils ciblés : **personnes âgées, jeunes, habitants, familles monoparentales.**

Dans ce cadre, Morlaix Communauté mettra en œuvre des **actions** pour les accompagner et soutiendra les **associations** qui assurent un rôle essentiel.



Orientation stratégique



Assurer des services du quotidien de qualité



La collectivité favorisera le développement de l'**offre de services** autour de la **petite enfance**, de l'**enfance**, de l'**offre de soin**, de l'**installation de commerces de proximité** pour des services du quotidien de qualité. Une communication large et adaptée permettra une mise en œuvre efficace de ces actions.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ



POURSUIVRE LA STRATÉGIE D'ACCOMPAGNEMENT VERS LA JEUNESSE

- Mise en œuvre du plan jeunesse : logement, engagement, prévention, formation, emploi, citoyenneté, accès aux droits, culture et loisirs, insertion et mobilité
- Réflexion sur le développement de l'information jeunesse sur l'ensemble du territoire et poursuite de la démarche d'"aller vers" (ex "Camion source info") : véhicule de l'information jeunesse



DÉVELOPPER UNE STRATÉGIE D'ACCOMPAGNEMENT AU VIEILLISSEMENT

- Accompagnement (ingénierie technique et/ou financière, mise en réseau d'acteurs...) des initiatives d'habitat partagé, d'habitat intergénérationnel
- Soutien aux acteurs associatifs : Orpam, Monalisa, etc
- Amélioration de la visibilité du Centre Local d'information et de Coordination Gériatrique



POURSUIVRE LE SOUTIEN AUX ASSOCIATIONS

- Poursuite du soutien aux associations partenaires du territoire



VEILLER AU BON ACCUEIL ET À L'INTÉGRATION DES NOUVEAUX ARRIVANTS

- Généralisation d'un accueil physique annuel des nouveaux arrivants
- Développement d'une stratégie d'accompagnement des conjoints dans la recherche de l'emploi : > Plateforme emploi
- Amélioration de la visibilité du Relais Petite enfance communautaire comme porte d'entrée pour les jeunes parents actifs recherchant un mode de garde
- Accompagnement des entreprises dans le recrutement et lors de l'arrivée > Accueil et intégration des nouveaux actifs et de leurs familles



POURSUIVRE UNE CULTURE DE PRÉVENTION AU SERVICE DE TOUS

- Soutien à une intervenante sociale en commissariat et gendarmerie
- Développement d'actions avec les partenaires œuvrant contre les violences intra-familiales
- Développement d'actions pour renforcer la prévention en milieu festif



DÉVELOPPER L'OFFRE DE SERVICES LIÉS À LA PETITE ENFANCE

- Développement d'un maillage territorial renforcé de l'offre d'accueil du jeune enfant : halte-garderie, MAM²⁰, RPE²¹...
- Élaboration et mise en œuvre de la prise de compétence accueil petite enfance et politique enfance jeunesse avec déploiement d'équipements et d'outils opérationnels

DU CÔTÉ DES COMMUNES :

- Construction d'une crèche à Plouigneau
- Création d'un pôle petite enfance à Taulé
- Micro-crèche à Plougasnou
- MAM à Carantec et Plouegat-Moysan
- Rénovation de la MAM à Lanmeur



DÉVELOPPER L'OFFRE DE SOINS ET EN FAVORISER L'ACCÈS

- Structuration d'un maillage territorial de l'accès aux soins et des maisons de santé

DU CÔTÉ DES COMMUNES :

- Création d'un centre de santé municipal à Morlaix
- Extension de la maison médicale à Henvic et à Plougonven

²⁰ Maison d'Assistants Maternelles

²¹ Relais Petite Enfance

4.3



ACCOMPAGNER LES SERVICES DE PROXIMITÉ ET OPTIMISER LES LIEUX D'INFORMATION

- Développement d'un accès aux services et d'équipements de proximité sur tout le territoire
- Accompagnement des habitants sur la connaissance et le recours aux aides :
 - > Développement et communication sur les Maisons France services, les Maisons de service au public, poursuite des actions des conseillers numériques, plateforme habitat, plateforme culturelle et offices de tourisme
 - > Construction d'un service de médiation intercommunal pour faciliter le lien entre nos concitoyens et les collectivités

DU CÔTÉ DES COMMUNES :

- Rénovation et extension d'écoles sur tout le territoire
- Rénovation et adaptation des centres de loisirs sur le territoire
- Rénovation des équipements de loisirs : gymnases, stades
- Création de terrains sportifs : pumptrack, terrains VTT...

4.4



ACCOMPAGNER LES COMMERCES DE PROXIMITÉ

- Mise en œuvre des programmes Petites Villes de Demain et Action Cœur de Ville sur Morlaix, Plouigneau et Pleyber-Christ : boutiques à tester
- Aides à l'installation/maintien du commerce et de l'artisanat
- Conseil et accompagnement des commerçants par Morlaix Communauté (manager de centre-ville/centre-bourg, coaching, ateliers, formations)
- Promotion des commerces : développer une stratégie d'attractivité pour maintenir les commerces de proximité entre centre-ville et centre-bourg
- Fonds de concours aux communes pour l'installation/maintien du commerce et de l'artisanat
- Dispositif de couveuse de commerce (rabais de loyer + accompagnement)

DU CÔTÉ DES COMMUNES :

- Construction d'un bâtiment pour accueillir le dernier bar/tabac/jeux, une halle maraîchère à Garland
- Rénovation d'un ancien commerce, à Guimaëc



1

Orientation stratégique

5

6

Faciliter les déplacements et développer la multimodalité



Les **mobilités** s'organiseront autour d'un **bouquet de services** : covoiturage, mobilités douces, transports en commun, autopartage, etc.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

5.1



DÉFINIR UNE STRATÉGIE DE MOBILITÉ INCLUANT TOUT LE TERRITOIRE ET TOUS LES PUBLICS

- Élaboration d'un Plan de Mobilité :
 - > Diagnostic des mobilités pour affiner la connaissance du territoire et des pratiques de déplacements (habitants, actifs, visiteurs, touristes...)
 - > Orientations des mobilités couvrant l'ensemble des modes de déplacements (la marche, le vélo, les transports collectifs, les transports solidaires, la voiture, la voiture autrement (partagée, décarbonée...))

5.2



OPTIMISER LES MOBILITÉS

- Accompagnement du renouvellement urbain dans les centralités : rapprochement physique des lieux d'emplois, d'habitat, de services etc.
- Développement (ou accompagnement des initiatives) des espaces de tiers-lieux, favorisant le télétravail dans les centralités
- Développement des circuits-courts, des marchés...

5.3



DÉVELOPPER LES MOBILITÉS DOUCES ET LES MODES DE TRANSPORT DURABLES

- Aménagement des itinéraires cyclables intercommunaux définis dans le schéma cyclable communautaire
- Développement des services adaptés pour les cyclistes et cyclotouristes (arceaux, abris sécurisés, consignes, etc.)
- Développement des mobilités électriques ou de bio-carburants :
 - > pour les habitants : par une offre de location de vélos à assistance électrique et une prime à l'achat
 - > par une bonne répartition des bornes de recharge de véhicules électriques sur le territoire (suivi des travaux par le Syndicat Départemental d'Énergie et d'Équipement du Finistère (SDEF))
 - > pour la collectivité : par l'augmentation progressive de l'utilisation de motorisation décarbonée pour les véhicules de transport collectif
- Développement des mobilités solidaires :
 - > Par le développement du covoiturage et de l'autopartage
 - > Retravailler l'offre de transport en commun, en termes de desserte et de fréquence

DU CÔTÉ DES COMMUNES :

- Création de pistes cyclables (Morlaix Plourin-lès-Morlaix)
- Création de boucles vélos-piétons



Orientation stratégique

6

Conforter le rayonnement et l'attractivité du territoire



LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

Le territoire de Morlaix Communauté dispose de nombreux **atouts** pour maintenir sa population, ses jeunes diplômés, attirer les touristes, de nouveaux actifs ou de nouveaux habitants. Pour favoriser le **bien vivre** sur le territoire, la collectivité développe une **politique de communication** qui assure l'attractivité du territoire. Valoriser le centre-ville de Morlaix agit sur la **vitrine urbaine** du territoire. Œuvrer en faveur d'un **tourisme durable** préserve la qualité de vie de tous.



SOUTENIR ET DÉVELOPPER LES FORMES DE TRANSPORT COMPLÉMENTAIRES

- Communication sur la plateforme ART²².
- Permis citoyen
- Développement/encouragement du covoiturage ponctuel et autopartage
- Développement / expérimentation des solutions de mobilités inclusives par :
 - > Le transport à la demande
 - > Le transport spécifique PMR
 - > La solidarité citoyenne



DÉVELOPPER LES MOBILITÉS RURALES ET L'USAGE PARTAGÉ DES VOITURES

- Réduction des usages individuels de la voiture par :
 - > L'impulsion et le développement du covoiturage domicile-travail (basé sur la réciprocité)
 - > L'encouragement / développement du covoiturage ponctuel (non basé sur la réciprocité)
 - > Expérimentation du transport à la demande en zone rurale
 - > Etude de l'extension des lignes de plage estivales vers les territoires ruraux, le cas échéant en explorant des solutions de complémentarités de solutions de transport



RENDRE PLUS ACCESSIBLE LE RÉSEAU DE TRANSPORT EN COMMUN

- Gratuité des transports publics communautaires pour tous les usagers
- Proposition d'un bouquet de services mobilités intégrant l'offre de transport en commun



AMÉLIORER L'ACCÈS AU TERRITOIRE

- Positionnement comme interlocuteur privilégié dans le cadre du projet de Liaisons Nouvelles Ouest Bretagne Pays-de-la-Loire et défense de la place et du rôle de la gare de Morlaix et du port de Roscoff dans le fret et le trafic de passagers
- Adaptation du cadencement des TER en gare de Morlaix, pour garantir les déplacements domicile-travail en lien avec Brest, Saint-Brieuc et Rennes
- Développement de l'offre ferroviaire du territoire : trafic passager et fret, en s'appuyant sur le Pôle d'Echange Multimodal et la plateforme rail-route
- Développement des arrêts TGV en gare de Morlaix reliant Paris en moins de 3h
- Étude sur la faisabilité de la réfection de la ligne ferroviaire Morlaix-Roscoff
- Maintien des coopérations régionales et interdépartementales



CONFORTER LE PÔLE AGGLOMÉRÉ POUR L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

- Programme Action Cœur de ville :
 - > Rénovation urbaine : rénovation d'immeubles par le portage d'opérations immobilières et la mise en œuvre de dispositifs d'aide à la rénovation
 - > Transfert et rénovation des équipements culturels
 - > Couveuse de commerces (boutique à l'essai, soutien aux commerces de proximité : création d'une marketplace, d'une conciergerie et d'une couveuse de commerce)
- Amélioration de l'accessibilité du centre-ville :
 - > Requalification de l'entrée de ville côté route de Paris, développement des mobilités douces et décarbonées, réorganisation des parkings...
 - > Réhabilitation du quartier de la Manufacture Royale des Tabacs : création d'un espace des sciences, d'un 3^e département à l'IUT, développement de l'offre d'hébergement et de restauration sur l'Auberge de jeunesse, requalification du quai de Léon



DÉVELOPPER ET COMMUNIQUER SUR LES PROJETS EN FAVEUR D'UN TOURISME DURABLE ET ÉQUILIBRÉ

- Développement et encouragement du tourisme de basse saison :
 - > Réhabilitation du phare de l'île Noire en gîte touristique insolite
 - > Entretien et rénovation des chemins du GR34
- Développement des aménagements vélos sur la voie verte de la Vélodyssée Morlaix-Carhaix
- Proposition d'offres d'hébergements abordables de qualité :
 - > Rénovation de l'auberge de jeunesse
 - > Dispositif "gîte d'étape"
- Accompagnement du développement et de l'évolution de l'offre d'activités maritimes et de plaisance : gestion des places dans les ports et aires de mouillage, service de "rade"

DU CÔTÉ DES COMMUNES :

- Création d'un gîte d'étape communal au Cloître-Saint-Thégonnec
- Gestion des aires de mouillage avec offres de corps-mort passagers



METTRE EN ŒUVRE UNE STRATÉGIE D'ATTRACTIVITÉ

- Poursuite de la stratégie d'attractivité
- Soutien au développement et à la pérennité des activités économiques sur le site de l'aéroport

²² Association Recherche Travail

ENJEU

2

LES TRANSITIONS ÉCOLOGIQUES ET LA PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ ET DU PATRIMOINE, UN ENJEU POUR TOUS

La transition écologique est devenue une ligne de force des politiques publiques de la collectivité.

Morlaix Communauté et les communes y contribuent en :

- accompagnant les habitants vers une **consommation plus durable**, permettant de **recycler** leurs déchets et **réparer** leurs objets ;
- réduisant et améliorant la consommation énergétique : **production d'énergies locales**, **rénovation énergétique** des bâtiments ;
- assurant la **qualité** et la **quantité** de la **ressource en eau**, des Monts d'Arrée au littoral, du Trégor au Léon ;
- préservant, valorisant, redonnant vie au **patrimoine bâti et aux espaces naturels** ;
- limitant la **consommation d'espace**.

L'appropriation de ces enjeux par la population du territoire et la traduction en politiques publiques sont des objectifs majeurs.

Orientation stratégique



Définir une ambition commune de la transition écologique



La transition écologique recouvre une diversité de thématiques : la **lutte contre le changement climatique**, la **protection de la biodiversité**, la **qualité de l'air et des eaux**, la **prévention des risques**. Pour cette orientation, l'élaboration d'un **Plan Climat-Air-Énergie Territorial (PCAET)** sera une action majeure. Sa définition doit associer les habitants, les acteurs socio-économiques et les agents publics du territoire, etc.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ



S'ADAPTER AUX CONSÉQUENCES DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

- Poursuite de l'élaboration d'un Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET)
- Mise en œuvre du Programme d'Actions Prévention des Inondations (PAPI)
- Accompagnement des communes concernées par l'érosion du littoral
- Rétablissement de la continuité écologique de la rivière de Morlaix
- Adaptation du quai du port de Primel à l'élévation du niveau marin



ENGAGER DES ACTIONS DE SENSIBILISATION À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

- Poursuite des actions de sensibilisation des habitants (forum, conférences, actions pratiques)
 - > Fresque du climat
- Sensibilisation des habitants aux effets du changement climatique et à l'action de la collectivité (Programme d'Actions de Prévention des Inondations (PAPI), submersions marines)
- Poursuite de la mise en œuvre du Plan Alimentaire Territorial
- Étude sur la valorisation des sédiments du port : aujourd'hui stockés et demain transformés dans des talus bocagers, des matériaux de construction ou de génie civil
- Adaptation environnementale des ports : carénage (nouvelles pratiques à mettre en œuvre), réduction des déchets, limitation de la consommation d'eau, soutien à "ports propres et actifs en biodiversité", mouillages innovants, sensibilisation des plaisanciers...



2

Orientation stratégique

8 9 10 11 12

Intensifier la gestion durable des ressources énergétiques pour préserver le climat



Limiter la consommation d'énergies fossiles est un objectif auquel la collectivité contribue, d'une part, en réduisant la **consommation énergétique** et d'autre part, en privilégiant la **production d'énergies renouvelables**.

Le territoire bénéficie d'une diversité de ressources soutenables dans les espaces agricoles et maritimes voire urbains. Morlaix Communauté s'investit dans le développement de plusieurs **filères énergétiques** : bois, filières marines, méthanisation, photovoltaïque, éolien, etc.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

8.1



DÉVELOPPER DES ACTIONS DE PRODUCTION D'ÉNERGIES LOCALES

- Création d'une Société par Actions Simplifiée (SAS) Energies Renouvelables : création d'une société par actions simplifiées en partenariat avec le Syndicat Départemental d'Electrification du Finistère (SDEF)
- Définition d'une stratégie pour les énergies renouvelables

8.2



LIMITER LA CONSOMMATION ET LE GASPILLAGE DES RESSOURCES

- Soutien sur des projets de développement de l'économie circulaire : Maison des transitions, Buzuk...
- Développement des projets autour de l'économie du réemploi : exemple des ressourceries (Le Repair, les Chiffonniers ...)
- Développement des points d'accès aux énergies propres :
 - > Élaboration du schéma d'aménagement des bornes de recharge de véhicules électriques (en lien avec l'étude du Schéma Départemental des Infrastructures de Recharge des Véhicules Electriques lancée par le Syndicat Départemental d'Énergie et d'équipement du Finistère)
- Définition d'une stratégie pour les énergies renouvelables



8.3



CONSOLIDER ET DÉVELOPPER LA FILIÈRE BOIS-ÉNERGIE

- Gestion du réseau de chaleur du quartier de la Manufacture
- Actions sur le bocage : plan de gestion raisonnée
- Production de plaquettes bois : pérenniser la filière d'exploitation
- Accompagnement de la gestion forestière : favoriser une synergie plus large

Orientation stratégique

9 10 11 12

Accompagner les initiatives écologiquement et socialement responsables



La collectivité contribue, par ses actions et ses compétences, à limiter les impacts des **activités humaines** sur l'environnement pour le protéger.

Accompagner et **aider** nos habitants, mieux **identifier les ressources disponibles** et valorisables, **créer des passerelles** entre les porteurs de projets, inciter à la **rénovation énergétique des bâtiments**, agir sur le **gaspillage** et développer les circuits-courts, sont autant d'actions que l'intercommunalité soutient.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

9.1



ACCOMPAGNER LES HABITANTS DANS LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES LOGEMENTS

- Information et orientation des habitants sur les aides disponibles, en s'appuyant sur les partenariats existants, notamment avec l'agence locale de l'énergie Héol
- Accompagnement financier des travaux entrant dans le cadre de l'OPAH « Durable et Solidaire »

9.2



ACCÉLÉRER LA TRANSITION ALIMENTAIRE ET AGRICOLE SUR LE TERRITOIRE

- Transition alimentaire :
 - > Mettre en œuvre un Plan Alimentaire Territorial
- Transition agricole :
 - > Accompagner le monde agricole face au changement climatique : évolution des pratiques
 - > Étendre le dispositif d'accompagnement aux nouveaux agriculteurs qui développent une agriculture durable



9.3



POURSUIVRE LES ACTIONS DE COLLECTE, RÉDUCTION, TRANSFORMATION ET VALORISATION DES DÉCHETS

- Engagement d'une étude sur le niveau de service et l'optimisation du service public de gestion des déchets et d'opportunité de changement des modes de tarification
- Remise aux normes des déchetteries, en vue d'améliorer l'accueil des usagers et de proposer de nouvelles filières de valorisation
- Étude et mise en œuvre d'une recyclerie
- Déploiement d'aires de compostage pour valoriser les déchets organiques
- Soutien aux projets d'économie circulaire

9.4



ACCOMPAGNER LES ACTIONS DES ENTREPRISES DANS LEUR DÉMARCHÉ RSE

- Développement de :
 - > L'écosystème territorial hydrogène
 - > La production d'énergie renouvelable
 - > La compensation carbone des émissions de gaz à effet de serre
- Accompagnement des entreprises concernant les modes de déplacement de leurs employés (via un plan de déplacement entreprise ou opérations / animations ponctuelles sur véhicule à assistance électrique, covoiturage etc.)

2

Orientation stratégique

10 11 12

Promouvoir, préserver et restaurer le patrimoine naturel et culturel



Le territoire de Morlaix Communauté est composé d'**espaces naturels** et de **patrimoine bâti remarquables**. Nous voulons que nos habitants et nos visiteurs les découvrent et les parcourent de façon **raisonnée** et **respectueuse**. En veillant au respect de l'environnement et à une bonne intégration paysagère, la restauration de certains espaces et la protection du patrimoine naturel et bâti sont les axes de cette orientation, gage de notre vitalité future.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

10.1

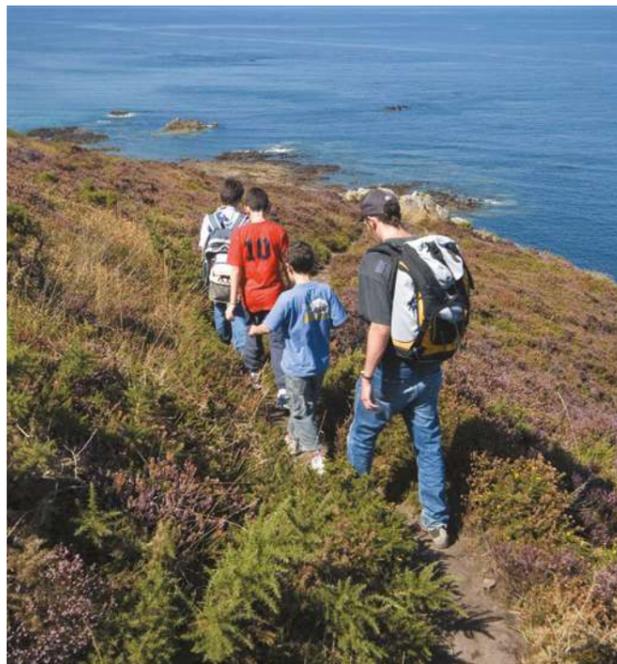


RESTAURER LE PATRIMOINE NATUREL ET BÂTI

- Poursuite du programme Breizh Bocage (valorisation de bois de talus en plaquette)
- Entretien et rénovation des sentiers de randonnées, et notamment du GR34
- Entretien des cours d'eau, préservation des zones humides

DU CÔTÉ DES COMMUNES :

- Entretien et restauration du patrimoine (églises, espaces naturels protégés...)



10.2



METTRE L'ACCENT SUR LA QUALITÉ ARCHITECTURALE ET L'INSERTION DANS LE PAYSAGE DES BÂTIMENTS

- Poursuite des partenariats avec les acteurs compétents dans ces domaines : Conseil en Architecture d'Urbanisme et Environnement du Finistère (CAUE)
- Préservation des sites Natura 2000 : Douron, Baie de Morlaix, projet Neptune, étude de labélisation Ramsar de la Baie de Morlaix

10.3



PROTÉGER LA BIODIVERSITÉ

- Rétablissement des continuités écologiques (trame verte et bleue, trame noire...)
- Rendre possible la reconquête de la faune et de la flore et la traversée des espaces aménagés des communes en réduisant l'éclairage public la nuit

2

Orientation stratégique

11 12

Maîtriser la ressource en eau pour préserver notre territoire et le développer



L'eau est une ressource vitale. Elle est aussi une condition du développement de nos activités économiques et sanitaires. Mal maîtrisée, elle peut gravement endommager les infrastructures lors d'**inondation** ou d'**érosion littorale**.

Par sa compétence, la collectivité joue un rôle majeur pour acheminer une eau de qualité à toutes les composantes du territoire (population, entreprises, espaces naturels et agricoles) et pour protéger les personnes et les biens.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

11.1



TRAVAILLER LA GESTION INTÉGRÉE DE L'EAU À L'ÉCHELLE DU PAYS DE MORLAIX

- Réflexion sur l'action partagée entre le petit cycle et le grand cycle dans le cadre du Schéma d'Aménagement et de Gestion des Eaux (SAGE)
- Mise en conformité des réseaux d'assainissement collectifs et individuels en lien avec l'Agence de l'Eau Loire-Bretagne
- Mise en œuvre du schéma directeur d'assainissement :
 - > Actions incitatives sur les installations non conformes et mise en place de dispositifs de travaux
 - > Contrat d'objectifs avec l'Agence de l'eau : accord de programmation portant sur des travaux d'assainissement pour la reconquête de la qualité des cours d'eau
- Mise en œuvre du schéma directeur d'eau potable : sécurisation de l'alimentation en eau potable (réserves d'eau...)

11.2



GÉRER LES EAUX PLUVIALES ET PRÉVENIR DES INONDATIONS

- Poursuite du Programme d'Actions et de Prévention des inondations (PAPI) en vue de la prévention des inondations de Morlaix
- Validation du schéma directeur d'eau pluviale et engagement de la rénovation des réseaux d'eaux pluviales





2

Orientation stratégique

12

Élaborer une stratégie foncière

Pour tenir compte de la loi "Climat et Résilience" qui intègre la notion de "Zéro Artificialisation Nette" (ZAN), nous construisons une stratégie foncière avec pour objectif d'optimiser les espaces déjà bâtis en les réutilisant ou en les renaturant. Morlaix Communauté mobilisera l'ensemble de ses partenaires pour construire un **modèle foncier plus résilient**.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

11.3



LUTTER CONTRE L'ÉROSION DU LITTORAL ET LA MONTÉE DES EAUX

- Surveillance de l'évolution de sept sites du littoral par l'intégration de Morlaix Communauté à l'Observatoire des risques côtiers Osiris
- Engagement d'une cartographie de l'érosion sur l'ensemble du littoral communautaire
- Accompagnement des acteurs (publics et privés) concernés par le phénomène

11.4



AMÉLIORER LA VARIABILITÉ DE LA QUALITÉ DE L'EAU DE MER

- Réalisation du profil de vulnérabilité conchylicole de la Baie de Morlaix et de Locquirec pour identification et hiérarchisation des sources de contamination bactériologiques pour aboutir à un plan d'action d'amélioration de la qualité des eaux littorales et estuariennes
- Contrat territorial visant à la reconquête de la qualité de l'eau et des milieux aquatiques
- Poursuite de la mise en œuvre du plan de lutte contre les algues vertes et de l'accompagnement agricole
- Amélioration de la qualité des stations d'assainissement non collectif et engagement de la rénovation du réseau d'assainissement

12.1

CONSTITUER DES RÉSERVES FONCIÈRES POUR FAVORISER L'ACCÈS AU LOGEMENT

- Augmentation de la maîtrise foncière publique dans les cœurs de villes et bourgs pour favoriser l'accès au logement
- Mise en place d'actions sur la résorption des friches industrielles et agricoles :
 - > Recensement des friches industrielles, commerciales, agricoles du territoire, élaboration d'un plan d'actions de reconquête : maîtrise foncière ou non, démolition ou accompagnement à la démolition, renaturation ou programme de logement, économique, de services...
- Acquisition foncière pour échange de parcelles (domaine agricole, domaine de l'eau : périmètre de captage)

12.3

METTRE EN ŒUVRE LE SCHÉMA DE DÉVELOPPEMENT DES ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

- Condition de création des zones artisanales au sein des communes
- Identification des besoins futurs en Zones d'Activités Économiques pour les anticiper
- Finalisation et valorisation du schéma des Zones d'Activités Économiques



12.2

SE DOTER D'UN OUTIL OPÉRATIONNEL DE POLITIQUE ET DE GESTION FONCIÈRE

- Création d'un service foncier à Morlaix Communauté
- Définition d'une politique foncière d'intensité progressive
- Acquisition d'outils de mise en œuvre et gestion :
 - > Poursuite du travail avec l'Établissement Public Foncier (EPF) et la Société d'Aménagement Foncier et d'Établissement Rural (SAFER)
 - > Prise de participation de Morlaix Communauté à la Société d'Économie Mixte de Portage Immobilier (SEMPI)
 - > Convention d'aménagement

12.4

METTRE EN PLACE UN SCOT À L'ÉCHELLE DU PAYS DE MORLAIX

- Contribution aux travaux du Pôle d'Équilibre Territorial du Pays de Morlaix sur le Schéma de Cohérence Territoriale de Pays

Zoom sur : LA PRÉVENTION DES INONDATIONS

Pour garantir la sécurité des personnes et des biens, la convention PAPI 1 (Programme d'Actions de Prévention des Inondations soutenu par l'Etat et le Département) vise à examiner les conditions de réduction du risque inondation dans le cœur de ville de Morlaix. L'étude de faisabilité technico-économique réalisée dans le cadre de la compétence gestion des milieux aquatiques et la prévention des inondations (GEMAPI) de Morlaix Communauté a pour objectif de démontrer en quoi des aménagements du centre-ville de Morlaix constituent des garanties techniques et hydrauliques au maintien à sec du secteur compris entre le théâtre (rue de Brest) et le port.

ENJEU

3

UNE ÉCONOMIE DYNAMIQUE ET DIVERSIFIÉE

Morlaix Communauté agit en faveur des acteurs économiques du territoire, qu'ils soient déjà présents ou qu'ils souhaitent s'y implanter. En intervenant sur l'offre de services, de loisirs, de logements, elle accompagne les secteurs en tension et développe des actions visant à rendre le territoire attractif à la fois pour ses actifs et pour de futurs salariés.

En s'appuyant sur les capacités des acteurs à innover et sur leur mise en réseau, elle accompagne l'ensemble des secteurs dans les transitions en matière d'environnement, du numérique et du vieillissement.

Sont particulièrement ciblés :

- Les socles de services à la population et aux acteurs économiques ;
- L'identification des besoins de compétences sur le territoire : rendre attractifs les métiers en tension et adapter l'offre de formations ;
- L'accueil et l'aide des porteurs de projets ;
- L'adaptation des acteurs économiques pour consolider et développer l'emploi ;
- Le développement du tissu des Très Petites Entreprises (TPE) et Petites et Moyennes Entreprises (PME) ;
- L'accompagnement des nouvelles manières de travailler.

Orientation stratégique

13 14 15 16 17

Assurer un socle de services aux populations et aux acteurs économiques



Morlaix Communauté se mobilise pour **maintenir et attirer les actifs** sur son territoire et **satisfaire les besoins** en main-d'œuvre des entreprises, à travers un socle de services.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

13.1

INSTAURER DES TEMPS D'ÉCHANGES ENTRE LES FUTURS ACTIFS ET LES ENTREPRISES QUI CRÉENT DE L'EMPLOI

- Promotion des entreprises qui créent de l'emploi
- Mise en réseau des entreprises

13.3

CRÉER DES CONDITIONS FAVORABLES À L'ACCUEIL DES NOUVEAUX TRAVAILLEURS ET ENTREPRISES ET LES PROMOUVOIR

- Kit accueil des nouveaux arrivants
- Accompagnement du conjoint dans la recherche d'un emploi via la plateforme bourse de l'emploi
- Action en réseau avec les bassins d'emploi voisins
- Politique petite enfance = développer les modes de garde

13.2

FAVORISER L'ACCÈS AUX SOINS ET L'EXERCICE DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ

- Réaffirmation de la vocation généraliste de l'Hôpital de Morlaix
- Maillage territorial des maisons de santé

13.4



GÉRER, ADAPTER ET ENTRETENIR LES PORTS

- Mise en œuvre des schémas d'orientation portuaire : valoriser le port urbain de Morlaix, développer le port de Primel - Le Diben, soutenir le développement multifilières (maison de la pêche...)
- Adaptation des infrastructures portuaires aux défis actuels : évolution des usages, changement climatique, enjeux environnementaux
- Affirmation de l'entraide au sein des communautés portuaires locales (réseaux des ports,...)
- Gestion et entretien des ports de Morlaix Communauté : éclusiers, capitainerie, opération de dragage des sédiments...

DU CÔTÉ DES COMMUNES :

- Centre de santé municipal de Morlaix
- Maison de santé de Plounéour-Ménez
- Extension de la maison de santé de Henvic

3

Orientation stratégique

14

15

16

17

18

Identifier les besoins de compétences sur le territoire : rendre attractifs les métiers en tension et adapter l'offre de formation

Morlaix Communauté se positionne aux côtés des **acteurs locaux** de l'emploi et de la formation pour réduire les **tensions de recrutement** et favoriser l'**insertion professionnelle**.



LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

14.1

TRAVAILLER AVEC LES PARTENAIRES POUR FAIRE REMONTER LES BESOINS ET DÉVELOPPER DES ACTIONS DE FORMATION ET D'INSERTION

- Élaboration annuelle d'un diagnostic emploi-formation et d'un plan d'actions associé avec le Pays de Morlaix, Pôle Emploi, la Mission locale, l'Agence nationale pour la formation professionnelle des adultes (AFPA), la Région, la Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS), les branches professionnelles, les OPCO (opérateurs de compétences), et les 3 chambres consulaires.
- Poursuite de la plateforme emploi de Morlaix Communauté, site internet regroupant les offres d'emplois sur le territoire
- Collaboration avec l'Association de Développement de l'Économie Sociale et Solidaire (ADESS) sur l'offre de formations en Economie Sociale et Solidaire (ESS)
- Soutien au dispositif "Territoires Zéro Chômeur"
- Création d'espaces tests agricoles pour les nouveaux agriculteurs

14.2

VALORISER LES MÉTIERS EN TENSION CRÉATEURS D'EMPLOIS ET L'OFFRE DE FORMATIONS LOCALES

- Soutien au développement des formations autour de la santé, du numérique, des services à la personne et du secteur des Batiments et Travaux Publics
- Mise en place d'une semaine de découverte des métiers pour les collégiens et les lycéens
- Soutien à la mise en place de nouvelles modalités de formation en lien direct avec les besoins exprimés des entreprises (usine-école...)
- Création d'un 3^e département à l'Institut Universitaire de Technologie (IUT)
- Soutien au développement des activités de formation de la plateforme aéroportuaire

ZOOM SUR : LES MÉTIERS EN TENSION

Les métiers du secteur agricole, de la restauration (cuisiniers, serveurs), de la santé (médecins, infirmières, soignants) et du secteur du bâtiment (électriciens, couvreurs) ou encore dans l'industrie (soudeurs) et les services (transports, numérique) sont les métiers les plus en tension sur le bassin d'emplois de Morlaix.

Des efforts particuliers doivent être fournis pour former, attirer des compétences (numérique) ou lever les freins à l'emploi (mobilité, logement, garde d'enfant...) ou mieux anticiper les besoins de compétences en mobilisant les partenaires (services de l'État, Région) et les opérateurs de l'emploi et de la formation ainsi que les recruteurs. Des outils seront développés ou expérimentés pour favoriser le recrutement (marque employeur, démarche Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), dispositif Ressources Humaines - TPE, groupement d'employeurs, jobdating, plateforme emploi...).



3

Orientation stratégique

15

16

17

18

19

Accueillir et aider les porteurs de projets



Pour faciliter l'**innovation**, la **création d'entreprises** et l'engagement en faveur du **progrès social** et **environnemental**, Morlaix Communauté soutient les porteurs de projets en les aidant dans leurs démarches, leurs recherches de **solutions d'hébergement**, de **financements** et la constitution de réseaux d'acteurs.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

15.1

DÉVELOPPER LES LIENS ENTRE LES PROGRAMMES DE RECHERCHE ET LES ENTREPRISES POUR FAVORISER L'INNOVATION

- Soutien et/ou collaboration avec le Centre de Ressources Techniques de Morlaix (CRT Morlaix), Vegenov, station biologique de Roscoff, Pôle Mer-Bretagne, Bretagne Développement Innovation, technopôle Brest-Iroise, French Tech Brest +, Biotech santé Bretagne, Bretagne Aerospace

15.2

DÉVELOPPER LES FILIÈRES D'EXCELLENCE

- Animation et soutien des filières d'excellence aéronautiques, agro-alimentaires, algues (Algotour), économie bleue (projet Blue Valley), génie thermique etc. : accompagnement dans la recherche de financements, la mise en réseau, les lieux d'implantation
- Participation aux travaux des clusters et pôles de compétitivité : pôle Mer, French Tech +
- Prospection pour accueillir de nouvelles filières

15.3



ACCOMPAGNER LES PROJETS TOURISTIQUES ET CULTURELS DURABLES

- Poursuite du projet Interreg EXPERIENCE : réhabilitation du phare de l'île Noire, parcours d'interprétation, apports de nouveaux services aux itinérants de la Vélodyssée
- Développement des produits touristiques hors saison
- Priorité des projets touristiques durables

15.4



ACCOMPAGNER LE MONDE AGRICOLE FACE AUX TRANSITIONS ENVIRONNEMENTALES, ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

- Accompagnement du monde agricole face au changement climatique : évolution des pratiques
- Extension du dispositif d'accompagnement aux nouveaux agriculteurs qui développent une agriculture durable

ZOOM SUR : LES AIDES AUX ENTREPRISES

Afin de soutenir les projets économiques sur le territoire, Morlaix Communauté développe une politique volontariste d'aides directes aux entreprises. Plusieurs dispositifs mobilisables par les entreprises du territoire pour des projets de création, reprise, **développement** :

- Aide à l'installation des jeunes agriculteurs destinée à soutenir le renouvellement des générations d'exploitants ;
- Aide à l'immobilier d'entreprise industrielle et de l'artisanat de production pour soutenir les entreprises qui investissent et créent de l'emploi ;
- Dispositif d'aide à l'immobilier tourisme en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2021 ;
- Projet de création d'un dispositif immobilier pour les gîtes d'étapes en cours d'étude ;
- PASS Commerce et Artisanat et Pass commerce et Artisanat numérique cofinancés à parité par Morlaix Communauté et le Conseil Régional de Bretagne. Cette aide est destinée à dynamiser l'activité économique des très petites entreprises commerciales et artisanales dans les centres-bourgs/villes ;
- Boost Commerce & artisanat : prestation de conseil et stratégie commerciale prise en charge à 80 % par Morlaix Communauté.

Morlaix Communauté, en complément de la Région, accompagne financièrement les entreprises par le biais d'avance **remboursable** ou par des **projets innovants** labellisés par un pôle de compétitivité. Morlaix Communauté soutient également la **plateforme d'initiative locale "Initiative Pays de Morlaix"** (prêts à taux 0) par la mise à disposition de personnel notamment et l'abondement au fonds d'intervention.

3

Orientation stratégique

16 17 18

Permettre aux acteurs économiques de s'adapter



Le territoire possède un tissu économique riche qu'il convient d'accompagner pour préserver notre **dynamisme entrepreneurial**. Morlaix Communauté intervient donc directement auprès des acteurs économiques pour la préservation de **l'emploi local**.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

16.1



ACCOMPAGNER LA CRÉATION ET LA TRANSMISSION D'ENTREPRISES POUR CONSOLIDER L'EMPLOI

- Poursuite des dispositifs :
 - > Pass commerce Artisanat
 - > Subvention à l'achat d'immobilier
 - > Bourse de l'immobilier d'entreprises
- Accompagnement spécifique des cédants et des repreneurs en soutenant la plateforme d'initiative locale
- Accompagnement et conseils aux porteurs de projets dans la finalisation des business plan
- Accompagnement spécifique du secteur agricole
- Soutien aux structures d'accompagnement, relais pour accompagner les entrepreneurs à mener à bien les projets de création/reprise d'entreprises : ADESS²³, ADIE²⁴, Boutique de Gestion, CAE²⁵ Chrysalide
- Mise en relation des porteurs de projets avec des réseaux d'entrepreneuriat (Entreprendre au Féminin, le dispositif Pépite, clubs d'entreprises...)

16.2



PRÉSERVER LES COMPÉTENCES DE L'ÉCOSYSTÈME AÉRONAUTIQUE ET L'ACCOMPAGNER VERS UNE TRANSITION DURABLE

- Reprise et transformation de l'ancien site HOP! (achat bâtiments et travaux)
- Maintien et développement de l'offre de formation aéronautique (Lycée Tristan Corbière, ICARE)
- Maintien des activités de maintenance aéronautique (compétence hangar piste)
- Aide à l'installation de nouvelles activités
- Création de projet structurant : pôle d'excellence aéronautique, animation, campus aéronautique, usine-école...
- Réflexion sur la création d'un fonds d'investissement orienté décarbonation

²³ Association de Développement de l'Économie Sociale et Solidaire

²⁴ Association pour le Droit à l'Initiative Économique

²⁵ Coopératives d'Activités et d'Emploi

ZOOM SUR : ICARE ET LA PLATEFORME AÉROPORTUAIRE

Créé en 1991 par la compagnie aérienne régionale Brit Air, le centre de formation aéronautique Icare offre une large gamme de formations pour les pilotes de ligne, les personnels de cabine, les techniciens de maintenance et les personnels d'escala. Icare est le spécialiste de la formation sur les avions régionaux : ATR, Bombardier et Embraer. Les outils pédagogiques modernes : simulateurs de vol (FFS), FMS, maquette, GFS, CBT... ainsi que les équipes d'instructeurs et d'examineurs expérimentés garantissent un **très haut niveau de formation**.

Le centre de formation a été racheté en 2022 par des investisseurs pour développer l'activité et élargir l'offre de formation. Icare forme les personnels d'un grand nombre de compagnies aériennes à travers le monde (Europe, Amérique du Sud, Afrique, Asie). Un investissement de près de 9 M€ va permettre au centre de formation d'intégrer de nouveaux simulateurs de vol dont un simulateur dynamique A320 pour l'été 2023. Le centre de formation va développer en complément des solutions de e-learning et de réalité virtuelle.

Le rachat de l'école de pilotage permet de conserver l'accueil de près d'un millier de stagiaires à Morlaix. En effet, le personnel navigant des compagnies aériennes clientes en formation séjourne pendant la durée de formation sur la région de Morlaix, générant des nuitées et de la restauration.

La poursuite et le développement de l'activité du centre de formation aéronautique permettent de maintenir le **savoir-faire aéronautique** à Morlaix et s'inscrivent pleinement dans l'écosystème aéronautique morlaisien (Lycée Tristan Corbière antenne aéronautique, Chalais aviation (centre de contrôle de la maintenance), le projet de compagnie Celeste, Inéo Défense, CRT Morlaix) et participent aux actions menées pour favoriser l'installation et le **développement de nouvelles activités aéronautiques** (maintenance, réparation...).

3

Orientation stratégique

17 18

Développer le tissu de TPE et PME



La collectivité accompagne les **Petites et Moyennes Entreprises (PME)** ainsi que les **Très Petites Entreprises (TPE)** en répondant à leurs **besoins**, notamment **fonciers**, et en favorisant leur insertion dans des **réseaux** d'acteurs économiques.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

17.1

DÉVELOPPER UNE OFFRE FONCIÈRE ET IMMOBILIÈRE ADAPTÉE

- Mise en œuvre du schéma des Zones d'Activités Économiques (ZAE) dont une ZAE pour des projets économiques de grande envergure
- Anticipation sur les besoins fonciers des entreprises
- Poursuite de la création d'offres en hôtels d'entreprises et espaces de coworking
- Développement des villages et pépinières d'entreprises
- Requalification des ZAE et de friches industrielles
- Création de boutiques à tester
- Développement des solutions de portage immobilier sur mesure : location/accession de locaux professionnels
- Adaptation des équipements aux nouveaux besoins des entreprises
- Accompagnement des porteurs de projet qui veulent s'installer dans une zone d'économie maritime

17.3

S'APPUYER SUR LA STRATÉGIE D'ATTRACTIVITÉ POUR FAIRE CONNAÎTRE LE TERRITOIRE ET ATTIRER DES ENTREPRISES

- Communication sur l'offre foncière et immobilière et sur les aides existantes
- Actions d'animation, de promotion économique et de prospection
- Production d'outils de promotion du territoire pour les acteurs économiques

17.2

ANIMER UN RÉSEAU D'ENTREPRISES AVEC DES ACTIONS ET ÉVÉNEMENTS FÉDÉRATEURS

- Promotion et participation aux clubs d'entreprises
- Animation du réseau d'entreprises
- Organisation et participation à des forums d'emplois
- Organisation d'événements économiques types Ecolink, ateliers thématiques pour les TPE/PME sur des sujets précis



3

Orientation stratégique

18

Accompagner les nouvelles manières de travailler



Le développement du **très haut débit** et des choix de mobilités ont entraîné un essor du télétravail. En conséquence, le **coworking** s'est également développé. Morlaix Communauté saisit cette opportunité pour développer son attractivité pour tous les nouveaux types d'actifs.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

18.1

ANIMER ET METTRE EN RÉSEAU LES ESPACES DE COWORKING

- Ouverture d'un espace de coworking, (quartier gare mi 2023)
Finaliser le projet sur :
 - > L'animation de l'espace, partenariat avec des experts
 - > La mise en réseau avec les tiers-lieux et les espaces de coworking du territoire



18.2

ACCOMPAGNER L'ACCUEIL DES « NOUVEAUX » TRAVAILLEURS

- Mise en place d'espaces de travail collectifs
- Incitation des entreprises à travailler sur les démarches de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) et sur la notion de marque employeur pour fidéliser leurs employés

18.3

ACCOMPAGNER LES NOUVELLES FORMES DE MANAGEMENT ET D'ORGANISATION DU TRAVAIL

- Accès généralisé au numérique et à la formation pour les entreprises
- La fibre optique pour tous en 2026 (Mégalis Bretagne, Bretagne Très Haut Débit - BTHD)

ZOOM SUR : SUR L'ACCÈS AU TRÈS HAUT DÉBIT

Le projet Bretagne Très Haut Débit a pour ambition d'amener le Très Haut Débit (THD) à travers la **fibre optique** à **100 %** des foyers bretons à l'horizon 2026. Ce projet présente un coût total estimé à 1,6 milliards d'euros. Au total 29 611 prises (locaux) sont à déployer sur le territoire de Morlaix Communauté (hors Morlaix et St-Martin-des-Champs qui sont en zone AMII). Le montant de la participation de Morlaix Communauté s'élèvera au total à **10 M€**.

Le déploiement de la **phase 1** est en cours d'achèvement sur Lanmeur et Plounéour-Menez pour une commercialisation à l'été 2022.

Dans le cadre de la **phase 2** (2020 - 2023), les communes (en tout ou partie) de Locquirec, Taulé, Pleyber-Christ et Plourin-lès-Morlaix (nord), Plouigneau / Plouégat-Moysan, Le Cloître-Saint-Thégonnec, Plougonven, Lannéanou, Guerlesquin sont en cours de déploiement.

La **phase 3** du projet Bretagne Très Haut Débit a pour objet le déploiement de la fibre optique **entre 2023 et 2026 sur les dernières communes de l'agglomération**.

Sur Morlaix et Saint-Martin-des-Champs en zone AMII (environ 13 300 locaux à déployer en zone d'Appel d'Intention à Manifestation d'Investissement (AMII)), le déploiement de la fibre optique a été réalisé par un opérateur privé. SFR FTTH finalise la couverture des immeubles raccordables.

Le développement des **usages du numérique** dans tous les domaines (loisirs, santé, éducation, secteur professionnel, etc.) nous amène à échanger de plus en plus rapidement avec des **volumes de données et d'informations** toujours plus importants.

Avec le déploiement de la fibre optique et les opérations de **montée en débit**, le territoire de Morlaix Communauté est de plus en plus un **territoire connecté**. Véritable facteur d'attractivité pour les entreprises, les télétravailleurs et les habitants du territoire, la fibre optique permet à la fois rapidité, continuité et symétrie.



ENJEU

4

UNE TERRE DE CULTURE, CRÉATRICE, ACCESSIBLE, ET QUI RAYONNE

Un **patrimoine culturel** riche et une **création artistique** intense caractérisent Morlaix Communauté. Cette dynamique culturelle est une manière de **nous singulariser**. Morlaix Communauté contribue au rayonnement culturel du territoire en veillant à la **répartition** et à la **diffusion des activités** dans l'agglomération et en agissant en faveur de l'émergence de **lieux emblématiques de son dynamisme culturel**.

Morlaix Communauté met en place des actions qui visent à **rapprocher** davantage les **acteurs** de la **création**, de la **culture** et des **loisirs** et à les accompagner dans leurs activités. Morlaix Communauté soutient les acteurs du secteur en **facilitant leur installation** dans l'agglomération et en **accompagnant la création d'activités et d'événements**. Morlaix Communauté agit en faveur de la cohésion sociale par l'amélioration de **l'accès à l'offre culturelle et de loisirs pour tous**, et pour la préservation et la diffusion de la **langue** et de la **culture bretonne**.

Orientation stratégique

19 20 21 22

Structurer et territorialiser l'offre culturelle et de loisirs dans Morlaix Communauté



Morlaix Communauté veut renforcer le dynamisme du territoire en mettant en avant son offre culturelle et de loisirs. Elle souhaite améliorer la coordination entre les acteurs et structurer davantage les interventions des collectivités publiques par le transfert des équipements culturels d'intérêt communautaire à l'agglomération et par la mise en réseau de ces équipements et des bibliothèques et médiathèques.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

19.1

DÉVELOPPER UNE VISION INTERCOMMUNALE DE LA POLITIQUE CULTURELLE

- Élaboration d'un projet culturel de territoire
- Transfert des équipements d'intérêt communautaire à l'agglomération :
 - > Musée des Jacobins à Morlaix, théâtre du Pays de Morlaix à Morlaix, parc des expositions de Langolvas, centre culturel du Roudour à Saint-Martin-des-Champs...
- Rénovation du Musée des Jacobins de Morlaix et du parc des expositions de Langolvas

19.3

PRÉSERVATION DE LA CULTURE ET DE LA LANGUE BRETONNE

- Création d'une Maison de la culture et de la langue bretonne : Ti Ar Vro Montroulez
- Développement d'une mission "Culture et langue bretonne" au sein de la collectivité
- Soutien aux associations de la culture et de la langue bretonne

19.4

FAIRE DE LA MANUFACTURE ROYALE DES TABACS UN ESPACE OUVERT AUX INITIATIVES CULTURELLES ET ASSOCIATIVES

- Création d'un Espace des sciences (CCSTI)
- Accompagnement et soutien des acteurs dans leurs actions, recherches de financements :
 - > SEW²⁶ (La Salamandre, CNCA²⁷, Wart)
 - > Centre d'art contemporain (Les Moyens du Bord)
 - > École de danse classique (Entre Chats)
 - > Alliance Armor Duplex Inde (AADI)
- Création d'une salle pour des expositions temporaires, antenne du Musée de Morlaix
- La Forêt : aménagement d'un nouvel espace

19.2

RENDRE L'OFFRE CULTURELLE INTERCOMMUNALE ACCESSIBLE AU PLUS GRAND NOMBRE

- Mise en réseau des équipements culturels et des bibliothèques (poste de coordination)

DU CÔTÉ DES COMMUNES :

- Création de médiathèques à Saint-Thégonnec, Loc-Eguiner et Plougasnou
- Construction/réhabilitation des médiathèques de Plouigneau et Plounéour-Ménez

²⁶ Salamandre, Entresort, Wart
²⁷ Centre National de Création Adaptée

19.5

METTRE EN PLACE DES PARCOURS ARTISTIQUES SUR LE TERRITOIRE

- Les Rues en Scène (arts de la rue)
- Morlaix Arts Tour (Fresques murales)
- Ateliers d'artistes (Portes ouvertes des Créatifs de la Baie de Morlaix)

19.6

PROMOUVOIR L'OFFRE CULTURELLE ET DE LOISIRS

- Créer un annuaire (plate-forme numérique)
- Coordonner un agenda culturel : futur site internet de Morlaix Communauté
- Communiquer sur les équipements sportifs : Centre aquatique et golf

Zoom sur : LA MISE EN RÉSEAU DES BIBLIOTHÈQUES ET MÉDIATHÈQUES

Morlaix Communauté envisage de mettre en réseau les bibliothèques et médiathèques du territoire.

Le territoire de Morlaix Communauté compte 19 établissements publics de lecture publique (dont 3 bibliothèques situées à Morlaix). 15 bibliothèques sont gérées en régie municipale et 4 en mode associatif.

6 communes ne disposent pas de bibliothèque publique (Sainte-Sève, Locquéhol, Lannéanou, Botsorhel, Plouégat-Moysan, Saint-Jean-du-Doigt).

Les équipements sont classés selon les **niveaux de services** rendus aux habitants (classement défini par la Bibliothèque Départementale du Finistère). Le taux de professionnalisation est très variable d'une commune à l'autre.

De plus, il existe des **conditions d'inscription** très différentes (diversité des tarifs, des collections, des fonds documentaires et des services), occasionnant de fortes **disparités**.

La mise en place d'une coordination "lecture publique" dès 2022 permettra d'impulser cette dynamique de mise en réseau des équipements, dans l'objectif d'offrir **un niveau de service renforcé** et facilité aux habitants, en plusieurs étapes (politique documentaire commune, portail commun, carte lecteur unique, programme d'actions culturelles, etc.).



4

Orientation stratégique

20 21 22

Accompagner et développer l'industrie culturelle et créative

Pour accompagner et développer l'**industrie culturelle et créative**, Morlaix Communauté agit en faveur de l'**accueil des artistes**, de l'**enseignement artistique** et des **pratiques culturelles**.

Par la rénovation de la Manufacture Royale des Tabacs, la collectivité met en place des lieux emblématiques pour porter le développement des activités créatives à travers le territoire.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

20.1

SOUTENIR ET ACCOMPAGNER LES ACTEURS ÉCONOMIQUES DE LA CULTURE

- Politique de subventions en faveur des acteurs culturels locaux et des associations culturelles et patrimoniales

20.3

SOUTENIR LA CRÉATION ARTISTIQUE

- Promotion des arts plastiques via le Fonds artistique (acquisition d'œuvres d'artistes)
- Soutien à la création artistique (compagnies artistiques : arts de la rue, théâtre...)
- Soutien aux lieux de résidence
- Réflexion sur le lancement d'appels à projets thématiques

20.2

SOUTENIR LES LIEUX ARTISTIQUES ET PATRIMONIAUX

- Soutien au Petit Patrimoine Bâti non classé :
 - > Subventions associations
 - > Fonds de concours aux communes
- Subventions travaux conservation, rénovations bâtisses patrimoniales remarquables
- Soutien aux tiers-lieux d'activités culturelles et artistiques :
 - > En direction des collectivités
 - > En direction des associations

20.4

ORGANISER DES TEMPS FORTS AUTOUR DES FILIÈRES CULTURELLES

- Temps forts autour des Industries Culturelles Créatives et des Créatifs de la Baie de Morlaix (Rencontres de la Culture)
- Temps d'informations, de formations, d'ateliers thématiques

4

21 22

Permettre une large accessibilité de l'offre culturelle aux habitants



La collectivité s'engage à rendre accessible la culture à tous en agissant sur la répartition de l'offre culturelle à travers le territoire et en ciblant toutes les catégories sociales, quels que soient leur âge, leur origine sociale et leurs moyens financiers. Le territoire de Morlaix Communauté accueille une grande diversité d'activités culturelles et créatives constituant une véritable richesse qui doit bénéficier à tous les habitants.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

21.1

DIVERSIFIER ET RENDRE ACCESSIBLE L'OFFRE D'ENSEIGNEMENT ARTISTIQUE

- Formalisation du projet d'une école de musique et d'arts plastiques communautaire en garantissant un maillage territorial d'accès aux enseignements artistiques, musiques et danses
- Tarification des cours de musique selon le quotient familial

21.2

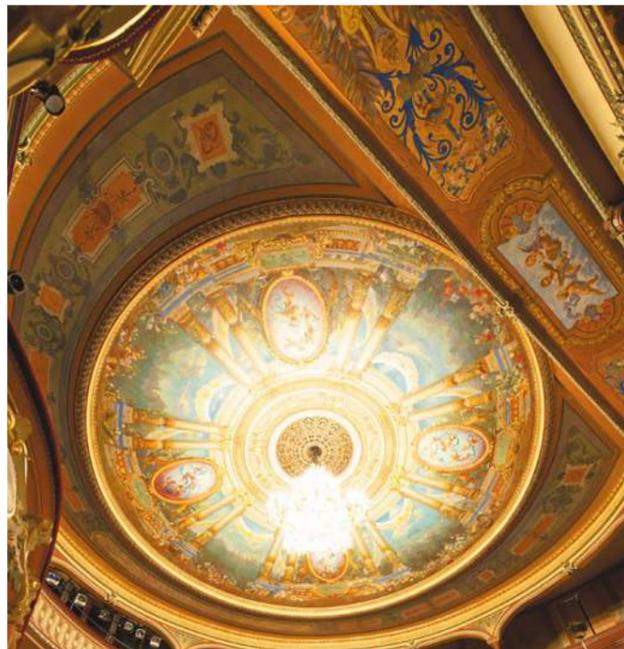
RENDRE LA CULTURE ACCESSIBLE À TOUS

- Travail sur une meilleure accessibilité :
 - > Politique tarifaire (tarifs sur le quotient familial) ;
 - > Géographique (mobilité, actions "hors les murs")
 - > Public "empêché" (structures médico-sociales) ; etc.
 - > Dispositif "culture pour tous" du Résam

21.3

DÉVELOPPER ET MIEUX FAIRE CONNAÎTRE LES ACTIONS VERS LE JEUNE PUBLIC

- Développement d'une éducation artistique et culturelle et actions de médiation avec les partenaires culturels et patrimoniaux :
 - > Pass culture
 - > Parcours Culturel de l'élève, etc.



4

22

Faire de la culture un facteur d'attractivité et de rayonnement du territoire



Le dynamisme culturel de Morlaix Communauté contribue à son rayonnement et à celui de ses acteurs socio-économiques. Le développement des activités culturelles renforce l'attractivité du territoire.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

22.1

S'APPUYER SUR LE DYNAMISME CULTUREL DU TERRITOIRE POUR LE FAIRE RAYONNER À L'ÉCHELLE RÉGIONALE VOIRE NATIONALE, ET VALORISER LES TALENTS LOCAUX

- Promotion de la Manufacture Royale des Tabacs pour attirer et solliciter des financements régionaux, nationaux et européens
- Histoire de Talents

22.2

SOUTENIR LES ÉVÉNEMENTS

- Les Rues en scène
- Morlaix Arts Tour
- Festival Panoramas etc...

22.3

FAIRE DE LA CULTURE ET DE L'ART, UN OUTIL DE SENSIBILISATION ET D'ANIMATION

- Mise en place des actions croisées avec d'autres compétences communautaires (exemple : sensibilisation à la préservation de la biodiversité par l'artistique)
- Les politiques culturelles et la création artistique, leviers à la mise en œuvre de la transition écologique sur le territoire

ZOOM SUR : L'OFFRE CULTURELLE DU PÔLE URBAIN, OFFRE À RAYONNEMENT COMMUNAUTAIRE

Les équipements culturels centraux proposent des sorties, activités et pratiques qui rayonnent au-delà des limites communales. Ils touchent donc une majorité de personnes habitant le territoire intercommunal. Ils investissent aussi, à l'occasion de spectacles ou festivals, des espaces plus éloignés du centre. Le projet de territoire veut reconnaître ce rayonnement et faire aboutir la réflexion sur l'intérêt communautaire de ces lieux culturels (Musée des Jacobins, Théâtre du Pays de Morlaix, Espace culturel du Roudour...) en complémentarité avec la Manufacture Royale des Tabacs et la mise en réseau des acteurs de la lecture publique et de l'enseignement artistique.

ENJEU

5

UNE COLLECTIVITÉ AU SERVICE DES HABITANTS ET DES COMMUNES DU TERRITOIRE

Morlaix Communauté est l'une des **intercommunalités** les plus intégrées de Bretagne ; elle est dotée d'un **grand nombre de compétences** et intervient dans de nombreux domaines. Elle représente une interlocutrice incontournable des politiques publiques locales et des communes. Elle est aussi une **collectivité du quotidien** pour les habitants. Morlaix Communauté veut renforcer la **lisibilité de ses actions, l'accessibilité de ses services et le suivi des demandes des usagers.**

La collectivité assure un **rôle essentiel** dans l'**équilibre territorial**, à travers ses dispositifs et les différents documents de planification (aménagement, urbanisme, déplacements, services, activités économiques...). Elle veille à ce que les **projets développés** soient **équitablement répartis** sur l'ensemble de son territoire : du littoral aux Monts d'Arrée, du Léon au Trégor.

Le **développement** de Morlaix Communauté et son rayonnement sont perçus à différentes échelles : **régionale, nationale, européenne voire internationale**. Les projets de coopération développés avec les territoires voisins ou plus lointains lui permettent de conforter son développement sur des thématiques très diversifiées : tourisme, culture, écologie...

Orientation stratégique

23 24 25 26

Faciliter et créer du lien entre les habitants/usagers, les communes et la communauté d'agglomération



Les transitions démographiques et numériques font apparaître de nouveaux **défis** pour la mise en œuvre des politiques publiques. Morlaix Communauté s'investit dans **l'accès aux services publics**, en améliorant **l'accueil** et le suivi des **demandes des usagers**.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

23.1

DÉVELOPPER LES MOYENS D'INFORMATIONS SUR LES ACTIONS DE MORLAIX COMMUNAUTÉ ET DES COMMUNES

- ↳ Guides des services et aides, permanence dans les communes, présence de médiateurs dans des lieux clés, comme les Maisons France Services
- ↳ Partage des informations communales et communautaires à destination des citoyens

23.3

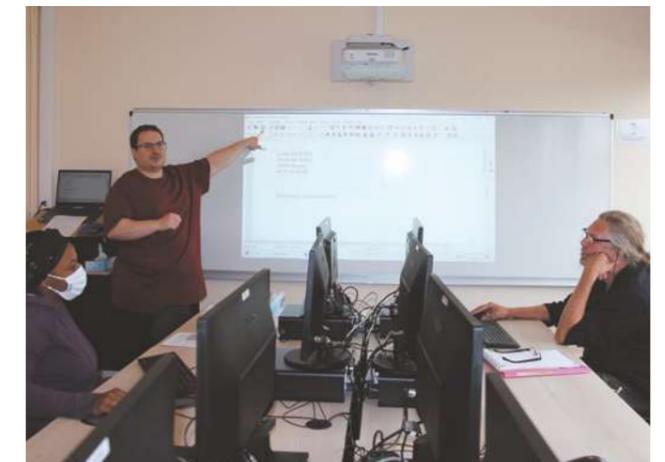
FACILITER L'INTERACTION NUMÉRIQUE DES CITOYENS AVEC LES COLLECTIVITÉS

- ↳ Développement d'un site internet communautaire et de sites internet des communes
- ↳ Facilitation de l'accès au numérique grâce à la cyberbase
- ↳ Déploiement des médiateurs numériques sur le territoire

23.2

ASSOCIER LA POPULATION AUX PROJETS

- ↳ Implication des citoyens aux décisions
- ↳ Démarches de co-construction sur les projets :
 - > Utilisation d'outils (Vooter)





Orientation stratégique

24 25 26 27

Coopérer, mutualiser et adapter les actions publiques au service d'un projet commun

Pour améliorer les services à la population, Morlaix Communauté poursuit le **transfert de compétences** en matière d'**enfance** et de **petite enfance**. La mutualisation et le transfert de compétences sont des **outils de déploiement** d'un service public de qualité.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

24.1

BIEN INTÉGRER ET POURSUIVRE LES PRISES DE COMPÉTENCES

- Poursuite de la structuration des compétences transférées à Morlaix Communauté - Réflexion sur un pool d'agents de remplacement communautaires pour les services petite enfance
- Élargissement de la prise de compétences "petite enfance" et "enfance" (coordination, équipements...)
- Montée en puissance sur la compétence "coordination lecture publique"
- Définition de la prise de compétence des équipements d'intérêts communautaires et culturels

24.2

COOPÉRER SUR LES FONCTIONS RESSOURCES

- Poursuite de l'animation et de la coordination du réseau des Directeurs Généraux des Services de l'agglomération
- Poursuite des mutualisations et des groupements de commandes
- Formalisation d'un schéma de mutualisation

24.3

RENFORCER LA COLLABORATION AU SEIN DU PÔLE URBAIN

- Projet de territoire "Trajectoire 2025" : "la création d'une commune nouvelle qui regrouperait la ville de Morlaix et certaines des communes adjacentes devra être soutenue". Définition de nouvelles modalités de collaboration entre :
 - > L'agglomération et les communes
 - > Les communes entre elles



Orientation stratégique

25 26 27

Conforter l'équilibre territorial, du littoral aux Monts d'Arrée, du Léon au Trégor, lors de la construction et de la mise en œuvre des projets

La communauté d'agglomération tire sa force de chacune de ses communes membres. Ces liens permettent un **équilibre** au travers des **documents de planification** couvrant l'ensemble du territoire. Ces documents sont essentiels pour mettre en œuvre les projets de l'agglomération. Morlaix Communauté poursuit cette logique s'agissant du **tourisme**. Elle agit ainsi pour **rééquilibrer le développement touristique** et mettre en avant les atouts de l'ensemble des espaces en association avec les professionnels du secteur.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

25.1

METTRE EN ŒUVRE L'ÉQUILIBRE TERRITORIAL VIA LES DOCUMENTS DE PLANIFICATION, LES STRATÉGIES, LES MODALITÉS DE SOUTIEN DE L'AGGLOMÉRATION AUX COMMUNES

- Schéma des Zones d'Activités Économiques, Plan Climat Air Énergie Territorial
- Mise en place du fonds de concours de solidarité et de cohésion territoriale pour les communes

25.2

PROPOSER UNE OFFRE TOURISTIQUE ÉQUILIBRÉE SUR TOUT LE TERRITOIRE

- Collaboration avec la Maison du Tourisme et les acteurs du secteur pour une offre équilibrée sur tout le territoire
- Promotion des sites touristiques sur tout le territoire
- Proposition de produits touristiques intégrés

25.3

ÉLABORER UN PLAN CLIMAT AIR ÉNERGIE TERRITORIAL

- Réalisation d'un diagnostic
- Définition des objectifs stratégiques et opérationnels de la collectivité
- Définition d'un plan d'actions afin d'améliorer l'efficacité énergétique, d'augmenter la production d'énergie renouvelable, de valoriser le potentiel en énergie de récupération, de favoriser la biodiversité
- Réalisation d'un dispositif de suivi et d'évaluation des mesures initiées

ZOOM SUR :

LE PLAN LOCAL D'URBANISME INTERCOMMUNAL ET HABITAT (PLUiH)

- Le PLUiH de Morlaix Communauté permet de mettre en œuvre les politiques suivantes :
- la dynamisation des centralités (cœur d'agglomération et centres-bourgs)
 - la production de logements en accompagnant le renouvellement urbain
 - l'organisation du développement économique en assurant les équilibres territoriaux
 - la modération de la consommation d'espace
 - la gestion des espaces naturels et des ressources, notamment en eau

Coopérer avec les territoires voisins et l'international pour valoriser et innover dans l'action publique

Les **coopérations** avec les territoires voisins et les agglomérations bretonnes sont indispensables pour assurer la bonne conduite des projets de Morlaix Communauté. **L'ouverture internationale** du territoire se traduit par des politiques de coopération **décentralisées** avec plusieurs États.

LES GRANDES ACTIONS DES COMMUNES ET DE MORLAIX COMMUNAUTÉ

26.1

POURSUIVRE ET DÉVELOPPER LES COOPÉRATIONS INTER-TERRITORIALES

- Actions à l'échelle du Pays : collaborer avec les autres EPCI²⁸
 - > Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT)
 - > Aménagement d'une aire de grand passage pour les gens du voyage à l'échelle du Pays de Morlaix
 - > Contrat Local de Santé et Contrat Local de Santé Mentale, Maison Sport-Santé
- Mutualisation de projets en recherche et développement
- Actions à l'échelle de la Bretagne :
 - > Inscription et échange au sein de différents réseaux
 - > Développer les coopérations à l'échelle du Pays (SCoT), de l'Entente Brest-Morlaix-Lannion et des liens avec la métropole brestoise

26.2

POURSUIVRE LES ACTIONS DE COOPÉRATION NATIONALE ET TRANSNATIONALE

- Coopération nationale, européenne (programmes sectoriels européens) et internationale (prémices avec les Comores, l'Inde et la Palestine...)

26.3

ÉLABORER UN SCoT À L'ÉCHELLE DU PAYS DE MORLAIX

- Travail en coordination avec les 2 autres EPCI
- Participation au pilotage d'ateliers thématiques



²⁸ Établissements publics de coopération intercommunale

Orienter nos politiques publiques pour s'adapter à des crises qui se surajoutent

Dans un contexte de crises qui se surajoutent, Morlaix Communauté et les communes adaptent leurs politiques publiques en adéquation avec l'analyse « 2022-2027 : Changer le modèle de l'action publique territoriale » :

“ Disons-le autrement : les multiples crises écologiques, mais aussi sociales, énergétiques, économiques qui secouent sans répit la France contraignent les administrations locales à redéfinir sans plus attendre les critères qui établissent la « bonne santé » et « l'attractivité » d'un territoire. Désormais, c'est bien la capacité des élus et de leurs équipes techniques à « protéger » leurs concitoyens et à leur garantir des conditions de vie « durables » qui déterminent la crédibilité politique de celles et ceux qui pilotent les territoires : capacité à préserver les ressources (l'eau, l'air, le foncier...), capacité à relocaliser des activités vitales permettant de répondre de manière pérenne aux besoins essentiels de la population (autonomie alimentaire, autonomie énergétique, autonomie sanitaire...) capacité, enfin, à assurer un niveau de service public minimal ou à en faciliter l'accès, voilà les facteurs clefs de la résilience des territoires.²⁹ ”

²⁹ “2022-2027 : Changer le modèle de l'action publique territoriale” - ADGCF - Editorial - p5

La stratégie financière de Morlaix Communauté



Le Plan Pluriannuel d'Investissement (PPI)

Il programme les investissements envisagés pour la période 2022-2026. Il tient compte des dépenses nouvelles envisagées lors de l'élaboration du projet de territoire. En 2022, le PPI 2022-2026 prévoit 127 millions d'€ de dépenses pour le budget principal, auxquels s'ajoutent les budgets annexes, principalement pour les schémas directeurs Eau et Assainissement.

À noter également que Morlaix Communauté reprend et renforce le dispositif Fonds de concours aux communes, dénommé "Fonds de Coopération et de Solidarité territoriale", pour lesquelles 3,380 millions d'€ seront alloués pour la période 2022-2026. L'objectif du fonds est d'aider les communes à réaliser des projets importants et structurants. Pour être éligibles, les projets des communes devront rappeler l'un des enjeux du projet de territoire.

Ce plan pluriannuel d'investissement s'inscrit dans une stratégie financière globale de l'agglomération au services des communes visant à :

- Assurer une équité de solidarité financière entre les communes
- Permettre le soutien aux initiatives structurantes du territoire
- Développer des services publics en s'appuyant sur une politique tarifaire et fiscale harmonisée et convergente.

Au regard du projet de territoire ambitieux à mettre en œuvre, les porteurs de projet devront développer et anticiper la recherche de financements auprès des partenaires institutionnels.

Un suivi annuel du projet de territoire

Révisé chaque année dans le cadre de la préparation budgétaire de la collectivité, le PPI permettra de programmer les projets et actions inscrits dans le projet de territoire et d'évaluer sa bonne réalisation, en complément des actions mises en œuvre par les communes et les acteurs du territoire.



Fiche pratique : l'accompagnement financier et partenarial des projets



J'ai un projet !

Comment le financer ? € €



Anticiper pour mieux cibler et préparer les projets :

Parler des cofinancements lors de l'émergence du projet permet de cibler et associer de potentiels cofinanceurs pour bénéficier de leur appui technique dans les différentes phases d'élaboration du projet :

- Cadrage & programmation
- Objectifs (qualitatifs)
- Ciblage des cofinancements les plus adéquats, et élaboration d'un calendrier de dépôt des dossiers



Solliciter les cofinancements avant le démarrage des projets :

La plupart des organismes de co-financements exigent que la demande de subvention soit déposée avant le démarrage du projet : avant la publicité des marchés de travaux, avant la signature des devis, etc. Avant de démarrer le projet, il faut s'assurer d'avoir reçu un accusé de réception du dossier complet.



Les principaux partenaires financiers :

- 1 Morlaix Communauté
- 2 L'État
- 3 La Région
- 4 Le Département
- 5 L'Europe
- 6 Le Pays de Morlaix
- 7 Autres



Les règles fondamentales :

- **L'autofinancement** : en général tout projet doit être autofinancé à hauteur de 20 % minimum.
 - **Distinguer investissement et fonctionnement** : les dispositifs et règles d'accompagnement diffèrent selon la nature des dépenses du projet. Pour rappel, les études peuvent être considérées comme des dépenses d'investissement si elles sont suivies de travaux (important pour le FC TVA).
 - **Cumul des dispositifs d'accompagnement** : il est possible de cumuler plusieurs dispositifs d'accompagnement de la part de partenaires financiers différents pour un même projet. Dans certains cas, il est également possible de cumuler plusieurs dispositifs d'un même partenaire financier. Attention, cette règle n'est pas valable pour les fonds européens qui ne sont pas cumulables entre eux.
 - **Pour les projets qui génèrent des recettes** : le porteur de projet devra être en capacité de justifier les recettes.
- Ces principes doivent permettre d'identifier les partenaires financiers et les dispositifs d'accompagnement offrant les meilleures conditions d'accompagnement des projets.



Pour vous aider :

Contactez la cellule ingénierie financière de Morlaix Communauté : ingenierie.financiere@agglomorlaix.fr

Fiche pratique : à quel partenaire financier s'adresser ?

1 Morlaix Communauté

↳ Fonds de concours aux communes « Coopération et Solidarité territoriale » :

- 3,380 M d'€ seront alloués pour la période 2022-2026.
- Objectif : aider les communes à réaliser des projets importants et structurants.
- Projets éligibles : intégration du projet communal dans les objectifs du projet de territoire.
- Pour en bénéficier, les communes doivent solliciter l'agglomération.

↳ Autres dispositifs :

L'agglomération peut apporter un soutien financier à des projets rentrant des ses dispositifs spécifiques : fonds de concours commerce, soutien aux associations...

Pour connaître ces dispositifs et être orienté vers le service compétent : ingenierie.financiere@agglo.morlaix.fr

2 L'État

L'État dispose de plusieurs dispositifs d'accompagnement des projets :

↳ Principales dotations & subventions de l'État :

- La Dotation de Soutien à l'Investissement Local (DSIL) classique et DSIL relance : appels à projets annuels
 - La Dotation d'Équipement des Territoires Ruraux (DETR) : appels à projets annuels
 - Le fonds national d'aménagement et de développement du territoire (FNADT)
- Contact : sous-préfecture de Morlaix

↳ Opérateurs de l'État disposant de dispositifs d'accompagnement :

- ADEME, Agence de l'eau, ANAH³⁰, ANRU³¹, CNDS³², CAF³³, CPAM³⁴, MSA³⁵...
- Caisse des dépôts, Banque et des territoires

↳ Le dispositif du plan de relance axé sur :

- L'écologie : rénovation énergétique des bâtiments, transports, transition agricole et l'énergie
- La cohésion : actions en faveur de la jeunesse, cohésion territoriale, sauvegarde de l'emploi et pérennité du système de santé
- La compétitivité : accompagnement des entreprises dans la reprise de leur activité
- Le plan de relance est mis en œuvre via des mesures et appels à projets publiés par l'État
- 1 nouvel outil : les Contrats de Relance et de Transition Ecologique (CRTE) :
 - > Outils de "simplification" et de mise en cohérence des soutiens apportés par l'État aux territoires
 - > Contrat-enveloppe regroupant différents dispositifs : Action Cœur de Ville, Petites Villes de Demain, dotations...
 - > L'élaboration, la gestion et l'animation du CRTE sont assurées par le Pays de Morlaix

↳ Fonds européens gérés par l'État :

Enfin, l'État gère une partie des fonds européens :

- **Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture** (FEAMPA) - Gestion totale par l'État, une gestion intermédiaire est assurée par la Région Bretagne
- **Fonds social européen plus** (FSE+) - L'État gère les mesures surfaciques, c'est-à-dire corrélées aux surfaces agricoles
- **Fonds européen agricole pour le développement rural** (FEADER) - Cogéré avec la Région Bretagne

3 La Région

La Région Bretagne accompagne les projets sur son territoire en lien avec ses domaines de compétences : développement économique, aménagement, mobilités, patrimoine, projets maritimes...

Il existe plusieurs types de subventions mobilisables :

↳ Subventions au titre des politiques sectorielles régionales :

- Par champs de compétences de la Région avec des conditions d'intervention propres à chaque politique
- En plus de ses dispositifs, la Région lance régulièrement des Appels à projets et Appels à manifestation d'intérêts

↳ Subventions au titre de la politique territoriale :

- Dispositif "Bien vivre partout en Bretagne" pour les années 2021 et 2022 :
- À partir de 2023 : mise en place d'une convention triennale 2023-2025
- Retrouvez les aides régionales sur : <https://www.bretagne.bzh/aides/>

↳ Fonds européens gérés par la Région :

La Région Bretagne gère la majeure partie des fonds européens sur son territoire :

- **Fonds européen de développement économique régional** (FEDER) - Gestion totale par la Région Bretagne
- **Fonds social européen plus** (FSE+) - Cogéré avec l'État
- **Fonds européen agricole pour le développement rural** (FEADER) - Gestion Région Bretagne
- **Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture** (FEAMPA) - Gestion d'une partie des mesures (déléguées par l'État), dont le Développement Local mené par les Acteurs Locaux (DLAL)

4 Le Département

Le Département du Finistère propose des dispositifs d'accompagnement des projets via :

↳ Le Pacte Finistère 2030 :

Organisé en 4 volets financiers :

- 1- Petits projets communaux réalisés dans l'année - 661 586 € en 2022 pour les communes de Morlaix Communauté inférieures à 10 000 habitants
- 2- Projets structurants - 4 millions d'€ pour le territoire de Morlaix Communauté pour 2022-2024
- 3- Projet d'intérêt départemental et régional
- 4- Ingénierie au service des territoires

Les conditions d'intervention et règles d'éligibilité des projets sont définies dans le guide du Pacte :

<https://www.finistere.fr/A-votre-service/Collectivite-s-territoriales/Pacte-Finistere-2030>

↳ Subventions politiques sectorielles :

Au cas par cas, pour certains types de projet

Retrouvez les aides du Département sur :

<https://www.finistere.fr/A-votre-service/Collectivite-s-territoriales/Aides-subventions>

↳ Fonds européens :

La gestion de certaines mesures du FSE+ peuvent être confiées au Département.

³⁰ Agence Nationale de l'Habitat

³¹ Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine

³² Centre National pour le Développement du Sport

³³ Caisse d'Allocations Familiales

³⁴ Caisse Primaire d'Assurance Maladie

³⁵ Mutualité Sociale Agricole

Fiche pratique : à quel partenaire financier s'adresser ?

5 L'Europe

Les fonds européens constituent d'importantes sources de financement de projets.

➤ Où puis-je trouver des informations sur les fonds européens ?

Pour solliciter un fonds européen, il convient de s'adresser à l'organisme qui en a la gestion (appelé autorité de gestion).

Les fonds européens sont organisés en 3 grandes catégories :

1 Les Fonds Européens Structurels et d'Investissement (FESI) sont :

- Le fonds européen de développement régional (FEDER) - Géré par la Région Bretagne
- Le fonds social européen (FSE+) - Cogéré par l'État et la Région Bretagne
- Le fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER) - Cogéré par la Région Bretagne (majeure partie) et l'État
- Le fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture (FEAMPA) - Géré par l'État, avec une partie des mesures déléguées à la Région Bretagne, dont le Développement Local mené par les Acteurs Locaux (DLAL)

> La Région Bretagne est le principal point de contact pour bénéficier des FESI.

2 Les programmes sectoriels de la commission européenne (gérés en direct par la commission européenne) :

- LIFE, Europe numérique, EU4Health (Europe pour la santé), Horizon Europe, Marché Unique, Invest EU
- Programmes gérés par l'Agence exécutive européenne pour l'éducation et la culture : Erasmus +, Europe Créative, Corps européen de solidarité (CES), Citoyenneté, Égalité, Droits et Valeurs (CERV)

> La mise en œuvre de chaque programme est détaillée sur son site internet (principalement des appels à projets). La Région Bretagne relaie aussi certains appels à projets.

3 Les programmes de coopération territoriale (INTERREG) :

La commission européenne met en œuvre sa politique de cohésion à travers ses programmes de coopération territoriale qui visent à financer des projets de coopération entre plusieurs porteurs de projets.

4 programmes auxquels les porteurs de projets bretons peuvent se rattacher :

- Interreg Europe
- Interreg Espace Atlantique
- Interreg Mer du Nord
- Interreg Nord-Ouest

> Les programmes Interreg fonctionnent par appels à projets qui sont détaillés sur le site de chaque programme. La Région Bretagne a une cellule de veille et de suivi de ces programmes dédiée : daei@bretagne.bzh

➤ Comment fonctionnent les fonds européens ?

1 principe : appel à propositions/projets

- L'autorité de gestion en charge du fonds ou du programme publie des appels à propositions tout au long de la période de programmation (la périodicité dépend du programme). Les entités éligibles (là encore cela dépend du programme concerné) déposent leur candidature et les projets retenus reçoivent un financement européen.
- Les financements européens reposent sur le principe de la subvention (à l'exception d'InvestEU). Autrement dit, les projets retenus vont recevoir une subvention qui représente une part ou la totalité du budget du projet.

Les taux de cofinancements varient d'un programme à un autre. Le FSE+ peut accompagner certains projets à hauteur de 100 %.

Le FEDER finance plutôt des projets d'investissement, le FSE+ est plutôt axé sur des projets de fonctionnement.

Les 5 priorités de l'Europe 2021-2027 :

- 1 Une Europe plus intelligente, grâce à l'innovation, à la numérisation, à la transformation économique et au soutien aux petites et moyennes entreprises ;
- 2 Une Europe plus verte et à zéro émission de carbone, qui met en œuvre l'accord de Paris et investit dans la transition énergétique, les énergies renouvelables et la lutte contre le changement climatique ;
- 3 Une Europe plus connectée, dotée de réseaux stratégiques de transports et de communication numérique ;
- 4 Une Europe plus sociale, qui donnera une expression concrète au socle européen des droits sociaux et soutiendra les emplois de qualité, l'éducation, les compétences, l'inclusion sociale et l'égalité d'accès aux soins de santé ;
- 5 Une Europe plus proche des citoyens, qui soutiendra les stratégies de développement pilotées au niveau local et le développement urbain durable dans toute l'Union européenne.

Et concrètement ?

Les autorités de gestion de chaque fonds ou programme européen doivent mettre en œuvre ces 5 priorités à travers leurs mesures et appels à projets, afin de financer des projets qui permettront de répondre à ces priorités.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur :

www.europe.bzh
www.afccre.org/fr

6 Le Pays de Morlaix

Le Pôle d'Équilibre Territorial (PETR) Pays de Morlaix est une ressource locale d'ingénierie en matière de recherche de financements.

Le PETR assure également la gestion de plusieurs dispositifs de financement :

Le **Contrat de Relance et de Transition Écologique (CRTE)** : élaboration, gestion et animation assurées par le Pays

Fonds européens :

Le PETR élabore pour le territoire des candidatures pour porter les dispositifs :

- **LEADER** "Liaisons Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale" permet de faire émerger et de soutenir financièrement des projets de développement local, grâce à des crédits du FEADER. La Région Bretagne, autorité de gestion du FEADER, a la charge de sélectionner les GAL (Groupes d'acteurs locaux) qui pourront bénéficier d'un programme LEADER sur leur territoire. Le PETR Pays de Morlaix fait partie des GAL qui élaborent une candidature auprès de la Région pour porter un programme LEADER 2023-2027. La sélection des GAL par la Région aura lieu en début d'année 2023.
- **DLAL** (Développement Local mené par les Acteurs Locaux) **FEAMPA** : le PETR est aussi un "Groupe d'action locale pour la pêche et l'aquaculture" GALPA. Cela signifie qu'il pourra mettre en œuvre le DLAL du fonds européen FEAMPA. Le DLAL fait partie des mesures du FEAMPA dont la gestion est confiée à la Région Bretagne. Ce programme européen vise à accompagner la transition maritime et à impulser des projets innovants, collectifs et ancrés dans les territoires. Comme pour le programme LEADER, le PETR a élaboré une candidature pour porter le DLAL. La réponse de la Région sur les GALPA retenus est attendue pour la fin d'année 2022.

7 Autres

D'autres dispositifs d'accompagnement financier des projets existent : montage public-privé, mécénat, fondations, etc. Pour toute demande particulière, contactez la cellule ingénierie financière de Morlaix Communauté :

ingenierie.financiere@agglo.morlaix.fr

Annexe : synthèse des grandes actions

Enjeu 1 Un territoire solidaire, attractif et agréable à vivre

- 1.1 Poursuivre et améliorer la maîtrise du foncier
- 1.2 Répondre aux besoins en matière d'habitat
- 1.3 Faire connaître les différents dispositifs en lien avec l'habitat
- 1.4 Se doter d'un outil opérationnel de mise en œuvre des actions en matière d'habitat
- 1.5 Répondre aux besoins spécifiques des habitants en accompagnant les formes d'habitat innovantes

OS 1*
Répondre aux besoins en logements dans leur diversité

*OS : Orientation Stratégique

OS 6
Conforter le rayonnement et l'attractivité du territoire

- 6.1 Conforter le pôle aggloméré pour l'attractivité du territoire
- 6.2 Développer et communiquer sur les projets en faveur d'un tourisme durable et équilibré
- 6.3 Mettre en œuvre une stratégie d'attractivité

OS 2
Réhabiliter et (re)dynamiser nos villes et nos bourgs

- 2.1 Redynamiser les centres-bourgs et villes
- 2.2 Accompagner l'accession dans les centres

OS 3
Assurer la cohésion et l'équilibre social du territoire

- 3.1 Poursuivre la stratégie d'accompagnement vers la jeunesse
- 3.2 Développer une stratégie d'accompagnement au vieillissement
- 3.3 Poursuivre le soutien aux associations
- 3.4 Veiller au bon accueil et à l'intégration des nouveaux arrivants
- 3.5 Poursuivre une culture de prévention au service de tous

OS 4
Assurer des services du quotidien de qualité

- 4.1 Développer l'offre de services liés à la petite enfance
- 4.2 Développer l'offre de soins et en favoriser l'accès
- 4.3 Accompagner les services de proximité et optimiser les lieux d'information
- 4.4 Accompagner les commerces de proximité

OS 5
Faciliter les déplacements et développer la multimodalité

- 5.1 Définir une stratégie de mobilité incluant tout le territoire et tous les publics
- 5.2 Optimiser les mobilités
- 5.3 Développer les mobilités douces et les modes de transport durables
- 5.4 Soutenir et développer les formes de transport complémentaires
- 5.5 Développer les mobilités rurales et l'usage partagé des voitures
- 5.6 Rendre plus accessible le réseau de transports en commun
- 5.7 Améliorer l'accès au territoire



Enjeu 2 Les transitions écologiques et la préservation de la biodiversité et du patrimoine, un enjeu pour tous

OS 7
Définir une ambition commune de la **transition écologique**

- 7.1 S'adapter aux conséquences du changement climatique
- 7.2 Engager des actions de sensibilisation à la transition écologique

- 8.1 Développer des actions de production d'énergies locales
- 8.2 Limiter la consommation et le gaspillage des ressources
- 8.3 Consolider et développer la filière bois-énergie

OS 8
Intensifier la **gestion durable des ressources énergétiques** pour préserver le climat

- 9.1 Accompagner les habitants dans la rénovation énergétique des logements
- 9.2 Accélérer la transition alimentaire et agricole sur le territoire
- 9.3 Poursuivre les actions de collecte, réduction, transformation et valorisation des déchets
- 9.4 Accompagner les actions des entreprises dans leur démarche RSE

OS 9
Accompagner les initiatives **écologiquement et socialement responsables**

OS 10
Promouvoir, préserver et restaurer le **patrimoine naturel et culturel**

- 10.1 Restaurer le patrimoine naturel et bâti
- 10.2 Mettre l'accent sur la qualité architecturale et l'insertion dans le paysage des bâtiments
- 10.3 Protéger la biodiversité

OS 11
Maîtriser la **ressource en eau** pour préserver notre territoire et le développer

- 11.1 Travailler la gestion intégrée de l'eau à l'échelle du pays de Morlaix
- 11.2 Gérer les eaux pluviales et prévention des inondations
- 11.3 Lutter contre l'érosion du littoral et la montée des eaux
- 11.4 Améliorer la variabilité de la qualité de l'eau de mer

OS 12
Élaborer une **stratégie foncière**

- 12.1 Constituer des réserves foncières pour favoriser l'accès au logement
- 12.2 Se doter d'un outil opérationnel de politique et de gestion foncière
- 12.3 Mettre en œuvre le schéma de développement des ZAE
- 12.4 Mettre en place un ScoT à l'échelle du pays de Morlaix



Enjeu 3 Une économie dynamique et diversifiée

OS 13
Assurer un socle de services
aux populations et aux
acteurs économiques

- 13.1 Instaurer des temps d'échanges entre les futurs actifs et les entreprises qui créent de l'emploi
- 13.2 Favoriser l'accès aux soins et l'exercice des professionnels de santé
- 13.3 Créer des conditions favorables à l'accueil des nouveaux travailleurs et entreprises et les promouvoir
- 13.4 Gérer, adapter et entretenir les ports

OS 18
Accompagner les
nouvelles manières
de travailler

- 18.1 Animer et mettre en réseau les espaces de coworking
- 18.2 Accompagner l'accueil des « nouveaux » travailleurs
- 18.3 Accompagner les nouvelles formes de management et d'organisation du travail

OS 14
Identifier les besoins de
compétences sur le territoire : rendre
attractifs les métiers en tension et
adapter l'offre de formation

- 14.1 Travailler avec les partenaires pour faire remonter les besoins et développer des actions de formation et d'insertion
- 14.2 Valoriser les métiers en tension créateurs d'emplois et l'offre de formations locales

OS 17
Développer le tissu des PME et TPE

- 17.1 Développer une offre foncière et immobilière adaptée
- 17.2 Animer un réseau d'entreprises avec des actions et événements fédérateurs
- 17.3 S'appuyer sur la stratégie d'attractivité pour faire connaître le territoire et attirer des entreprises

OS 15
Accueillir et aider les
porteurs de projets

- 15.1 Développer les liens entre les programmes de recherche et les entreprises pour favoriser l'innovation
- 15.2 Développer les filières d'excellence
- 15.3 Accompagner les projets touristiques et culturels durables
- 15.4 Accompagner le monde agricole face aux transitions environnementales, économiques et sociales

OS 16
Permettre aux acteurs
économiques de s'adapter

- 16.1 Accompagner la création et la transmission d'entreprises pour consolider l'emploi
- 16.2 Préserver les compétences de l'écosystème aéronautique et l'accompagner vers une transition durable



OS 19

Structurer et **territorialiser l'offre culturelle et de loisirs** dans Morlaix Communauté



- 19.1 Développer une vision intercommunale de la politique culturelle
- 19.2 Rendre l'offre culturelle intercommunale accessible au plus grand nombre
- 19.3 Préserver la culture et la langue bretonne
- 19.4 Faire de la Manufacture Royale des Tabacs un espace ouvert aux initiatives culturelles et associatives
- 19.5 Mettre en place des parcours artistiques sur le territoire
- 19.6 Promouvoir l'offre culturelle et de loisirs

OS 22

Faire de la **culture un facteur d'attractivité** et de rayonnement du territoire

Enjeu 4

Une terre de culture, créatrice, accessible et qui rayonne



- 22.1 S'appuyer sur le dynamisme culturel du territoire pour le faire rayonner à l'échelle régionale voire nationale, et valoriser les talents locaux
- 22.2 Soutenir les événements
- 22.3 Faire de la culture et de l'art, un outil de sensibilisation et d'animation

OS 20

Accompagner et développer l'**industrie culturelle et créative**



- 20.1 Soutenir et accompagner les acteurs économiques de la culture
- 20.2 Soutenir les lieux artistiques et patrimoniaux
- 20.3 Soutenir la création artistique
- 20.4 Organiser des temps forts autour des filières culturelles

OS 21

Permettre une large accessibilité de l'**offre culturelle aux habitants**



- 21.1 Diversifier et rendre accessible l'offre d'enseignement artistique
- 21.2 Rendre la culture accessible à tous
- 21.3 Développer et mieux faire connaître les actions vers le jeune public



OS
23

Faciliter et **créer du lien entre les habitants/usagers, les communes et la communauté d'agglomération**



- 23.1 Développer les moyens d'informations sur les actions de Morlaix Communauté et des communes
- 23.2 Associer la population aux projets
- 23.3 Faciliter l'interaction numérique des citoyens avec les collectivités

OS
24

Coopérer, mutualiser et **adapter les actions publiques au service d'un projet commun**



- 24.1 Bien intégrer et poursuivre les prises de compétences
- 24.2 Coopérer sur les fonctions ressources
- 24.3 Renforcer la collaboration au sein du pôle urbain

OS
25

Conforter l'équilibre territorial, du littoral aux Monts d'Arrée, du Léon au Trégor, lors de la construction et de la mise en œuvre des projets



- 25.1 Mettre en œuvre l'équilibre territorial via les documents de planification, les stratégies, les modalités de soutien de l'agglomération aux communes
- 25.2 Proposer une offre touristique équilibrée sur tout le territoire
- 25.3 Élaborer un PCAET

Enjeu 5

Une collectivité au service des habitants et des communes du territoire

OS
27

Orienter nos politiques publiques pour **s'adapter à des crises qui se surajoutent**

OS
26

Coopérer avec les territoires voisins et l'international pour **valoriser et innover dans l'action publique**



- 26.1 Poursuivre et développer les coopérations inter-territoriales
- 26.2 Poursuivre les actions de coopération nationale et transnationale
- 26.3 Élaborer un SCoT à l'échelle du pays de Morlaix



MORLAIX COMMUNAUTÉ
et ses habitants
au cœur des transitions



*pour un territoire
dynamique • solidaire • durable*

 Morlaix Communauté

 Morlaix Attractivité

www.morlaix-communaute.bzh